



## کیش: ایستگاه آماده‌سازی ملی پوشان هاکی روی یخ

جزیره کیش این روزها میزبان اردوی آماده‌سازی تیم ملی هاکی روی یخ ایران است؛ اردویی که ملی پوشان در آن خود را برای حضور در یکی از مهم‌ترین رقابت‌های پیش روی این رشته آماده می‌کنند.

۰۷



Akhbarkish.com

غروب آفتاب: ۱۸:۰۶

طلوع آفتاب فردا: ۰۵:۴۷

کیش را هر روز کشف کنید

روزنامه فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و گردشگری

سه شنبه ۱۷ شهریور ۱۴۰۵ ۸ سپتامبر ۲۰۲۶ سال ششم

شماره ۲۲۰۰ دوره جدید شماره ۳۱

AKHBARKISH.COM

# بشرین ۱۰ هزار تومانی ومعادل «زیست در گرما»

ضرورت اصلاح ضریب اقلیمی در مصوبات جدید سوخت برای کیش







#### فاطمه یزداندوست | مواجهه

با تکرانه های اقتصادی و تحولات پیش‌بینی‌نشده در مناطق آزاد کشور در سالیان گذشته غالباً با الگوهای مقطعی و واکنشی همراه بوده است؛ الگوهایی که تمرکز اصلی خود را بر اقدامات مسکن‌گونه و توزیع حمایت‌های کوتاه‌مدت می‌گذاشتند. با این حال، حفظ پویایی و پیشگامی مقاصد ممتاز سرمایه‌گذاری نیازمند نگاهی بنیادین و ساختاری است.

رویکرد جدیدی که طی ۲۰ ماه گذشته در عالی‌ترین سطح مدیریت منطقه آزاد کیش و بر پایه دکترین توسعه‌گرای محمد کبیری به اجرا درآمده اثبات کرده که توسعه پایدار یک پروژه تک‌بعدی نیست؛ بلکه منظومه‌ای به‌هم‌پیوسته از اقدامات حقوقی، عمرانی، مالی، معیشتی و زیربنایی است.

در این چارچوب فکری بحران‌ها نه بن‌بست بلکه بستری راهبردی برای بازآفرینی مدل حکمرانی، رفع ناترازی‌های انباشته، آزادسازی ظرفیت‌های منجمد و ریل‌گذاری برای آینده قلمداد می‌شوند؛ رویکردی که نشان داد تحول واقعی با اتصال شریان‌های زیرساختی به نبض سرمایه‌گذاری رقم می‌خورد.

#### کیش؛ قلب تپنده گردشگری و ضرورت ماندن بر سکوی نخست

کیش همواره نگین درخشان خلیج فارس، پویاترین کانون تفریحی و تجاری کشور و مظهر مدرن‌ترین الگوهای شهروندی و مهمان‌نوازی در ایران بوده است.

این جزیره دهه‌ها نقشی بی‌بدیل در جذب سرمایه‌های بخش خصوصی، نوآوری در صنعت هتلداری و ایجاد خاطره جمعی ماندگار برای میلیون‌ها مسافر ایفا کرده و به‌عنوان پیشگام مناطق آزاد کشور شناخته شده است. حفظ این جایگاه ممتاز و تداوم صدرنشینی در چشم‌انداز رقابتی امروز، بیش از هر چیز مستلزم به‌روزرسانی مداوم زیرساخت‌ها، ارتقای استانداردها و بازتعریف مداوم مزیت‌های نسبی جزیره متناسب با الگوهای نوین جهانی است.

با این وجود در سالیان اخیر زنجیره‌ای از چالش‌های ناخواسته و بیرونی، مسیر روان توسعه این جزیره پویا را با اصطکاک‌هایی روبه‌رو کرد.

پیامدهای تلاطم‌ها و ناآرامی‌های نظامی و سیاسی در سطح منطقه، اعمال فشارهای مالیاتی و تغییرات در رویه‌های گمرکی سرزمین اصلی، افزایش محسوس هزینه‌های جاری و اجاره‌بهای تجاری و مسکونی و در نتیجه رکود مقطعی در بازارها و مراکز اقامتی، آزمونی دشوار پیش‌روی فعالان اقتصادی و اصناف جزیره قرار داد. در کنار این موارد، وجود برخی گره‌های سنواتی حقوقی و نیاز جدی به نوسازی تجهیزات پایه آب و برق و ناوبری پروازی، ضرورت یک تحول عمیق را آشکارتر ساخت.

اما ریشه عمیق‌تر چالش‌ها در حیس طولانی مدت ظرفیت‌ها نهفته بود؛ جایی که زمین به‌عنوان ارزشمندترین و محدودترین دارایی تجدیدنپذیر جزیره در پرونده‌های حقوقی معطل مانده بود. وجود بیش از ۳۲ پروژه بزرگ و راکد با مجموع ۴۱۰ سال توقف جمعی و ارزش اولیه‌ای بالغ بر ۲۰۰ هزار میلیارد تومان، بخش وسیعی از شریان‌های توسعه جزیره را منجمد کرده و ورود فعالان اصیل اقتصادی را ناممکن ساخته بود.

#### ریشه‌یابی چالش‌ها: حفظ پویایی در برابر تحولات مدرن

بررسی دقیق‌تر نشان می‌دهد که بخشی از این اصطکاک‌ها ناشی از سرعت تحولات جهانی و لزوم گذر از الگوهای سنتی است. در شرایطی که رقابتی منطقه‌ای در حاشیه خلیج فارس با سرعتی فزاینده به سمت تنوع‌بخشی به خدمات و دیجیتال‌سازی گام برمی‌دارند؛ اتکای صرف به مدل پیشین گردشگری خرید و سرگرمی‌های محدود، ظرفیت پاسخگویی کامل به نیازهای آینده را نداشت. هرگونه تغییر در هزینه‌های سفر یا مقررات وارداتی می‌توانست این چرخه را مستقیماً متأثر کند.

علاوه بر این، تغییر مقررات مالیاتی و تضعیف برخی مفاد کلیدی قانون چگونگی اداره مناطق آزاد، اختیارات بومی

جزیره را در تصمیم‌گیری سریع محدود ساخت. افزایش اجاره‌بها نیز به نوبه خود بار مضاعفی بر دوش کسب‌وکارهای خرد و فعالان صنفی گذاشت. هم‌زمان، انجماد برخی اراضی مرغوب در پرونده‌های حقوقی قدیمی، بخشی از ظرفیت‌های جذب سرمایه‌گذاری جدید را برای مدتی معطل نگاه داشت.

بنابراین، هدایت مجدد این جزیره ظرفیت‌به‌اوج شکوفایی، نیازمند یک بازآرایی ساختاری و همه‌جانبه بود.

#### تغییر مدار مدیریت: جراحی زیرساخت و آزادسازی توانمندی‌ها

در پاسخ به این نیازمندی‌های تاریخی، رویکرد نوین مدیریتی راهبرد خود را بر گره‌گشایی هم‌زمان از موانع حقوقی و ارتقای شریان‌های حیاتی متمرکز کرده است.

تعیین تکلیف ده‌ها پرونده سنواتی معطل مانده و آزادسازی صدها هکتار از اراضی باارزش، زمینه را برای ورود پروژه‌های واقعی و مولد مهیا کرد و اطمینان خاطر را به سرمایه‌گذاران اصیل بازگرداند. در این راستا پاسخ مدیریت منطقه آزاد کیش به این اسناد تاریخی، اتخاذ راهبردی شجاعانه در بازپس‌گیری حقوق عمومی و فعال‌سازی سرمایه‌های منجمد بود. از طریق تشکیل کمیسیون ویژه رفع موانع پروژه‌های سنواتی با مشارکت فعال دستگاه‌های نظارتی و قضایی ۱۸ پروژه کلان را کد تعیین تکلیف شد.

نتیجه این اقدام حقوقی، آزادسازی بیش از ۲۹۳ هزار مترمربع زمین مرغوب و بالغ بر ۸۴ هزار مترمربع زیربنا با ارزش روز ۱۱۰ هزار میلیارد تومان بود که مجدداً به مدار تولید و ارزش‌آفرینی بازگشت. در ابعادی گسترده‌تر راهبرد صیانت از اراضی دولتی به بازپس‌گیری ۴۱۱ هکتار از مرغوب‌ترین زمین‌های جزیره در قالب ۷۵ پرونده حقوقی از طریق رفع تصرف، فسخ قراردادهای بلااقدام و اجرای احکام قطعی قضایی با ارزش روز بیش از ۲۰۰ هزار میلیارد تومان انجامید.

این جراحی بزرگ، دارایی‌های حیاتی کیش را از حبس چند ده‌ساله خارج ساخت و انضباط و شفافیت را به بازار املاک و مستملات جزیره بازگرداند. هم‌راستا با اراضی، حفظ هواییابی کیش‌ابر به‌عنوان شاه‌رگ حیاتی تردد مسافران و ستون فقرات صنعت گردشگری در دستور کار قرار گرفت.

با پیگیری‌های فشرده از طریق وزارت امور اقتصادی و دارایی و معاونت حقوقی ریاست‌جمهوری، فرایند واگذاری این شرکت متوقف و مالکیت آن تثبیت شد؛ تصمیمی راهبردی که مستقیماً ضربت دشمنی‌های تجاری و بازره‌ها، رونق بازارها، پایداری جریان ورود مسافر و تاب‌آوری جزیره در شرایط خاص پروازی را تضمین می‌کند.

#### جهش مالی و تراز تجاری؛ از روش‌های نوین تا رشد ۵ برابری ساخت و ساز

برقراری انضباط حقوقی و اعتمادآفرینی نهادی، سبلی از سرمایه‌گذاری‌های مولد را به سوی جزیره روانه کرد؛ به گونه‌ای که طی ۲۰ ماه بالغ بر ۹۸ هزار میلیارد تومان قرارداد سرمایه‌گذاری قطعی منعقد شد و جذب ۱۵۰ میلیون دلار سرمایه‌گذاری خارجی برای احداث یک مجموعه بین‌المللی هتل به ثمر نشست. این پویایی مالی موجب شد سودآوری سازمان منطقه آزاد کیش در سال ۱۴۰۴ رشدی چهار برابری نسبت به سال قبل ثبت کند.

در بخش بازرگانی و تجارت بین‌الملل، کیش با ثبت صادرات ۳۹۷ میلیون دلاری کالا و خدمات و رشد ۲۲ درصدی در صادرات خدمات فنی و مهندسی، تراز تجاری مثبت ۹۰ میلیون دلار را به ثبت رساند. هم‌زمان با فعال‌سازی رویه واردات کالای مولانی و ارتقای شریان‌های بندری و لجستیکی، ابزارهای مالی پیشرفته نظیر توکن‌سازی دارایی‌ها و مدل‌های متنوع تأمین مالی جهت مشارکت عمومی مردم در پروژه‌ها به کار گرفته شد.

در حوزه عمران، حجم عملیات ساختمانی جهشی ۵ برابری را تجربه کرد. صدور ۷۲۷ هزار مترمربع پروانه ساختمانی و ۷۶۴ هزار مترمربع گواهی پایان‌کار، نشان‌دهنده احیای کامل کارگاه‌های ساختمانی جزیره است. این تحرک بی‌سابقه در سه لایه

پروژه‌های احیاشده، طرح‌های در حال ساخت و مگا پروژه‌های آینده سامان یافت.

#### پایداری شریان‌های حیاتی؛ صفر شدن ناترازی انرژی و حمل و نقل پاک

توسعه گردشگری و سرمایه‌گذاری بدون انرژی‌های تجدیدنپذیر با ناممکن است. در حوزه انرژی، ناترازی تاریخی تولید آب و برق در جزیره به صفر رسید.

با ورود تجهیزات جدید برای افزایش ۳۵ مگاواتی ظرفیت پایه و خرید تجهیزات نوین، امنیت شبکه تضمین شد. هم‌زمان گامی راهبردی به‌سوی انرژی‌های تجدیدنپذیر با هدف گذاری ۹۰ مگاوات انرژی خورشیدی برداشته شد؛ پروژه‌ای که با ورود تجهیزات ۲۴ مگاواتی، کم‌آکون ۳ مگاوات آب‌ و نصب وارد مدار شده و ۶ مگاوات در حال نصب بوده و زمین اختصاصی ۱۵ مگاوات دیگر در حال آماده‌سازی و ساخت است.

در عرصه حمل‌ونقل شهری نیز با ورود ۳ هزار و ۸۵۰ دستگاه خودروی سواری جدید، ناوگان جزیره جانی تازه گرفت. در حوزه حمل‌ونقل عمومی، طرح نوسازی ۲۱۴ تاکسی فرسوده با جایگزینی ۲۰۸ دستگاه خودروی مدرن همراه شد و زیرساخت‌های گسترش خودروهای هیدریدی، تمام‌برقی و ایستگاه‌های شارژ سریع جهت حفظ هوای پاک جزیره به اجرا درآمد.

#### مسکن و معیشت؛ ارتقای سرمایه انسانی و تاب‌آوری در بحران

نگاه مدیریتی جدید، موضوع مسکن را از تک‌پروژه‌های منفرد به یک برنامه جامع و چندمسیره ارتقا داد. این طرح با محوریت تأمین حدود ۲ هزار واحد مسکن خدمات ویژه معلمان، کادر درمان و پرسنل خدمات عمومی آغاز شد که پس از فراخوان و رقابت میان

۱۳ شرکت، سرمایه‌گذار نهایی آن انتخاب گردید. در کنار آن مسکن بومیان در قالب الگوی اجاره به شرط تملیک، مسکن سازمانی و پرسنلی و احداث مجموعه‌های متمرکز و استاندارد اسکان کارگری، آرامش روانی و ثبات معیشتی را برای ارکان اصلی جامعه کیشوندان به ارمغان آورد.

علاوه بر این تزریق ۳۶ هزار میلیارد ریال تسهیلات هدایت‌شده به بازار، قدرت تقاضای محلی و چرخش مالی اصناف را احیا کرد.

علاوه بر برنامه‌های توسعه‌ای ارتقای آمادگی و تاب‌آوری در شرایط بحران یکی از درخشان‌ترین شاخص‌های ۲۰ ماه اخیر بود. در جریان تکرانه‌ها و اختلالات غیرترقیه با طراحی مسیرهای ترانزیتی جایگزین بیش از ۶۳ هزار مسافر در کوتاه‌ترین زمان جابه‌جا شدند؛ ۸ نقطه اسکان اضطراری استاندارد تجهیز گردید و ذخایر استراتژیک اقلام اساسی برای ۲۰ هزار نفر به مدت چهار ماه تأمین شد.

اجرای طرح‌های حمایتی نظیر بهار مهربانی، تعدیل و بخشودگی اجاره‌بهای واحدهای تجاری، استعمال‌های مالیاتی و بیمه‌ای و برگزاری میز خدمت سه روزه با حضور مدیران ارشد وزارت اقتصاد در جزیره مانع از فروپاشی کسب‌وکارهای خرد در روزهای بحرانی گردید.

#### سند چشم‌انداز افق ۱۴۱۴؛ تولد دوباره کیش در تراز نسل هفتم مناطق آزاد

تجربه موفق کشورهای حاشیه خلیج فارس و توسعه جزایر و کانون‌های اقتصادی پیشرو در همسایگی ایران و جزایر مدرن اقتصادی در قطر و بحرین نشان می‌دهد که رمز ماندگاری و جهش اقتصادی در گرو تدوین اسناد چشم‌انداز بلندمدت و الزام‌آور

است؛ اسنادی که فراتر از نوسانات کوتاه‌مدت، مسیر هوشمندسازی، آزادسازی ظرفیت محلی و تعریف مأموریت‌های مشخص برای هر پهنه جغرافیایی را روشن می‌سازند. در همین راستا، تدوین سند چشم‌انداز افق ۱۴۱۴ کیش به‌عنوان یک ضرورت گریزنپذیر و پیشنه‌ای بنیادین برای ریل‌گذاری آینده جزیره در دستور کار قرار گرفته است.

این سند راهبردی، نقشه راه گذار کیش به منطقه آزاد نسل هفتم را در افق ده‌ساله ترسیم می‌کند؛ سندی که جزیره را از مدیریت پروژه‌محور و روزمره به یک زیست‌بوم برنامه‌محور و رقابتی تبدیل می‌سازد تا هم‌پای تحولات پرشتاب کشورهای عربی حاشیه خلیج فارس، سهم واقعی خود را از جریان سرمایه و گردشگری بین‌المللی بازپس گیرد.

پایداری این دستاوردهای کم‌نظیر نیازمند وفای ملی، پرهیز از تداخلات اداری سرزمین اصلی و صیانت از قانون چگونگی اداره مناطق آزاد است. کارنامه ۲۰ ماهه اخیر اثبات کرد که با پیوند عقلانیت، شجاعت در تصمیم‌گیری و هم‌افزایی ارکان حاکمیتی و بخش خصوصی می‌توان حتی از دل پیچیده‌ترین بحران‌ها مسیری استوار برای تولد دوباره کیش و درخشش همیشگی این نگین ارزشمند در پهنه آب‌های خلیج فارس گشود.

#### ضرورت هم‌افزایی نهادهای اضلاع وفاق برای ماندگاری اصلاحات

پیمودن این مسیر بزرگ و تحقق اهداف بلندپروازانه سند چشم‌انداز افق ۱۴۱۴، در گرو شکل‌گیری یک اجماع راهبردی میان تمامی ارکان حکمرانی، بخش خصوصی و جامعه بومی است. تجربه دهه‌های گذشته به‌روشنی اثبات کرده که هیچ منطقه‌آزادی در غیاب مدیریت یکپارچه و بدون برخورداری از

اختیارات تام قانونی که در ماده ۲۷ قانون چگونگی اداره مناطق آزاد تصریح شده، قادر به رقابت با کانون‌های مدرن منطقه‌ای نخواهد بود. چندانکی در تصمیم‌گیری، صدور بخشنامه‌های خلق‌الساعه از سوی نهادهای مستقر در پایتخت و تسری مقررات دست‌وپاگیر سرزمین اصلی، بزرگ‌ترین آفت امنیت سرمایه‌گذاری و پیش‌بینی‌پذیری اقتصادی در جزیره است.

از این رو، ضلع نخست این وفاق ملی، بازتعریف رابطه دولت و دستگاه‌های اجرایی با منطقه آزاد کیش بر پایه احترام به حاکمیت قانون مناطق آزاد، تضمین معافیت‌های قانونی، تثبیت رژیم‌های مالیاتی و گمرکی ویژه و تسهیل مراودات پولی و بانکی بین‌المللی است. ضلع دوم، همراهی و هماهنگی وثیق قوه قضائیه و نهادهای نظارتی با بدنه اجرایی منطقه آزاد است؛ رویکردی که ضمن صیانت قاطع از حقوق عمومی و اموال بیت‌المال و تعیین تکلیف دارایی‌های سنواتی، حاشیه امنی پایدار برای سرمایه‌گذاران شناسنامه‌دار و کارآفرینان توسعه‌گرا پدید آورد.

در نهایت، ضلع سوم و تعیین‌کننده این مثلث وفاق، پیوند عمیق میان حاکمیت جزیره با جامعه محلی، فعالان صنفی، بازاریان و سرمایه‌گذاران بومی است.

بازسازی کیش زمانی به ثمر خواهد نشست که اهالی و فعالان اقتصادی جزیره خود را نه تماشاگر یا متأثر از تغییرات، بلکه شریک راهبردی و ذی‌نفع مستقیم تمامی طرح‌های تحولی بدانند. استقرار سازوکارهای منظم مشورتی، شفافیت در واگذاری فرصت‌ها و اولویت‌بخشی به رونق طرح‌های کلان، بستری خدشه‌ناپذیر برای سرمایه اجتماعی و همراهی پایدار مردمی فراهم خواهد ساخت.

#### افق پیش‌روو چالش‌های مسیر پایداری

پیاده‌سازی موفق این دکترین تحول‌گرا و حرکت به‌سوی کیش افق ۱۴۱۴ در صورتی می‌تواند به تاییح ملموس و ساختاری بدل شود که ابعاد سه‌گانه اثرگذاری آن به‌درستی درک شده و هم‌زمان، موانع و چالش‌های پیش‌رو با درایت مهار گردند.

در بعد دستاوردها و ثمرات پیش‌رو، این الگو در سه سطح راهبردی تجلی می‌یابد: در مقیاس محلی، ثبات در تأمین پایدار انرژی، ارتقای ناوگان حمل‌ونقل عمومی، ساماندهی سیما و منظر شهری و توسعه زیرساخت‌های رفاهی و مسکن کیشوندان، سطح کیفی زیست‌شهری را به‌طور چشمگیری جهش می‌دهد.

در مقیاس منطقه‌ای، تثبیت مسیرهای ارتباطی دریایی و هوایی با کشورهای پیرامونی خلیج فارس، جذب زنجیره‌ای گردشگران سلامت و رویدادمحور، و راه‌اندازی پایانه‌های لجستیکی پیشرفته، کیش را از یک جزیره متکی به فصول خاص به یک هاب خدماتی و ترانزیتی چهارفصل در جنوب کشور تبدیل می‌سازد. در مقیاس ملی نیز، کیش در جایگاه پیشران اقتصاد بدون نفت، سهمی تعیین‌کننده در ارزآوری، جذب نقدینگی بخش خصوصی، اشتغال تخصصی و انتقال فناوری‌های نوین به داخل کشور بر عهده خواهد گرفت.

با این حال، مسیر دستیابی به این افق روشن با چالش‌هایی جدی همراه است که حفظ انسجام و پیوستگی مدیریتی را اجتناب‌ناپذیر می‌سازد.

نخستین چالش، «پایداری منابع مالی و تنوع‌بخشی به درآمدهای سازمان» است تا پروژه‌های زیرساختی و توسعه‌ای بدون اتکا به منابع ناپایدار با زمین‌فروشی به سرانجام برسند. دومین مانع، سرعت عمل در نوسازی تجهیزات فناورانه و رقابت با آهنگ فوق‌سرع توسعه در بنادر همسایه است که نیازمند چابک‌سازی حداکثری فرآیندهای اداری و کاهش بوروکراسی داخلی است.

در نهایت، چالش سوم، صیانت از انضباط نظارتی و زمان‌بندی طرح‌ها است تا از فرسایشی شدن پروژه‌ها و بازگشت رخوت به فضای کسب‌وکار جلوگیری شود. عبور پیروزمندانه از این گلوگاه‌ها، ضامن تبدیل اصلاحات مقطعی به یک نظام توسعه پایدار، خودگردان و بازگشت‌ناپذیر خواهد بود.

#### نقطه عطف در سرنوشت نگین خلیج فارس

جزیره کیش امروز در حساس‌ترین گذرگاه تاریخ می‌نهد؛ قریه خود ایستاده است؛ نقطه‌ای سرنوشت‌ساز که در آن، مرز میان پذیرش تداوم روند‌های گذشته و افتادن در دام رکود تدریجی، با جسارت برای ورود به عصر نوسازی و جهش همه‌جانبه ترسیم می‌شود.

کیش در حافظه تاریخی ملت ایران صرفاً یک محدوده جغرافیایی یا یک مقصد سفر نیست؛ بلکه نماد پویایی، نوگرایی، تلاقی فرهنگ ایرانی با استانداردهای نوین بین‌المللی و آزمایشگاه موفقیت‌های بخش خصوصی کشور است.



کارنامه ۲۰ ماهه مدیریت کیش از آزادسازی ظرفیت‌های اقتصادی و تعیین‌تکلیف پروژه‌های سنواتی تا جذب سرمایه‌گذاری توسعه زیرساخت‌های حیاتی و طراحی سند چشم‌انداز ۱۴۱۴.

کیش با گام نهادن در این افق ده‌ساله و استقرار بر مدار خردورزی، نه‌تنها عنوان همیشگی خود را به‌عنوان قلب تپنده و الهام‌بخش گردشگری ایران بازتعریف و تحکیم می‌کند، بلکه در تراز یک مقصد مدرن، تاب‌آور و رقابت‌پذیر با کانون‌های پیشرفته منطقه، نقشی پیشرو، تمدن‌ساز و افتخارآفرین در ساختن آینده اقتصاد ملی ایفا خواهد کرد.









کیش؛ جایی که صخره ها سکوت می کنند و دریا، به جای آن ها حرف می زند.

عکاس: احسان حسینی



**وبلاز دیرتر**

کیش رونمیشه خاموش کرد:  
کیش همیشه زنده بوده، هست و خواهد ماند!

@toorsani2020

Instagram



**عکس روز**

غروب خورشید در جزیره زیبای کیش، هرمزگان.  
جزیره کیش، هرمزگان، ایران.

@photo.a.pearl

Instagram



## چگونه پیج اینستاگرام را در نتایج جستجوی گوگل نمایش دهیم؟

ارتباط این صفحات برای موتور جستجو دشوارتر می شود.

**یک نکته مهم: نتیجه فوری نیست**

سنوی اینستاگرام یک کلید روشن و خاموش نیست. حتی با رعایت تمام این موارد، نمی توان گوگل را مجبور کرد یک پیج یا پست مشخص را در نتایج نمایش دهد. اما یک پیج Public، تخصصی، دارای نام و Bio واضح، کیشن های توصیفی و حضور منسجم در وب شانس بیشتری برای دیده شدن در جستجوهای مرتبط دارد. برای کسب و کارهای محلی این موضوع اهمیت بیشتری پیدا می کند. کاربری که در گوگل عباراتی مانند «رستوران کیش»، «تفریحات کیش» یا «اخبار کیش» را جستجو می کند، می تواند مستقیماً از موتور جستجو با یک برند یا رسانه در اینستاگرام آشنا شود. در سال های جدید، اینستاگرام دیگر فقط یک شبکه اجتماعی نیست؛ بخشی از ویرتن قابل جستجوی یک برند در اینترنت است.

**پروفایل اینستاگرام را در وبسایت های دیگر معرفی کنید**

وجود لینک صفحه اینستاگرام در وبسایت رسمی کسب و کار، صفحات معرفی معتبر و سایر صفحات مرتبط در وب می تواند، به گوگل در شناسایی ارتباط میان برند و حساب اجتماعی آن کمک کند.

**یک هویت ثابت در اینترنت داشته باشید**

نام برند، حوزه فعالیت، لوگو و اطلاعات اصلی کسب و کار بهتر است در وبسایت، اینستاگرام و سایر صفحات رسمی تا حد امکان هماهنگ باشند. مثلاً اگر برند شما در اینستاگرام «Kish Needs» است اما در سایت ها و منابع دیگر با چند نام کاملاً متفاوت معرفی شده، تشخیص

ایموجی پر نکنید. در چند کلمه توضیح دهید چه کسی هستید، درباره چه موضوعی محتوا تولید می کنید و در چه منطقه ای فعالیت دارید. برای یک رسانه محلی، استفاده طبیعی از عباراتی مانند «کیش»، «اخبار کیش»، «گردشگری کیش» یا «راهنمای سفر به کیش» می تواند مفید باشد.

**در کپشن ها از کلمات کلیدی استفاده کنید**

دوران وابستگی کامل به هشتگ گذشته است. متن کپشن باید به شکلی نوشته شود که موضوع محتوا مستقیماً در آن مشخص باشد.

برای مثال اگر درباره یک هتل در کیش محتوا منتشر می کنید، بهتر است در متن از نام کامل هتل، «جزیره کیش»، نوع خدمات و موضوع اصلی محتوا استفاده شود؛ نه اینکه فقط بنویسید: «یکی از زیاترین جاهایی که باید ببینید» متن واضح و توصیفی، شانس فهم بهتر موضوع محتوا توسط موتورهای جستجو را افزایش

است، خصوصی بودن حساب یک مانع جدی محسوب می شود. پیج های تجاری، رسانه ای و گردشگری بهتر است محتوایی را که قصد دارند از طریق جستجو دیده شود، به صورت عمومی منتشر کنند.

**نام پیج را قابل جستجو انتخاب کنید**

فقط Username مهم نیست؛ بخش Name پروفایل نیز اهمیت زیادی دارد. بهتر است علاوه بر نام برند، حوزه فعالیت یا موقعیت جغرافیایی نیز مشخص باشد.

مثلاً به جای: Kish Needs  
می توان نوشت: Kish Needs | اخبار و گردشگری کیش

در این حالت، موضوع صفحه برای کاربر و موتور جستجو روشن تر است.

**Bio را مثل معرفی کوتاه یک وبسایت بنویسید**

بیوگرافی را با کلمات بی هدف یا تعداد زیادی

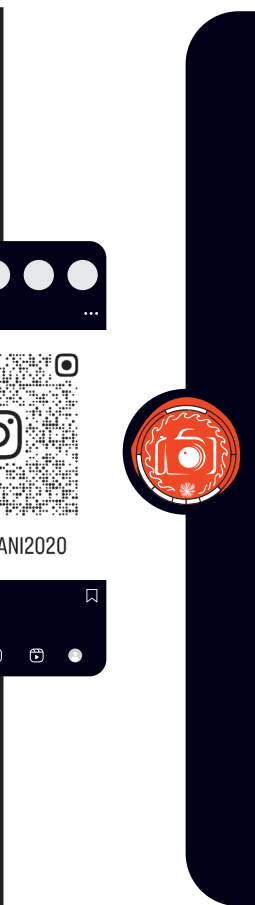
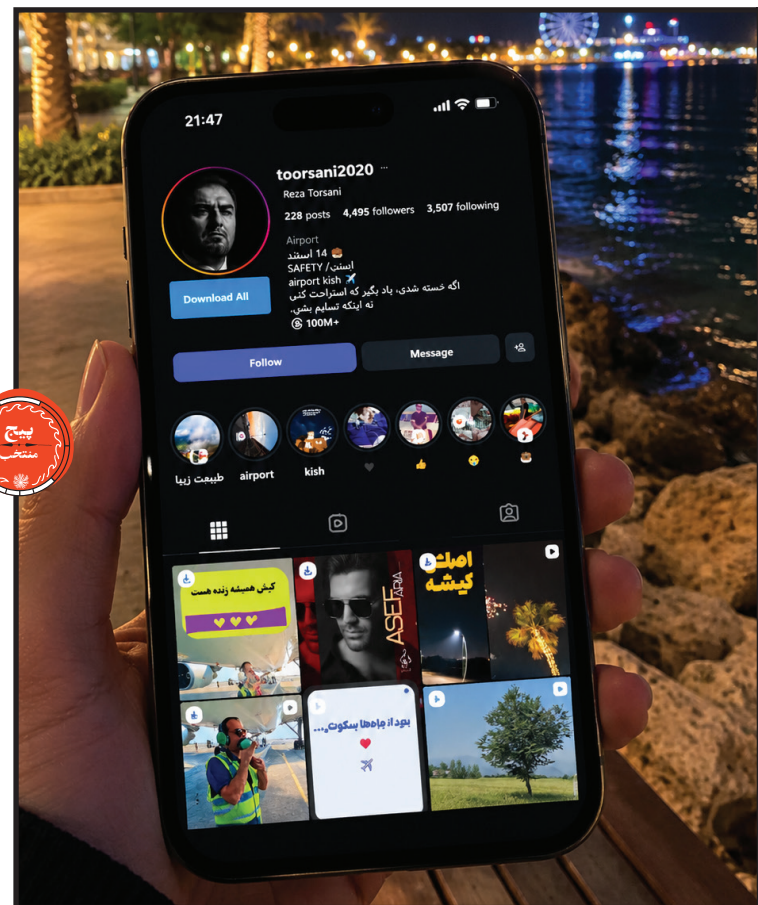
بسیاری از کسب و کارها تصور می کنند دیده شدن پیج اینستاگرام فقط به الگوریتم خود اینستاگرام وابسته است؛ در حالی که یک صفحه عمومی و بهینه شده می تواند از طریق گوگل نیز ورودی بگیرد. به مجموعه اقداماتی که باعث می شود صفحه و محتوای شما برای موتورهای جستجو قابل فهم تر باشد، می توان «سنوی اینستاگرام» گفت.

**گوگل چگونه پیج اینستاگرام را پیدا می کند؟**

گوگل می تواند صفحات عمومی اینستاگرام را شناسایی و در نتایج جستجو نمایش دهد. البته ایندکس شدن هیچ صفحه ای تضمین شده نیست و تصمیم نهایی درباره نمایش هر صفحه در نتایج، به سیستم های گوگل بستگی دارد. برای افزایش شانس دیده شدن، چند نکته اهمیت بیشتری دارد:

**پیج باید Public باشد**

اگر هدف شما جذب مخاطب از گوگل



**تکشات**

کیش - محدوده کشتی یونانی - آذر ۹۸

@sheidapoorgousef





## بنزین ۱۰ هزار تومانی و معادله «زیست در گرما»

ضرورت اصلاح ضریب اقلیمی در مصوبات جدید سوخت برای کیش



زیبا حسین زاده | تصمیمات کلان

اقتصادی زمانی می‌توانند به اهداف واقعی خود دست یابند که در مرحله اجرا، مختصات بومی، جغرافیایی و اقلیمی مناطق مختلف کشور را نیز در نظر بگیرند. اعلام نرخ ۱۰ هزار تومانی برای سوخت آزاد یا نرخ سوم، در چارچوب سیاست‌های مدیریت مصرف و مقابله با ناترازی انرژی قابل بررسی است؛ اما اجرای یکسان این سیاست در مناطق مختلف کشور، بدون توجه به تفاوت‌های اقلیمی و زیرساختی، می‌تواند در برخی مناطق پیامدهای ناخواسته‌ای به همراه داشته باشد.

کیش یکی از همین مناطق است؛ جزیره‌ای که الگوی زندگی، تردد، اشتغال و حمل‌ونقل آن با بسیاری از شهرهای کشور تفاوت دارد. در گذشته نیز اجرای برخی سیاست‌های سوختی، مشکلاتی را برای ساکنان و فعالان اقتصادی جزیره ایجاد کرده بود که با همکاری دستگاه‌های مسئول و حمایت سازمان منطقه آزاد کیش، بخشی از این مسائل برطرف شد.

اکنون نیز موضوع نرخ سوخت باید از زاویه‌ای فراتر از قیمت هر لیتر بنزین بررسی شود؛ چرا که در کیش، سوخت مستقیماً با هزینه زندگی، حمل‌ونقل، گردشگری و زنجیره تأمین کالا ارتباط دارد.

اقلیم داغ؛ یک تفاوت اساسی

در محاسبات مصرف سوخت، معمولاً الگوهای متعارف پیمایش خودرو مورد توجه قرار می‌گیرد؛ اما شرایط اقلیمی کیش با بسیاری از نقاط کشور متفاوت است. در بخش قابل توجهی از سال، گرما و رطوبت بالا موجب می‌شود استفاده از سیستم تهویه مطبوع خودرو برای رانندگان و سرنشینان یک ضرورت باشد، نه یک انتخاب رفاهی. روشن بودن مداوم کولر نیز بر میزان مصرف سوخت اثر می‌گذارد.

از سوی دیگر، خودروهایی که در کیش فعالیت می‌کنند، تنها برای رفت‌وآمدهای معمول شهری مورد استفاده قرار نمی‌گیرند. تاکسی‌ها، خودروهای رنت، ون‌ها و وسایل نقلیه خدماتی بخش مهمی از چرخه حمل‌ونقل جزیره را تشکیل می‌دهند و به دلیل ماهیت گردشگری کیش، ساعات کار و میزان پیمایش آنها نیز با الگوی بسیاری از شهرهای کشور متفاوت است.

در چنین شرایطی، سهمیه یکسان برای مناطق مختلف، الزاماً به معنای برخورداری برابر نیست. اگر مصرف واقعی خودرو در یک منطقه به دلیل شرایط اقلیمی و نوع

کارکرد بالاتر باشد، سهمیه ثابت می‌تواند برای ساکنان و صاحبان مشاغل آن منطقه زودتر به پایان برسد.

حمل‌ونقل؛ ستون اقتصاد گردشگری

کیش برخلاف بسیاری از کلان‌شهرهای کشور، شبکه گسترده مترو یا ناوگان اتوبوس‌رانی انبوه‌بر ندارد و بخش عمده جابه‌جایی مسافران و ساکنان بر دوش تاکسی‌ها، خودروهای رنت، ون‌ها و خودروهای شخصی است.

به همین دلیل، هر تغییر قابل توجه در هزینه سوخت می‌تواند مستقیماً بر هزینه حمل‌ونقل اثر بگذارد. رانندگان تاکسی و فعالان حمل‌ونقل عمومی در واقع بخشی از زنجیره خدمات گردشگری جزیره هستند. افزایش هزینه سوخت، در صورت نبود حمایت‌های جبرانی، می‌تواند حاشیه سود این گروه را کاهش دهد و در نهایت فشار آن از طریق افزایش هزینه خدمات به مسافر و ساکن منتقل شود.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش از نیروگاه مهابت بازدید کرد و آخرین اقدامات برای رفع نقص فنی، افزایش ظرفیت تولید و تقویت پایداری شبکه برق جزیره را مورد بررسی قرار داد.

به گزارش روابط عمومی و امور بین‌الملل سازمان منطقه آزاد کیش، محمد کبیری در جریان این بازدید با اشاره به وضعیت تولید و تأمین آب و برق جزیره اظهار کرد: پیش از بروز نقص فنی اخیر در نیروگاه مهابت، ناترازی تولید آب و برق در کیش طی ۱۸ ماه به‌صفر رسیده بود. امپاس از ایجاد مشکل فنی، اقدامات لازم برای رفع آن در دستور کار قرار گرفت.

وی افزود: براساس برنامه ریزی انجام‌شده،

تمام‌شده برخی کالاها و خدمات منجر شود. فرسودگی ناوگان؛ حلقه دیگر معادله

اما بررسی مصرف سوخت در کیش تنها با در نظر گرفتن شرایط آب‌وهوایی کامل نمی‌شود. وضعیت ناوگان خودرویی نیز یکی از عوامل مهم این معادله است.

خودروهای قدیمی معمولاً به دلیل افت رانندمان موتور، فرسودگی قطعات و ضعف سیستم‌های فنی، مصرف سوخت بیشتری نسبت به خودروهای جدید دارند. این مسئله زمانی اهمیت بیشتری پیدا می‌کند که خودرو در شرایط آب‌وهوایی گرم و مرطوب و با سیستم تهویه فعال، ساعات طولانی در حال کار باشد.

در ناوگان عمومی، این مسئله جدی‌تر است. تاکسی‌ها، ون‌ها و خودروهای خدماتی ممکن است بخش قابل توجهی از ساعات روز را در حال فعالیت باشند. در نتیجه، استهلاک خودرو، مصرف سوخت و هزینه تعمیر و نگهداری همزمان افزایش پیدا می‌کند.

بنابراین در مورد کیش، نمی‌توان تنها با افزایش قیمت سوخت به دنبال مدیریت مصرف بود. اصلاح الگوی مصرف باید همزمان با اصلاح کیفیت و سن ناوگان دنبال شود.

سهمیه اقلیمی؛ یک پیشنهاد قابل بررسی

یکی از راهکارهایی که می‌تواند در سیاست‌گذاری سوخت برای مناطق گرمسیر مورد توجه قرار گیرد، تعریف «ضریب اقلیمی» است. همان‌گونه که در برخی سیاست‌های انرژی، شرایط آب‌وهوایی مناطق مختلف در تعیین تعرفه‌ها مورد توجه قرار می‌گیرد، می‌توان برای مصرف سوخت نیز سازوکاری متناسب با شرایط اقلیمی تعریف کرد.

بر این اساس، سهمیه سوخت یا رانه‌ای در ماه‌های گرم سال برای مناطق جنوبی و به‌ویژه جزایری مانند کیش می‌تواند با در نظر گرفتن شاخص‌هایی مانند دما، رطوبت، نوع ناوگان و میزان پیمایش، مورد بازنگری قرار گیرد.

هدف از چنین رویکردی، افزایش مصرف نیست؛ بلکه جلوگیری از آن است که تفاوت شرایط اقلیمی، به هزینه مضاعف برای ساکنان و فعالان اقتصادی تبدیل شود.

حمایت از ناوگان عمومی و گردشگری

در کنار اصلاح سهمیه، اختصاص سهمیه یا اعتبار ویژه به ناوگان حمل‌ونقل عمومی و خدمات گردشگری نیز می‌تواند مورد بررسی قرار گیرد. تاکسی‌ها، ون‌ها و خودروهای خدماتی، برخلاف خودروهای شخصی، ابزار مستقیم کسب درآمد صاحبان خود هستند.

بنابراین افزایش ناگهانی هزینه سوخت می‌تواند مستقیماً بر معیشت رانندگان اثر بگذارد. حمایت هدفمند از این ناوگان، به جای پرداخت یارانه عمومی، می‌تواند راهکاری دقیق‌تر برای کنترل آثار افزایش قیمت سوخت باشد؛ به‌ویژه اگر این حمایت با برنامه‌نوسازی خودروها پیوند بخورد.

نوسازی ناوگان؛ راه حل بلندمدت

در کنار تمام این اقدامات، مسئله نوسازی ناوگان کیش نباید به حاشیه برود. اگر هدف اصلی سیاست‌های جدید سوخت، کاهش مصرف و افزایش بهره‌وری است، یکی از مؤثرترین مسیرها، جایگزینی خودروهای پرمصرف و فرسوده با خودروهای کم‌مصرف، هیبریدی و برقی است.

برای این منظور می‌توان طرحی اختصاصی برای کیش طراحی کرد که در آن مالکان خودروهای قدیمی، در صورت تحویل خودرو و ورود به فرآیند اسقاط، از مشوق‌هایی مانند تسهیلات کم‌بهره، تخفیف عوارض یا حمایت‌های خرید برخوردار شوند.

نوسازی ناوگان تاکسیرانی و خودروهای خدمات شهری نیز می‌تواند در اولویت قرار گیرد؛ چرا که این خودروها پیمایش بیشتری دارند و کاهش مصرف آنها اثر مستقیم‌تری بر مصرف کلی سوخت خواهد داشت.



مشکل فنی نیروگاه مهابت کیش تأییدیه مهرماه برطرف خواهد شد و در این مدت، ظرفیت‌های پشتیبان دیزلی برای حفظ پایداری شبکه برق وارد مدار می‌شوند. کبیری ادامه داد: تاکنون پنج مگاوات از ظرفیت دیزل‌های پشتیبان وارد مدار شده و این ظرفیت تأییدیه شهر نیروگاه افزایش خواهد یافت.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش همچنین از استقرار یک نیروگاه ۳۰ مگاواتی در مجموعه آب و برق جزیره خبر داد و گفت: اتصال آزمایشی این نیروگاه انجام شده و پیش‌بینی می‌شود تا هفته نخست مهرماه به‌طور کامل وارد مدار شود.

وی خاطرنشان کرد: علاوه بر رفع نقص نیروگاه مهابت، افزایش ظرفیت دیزل‌های

کبیری ابزار امیدواری کرد با اجرای این



این مدرسه اظهار کرد: تلاش برای انتقال مدرسه جمهوری اسلامی ایران به نوبت صبح همچنان ادامه دارد و گزینه‌هایی از جمله ادغام یا اختصاص فضای آموزشی جدید در حال بررسی است.

تأمین تجهیزات مدارس در دستور کار

فرجادی‌زاده همچنین کمبود تجهیزات و امکانات آموزشی را از دیگر مطالبات مطرح شده از سوی خانواده‌ها عنوان کرد و گفت: طی دو

حرکت به سوی حمل‌ونقل برقی

کیش به دلیل وسعت محدود، محورهای مشخص تردد و تمرکز بخش زیادی از فعالیت‌های گردشگری در محدوده‌های معین، ظرفیت مناسبی برای توسعه حمل‌ونقل برقی دارد. راه‌اندازی تدریجی تاکسی‌ها و اتوبوس‌های برقی در مسیرهای پرتردد، ایجاد ایستگاه‌های شارژ در نقاط کلیدی و استفاده از مشوق‌های اقتصادی برای ورود بخش خصوصی می‌تواند بخشی از وابستگی حمل‌ونقل جزیره به سوخت فسیلی را کاهش دهد.

این اقدام البته نیازمند برنامه‌ریزی دقیق، سرمایه‌گذاری و ایجاد زیرساخت است و نمی‌توان انتظار داشت در کوتاه‌مدت جایگزین کامل ناوگان فعلی شود؛ اما می‌تواند به‌عنوان یک برنامه چندها برای آینده حمل‌ونقل کیش دنبال شود.

سوخت؛ مسئله‌ای فراتر از قیمت

موضوع بنزین ۱۰ هزار تومانی در کیش را نمی‌توان صرفاً با مقایسه قیمت هر لیتر سوخت بررسی کرد. مسئله اصلی، تأثیر این تغییر بر «هزینه زیست» در جزیره است. کیش یک منطقه گردشگری، جزیره‌ای با شرایط اقلیمی خاص و اقتصادی مبتنی بر جابه‌جایی و خدمات است. بنابراین سیاست سوختی در این منطقه باید مجموعه‌ای از متغیرها شامل اقلیم، میزان پیمایش، نوع فعالیت خودرو، وضعیت ناوگان و هزینه حمل‌ونقل را همزمان ببیند.

راهکار منطقی نیز نه صرفاً افزایش سهمیه و نه صرفاً افزایش قیمت است؛ بلکه ترکیبی از ضریب اقلیمی، حمایت هدفمند از ناوگان عمومی، نوسازی خودروها و توسعه حمل‌ونقل برقی می‌تواند مسیر متعادلت‌تری ایجاد کند. کیش به عنوان یکی از مهم‌ترین مقاصد گردشگری کشور و ویرترین اقتصاد جزیره‌ای ایران، نیازمند سیاست‌هایی متناسب با مختصات خود است. تصمیمات یکسان در شرایط متفاوت، الزاماً به نتیجه یکسان منجر نمی‌شوند.

اکنون که سیاست‌های جدید سوخت در حال اجراست، بازنگری در نحوه اعمال آن برای مناطق گرمسیری و جزایر جنوبی می‌تواند از افزایش هزینه‌های ناخواسته بر ساکنان و فعالان اقتصادی جلوگیری کند. در نهایت، هدف سیاست‌گذاری سوخت باید کاهش مصرف و افزایش بهره‌وری باشد؛ اما این هدف زمانی محقق خواهد شد که شرایط واقعی زندگی مردم نیز در محاسبات دیده شود. برای کیش، معادله سوخت تنها یک معادله اقتصادی نیست؛ معادله‌ای میان اقلیم، حمل‌ونقل، معیشت و آینده گردشگری جزیره است.

اقدامات، مشکل ایجاد شده در نیروگاه ۲۰ مگاواتی مهابت تا هفته نخست مهرماه برطرف شود و جزیره کیش بار دیگر به شرایط بدون ناترازی در حوزه آب و برق بازگردد.

وی تأکید کرد: اضافه شدن ظرفیت‌های پشتیبان جدید، تنها برای جبران مشکل فعلی نیست، بلکه امکان مدیریت شرایط اضطراری و کاهش احتمال اختلال در شبکه برق در صورت بروز رخدادهای مشابه در آینده را نیز فراهم می‌کند. در این بازدید، آخرین وضعیت نیروگاه مهابت، روند رفع نقص فنی، ظرفیت‌های پشتیبان تولید برق و برنامه‌های اجرایی برای افزایش پایداری و تاب‌آوری شبکه انرژی جزیره بررسی شد.

وی گفت: با توجه به شرایط اقتصادی موجود، جلسات متعددی با مدارس و مجموعه‌های دانشگاهی برگزار شده و راهکارهای کاهش فشار ناشی از شهریه بر خانواده‌ها در حال بررسی است. فرجادی‌زاده افزود: تشکیل شورای دانشگاه نیز در دستور کار قرار گرفته تا موضوع شهریه دانشگاه‌ها و راهکارهای قابل اجرا برای مدیریت این هزینه‌ها بررسی شود.

وی خاطرنشان کرد: تلاش می‌شود بررسی‌ها درباره شهریه مدارس و دانشگاه‌ها پیش از آغاز فعالیت مراکز آموزشی به جمع‌بندی برسد و پس از اتخاذ تصمیم نهایی، نتایج به اطلاع کیشوندان برسد.

هفدهمین نشست «یکشنبه‌های پاسخگویی» سازمان منطقه آزاد کیش با هدف پاسخگویی مستقیم به پرسش‌ها و مطالبات شهروندان از طریق سامانه تلفنی ۱۲۴ برگزار شد.

سال گذشته اقداماتی برای رفع نواقص و تأمین تجهیزات مورد نیاز مدارس، به‌ویژه مدارس دولتی، انجام شده است.

وی با اشاره به اجرای «پروژه مهر» در آستانه سال تحصیلی جدید افزود: این طرح با مشارکت مدارس و آموزش و پرورش در حال اجراست تا فضاهای آموزشی آماده‌سازی، تجهیزات مورد نیاز به‌روزرسانی و نواقص موجود برطرف شود. به گفته وی، روند تأمین تجهیزات و امکانات مورد نیاز مدارس نیز پس از آغاز سال تحصیلی ادامه خواهد داشت.

بررسی راهکارهای کاهش فشار شهریه

مدیر امور فرهنگی و آموزشی سازمان منطقه آزاد کیش در بخش دیگری از این نشست، شهریه مدارس غیردولتی و دانشگاه‌ها را از دیگر موضوعات مورد مطالبه کیشوندان عنوان کرد.

پاسخگویی به مطالبات آموزشی و فرهنگی کیشوندان

مدیر امور فرهنگی و آموزشی سازمان منطقه آزاد کیش از ادامه پیگیری برای ساماندهی مدارس، تأمین تجهیزات آموزشی و بررسی راهکارهای کاهش فشار شهریه مدارس غیردولتی و دانشگاه‌ها خبر داد.

هفدهمین نشست «یکشنبه‌های پاسخگویی» سازمان منطقه آزاد کیش با حضور ابراهیم فرجادی‌زاده، مدیر امور فرهنگی و آموزشی این سازمان، از طریق سامانه تلفنی ۱۲۴ برگزار شد و مطالبات کیشوندان در حوزه‌های آموزشی و فرهنگی مورد بررسی قرار گرفت.

به گزارش روابط عمومی و امور بین‌الملل سازمان منطقه آزاد کیش، در این نشست موضوعاتی همچون وضعیت مدارس، جابه‌جایی مراکز آموزشی، کمبود تجهیزات، برنامه‌های فرهنگی و شهریه مدارس غیردولتی و دانشگاه‌ها





## کیش؛ ایستگاه آماده سازی ملی پوشان هاکی روی یخ

اردوی تیم ملی برای حضور در مسابقات جهانی بامیزبانی میکامل در جزیره کیش دنبال می شود



برنامه آماده سازی ورزشی دید. حضور ملی پوشان در جزیره نشان می دهد زیرساخت ایجاد شده برای ورزش های یخی در کیش می تواند در سطح ملی مورد استفاده قرار گیرد. این ظرفیت همچنین می تواند زمینه ای برای برگزاری اردوهای تیم های ملی، مسابقات رسمی و رویدادهای بین المللی در جزیره باشد؛ موضوعی که علاوه بر توسعه ورزش قهرمانی، می تواند به تنوع بخشی به رویدادهای ورزشی کیش نیز کمک کند.

از سوی دیگر، ایجاد یک تیم کیش در لیگ برتر هاکی روی یخ می تواند حلقه ارتباط میان زیرساخت، ورزشکار و مسابقه رسمی را تکمیل کند؛ به ویژه آنکه تجربه برگزاری مسابقات چهارچانه در پیست میکامل نشان داده است که ظرفیت برگزاری رقابت های این رشته در جزیره وجود دارد.

### ❁ قدردانی از انجمن هاکی روی یخ

مهریان در بخش دیگری از صحبت های خود از انجمن هاکی روی یخ فدراسیون اسکی و ورزش های زمستانی به دلیل حمایت از ورزشکاران و رشته های یخی قدردانی کرد و گفت این انجمن ظرفیت های خود را برای رشد و پیشرفت ورزشکاران در اختیار آنها قرار داده است.

فعالیت های این انجمن طی سال های اخیر زمینه حضور تیم های ملی ایران در رقابت های بین المللی و همچنین توسعه ساختار لیگ و اردوهای ملی را فراهم کرده است. اکنون ملی پوشان در کیش مرحله دیگری از مسیر آماده سازی خود را پشت سر می گذارند؛ مرحله ای که قرار است آنها را به شرایط مطلوب برای حضور در رقابت های جهانی مالزی نزدیک تر کند.

برای رقابت های جهانی مالزی، آخرین مراحل آماده سازی برای رقابت های جهانی مالزی را پشت سر می گذارند.



ملی پوشان هاکی روی یخ ایران در کیش، آخرین مراحل آماده سازی

برای رقابت های جهانی مالزی را پشت سر می گذارند.

تیم های مالزی، هند و مراکش هستند. مقدسی شرایط فعلی تیم را مطلوب ارزیابی کرد و گفت ملی پوشان حدود دو ماه است که برنامه آماده سازی خود را در تهران آغاز کرده اند و اکنون با ادامه این اردو در کیش، فرصت بیشتری برای تمرکز روی نقاط ضعف و تقویت شرایط فنی و بدنی خود دارند. به گفته او، دسترسی به زمان مناسب تمرین روی یخ و امکانات مورد نیاز، یکی از نقاط قوت اردوی کیش است و این شرایط به بازیکنان اجازه می دهد با تمرکز بیشتری برای مسابقات پیش رو آماده شوند.

### ❁ کیش و یک فرصت برای ورزش های یخی

میزبانی اردوی تیم ملی هاکی روی یخ در کیش را می توان فراتر از یک

برتر هاکی روی یخ مردان ایران در سال های اخیر به شکل منظم برگزار شده و در دوره چهارم نیز پنج تیم در این رقابت ها حضور داشتند.

### ❁ تمرکز بیشتر روی نقاط ضعف

فرشاد مقدسی، مربی و کاپیتان تیم ملی هاکی روی یخ ایران نیز درباره شرایط اردوی کیش گفت این تیم حدود شش سال است فعالیت خود را دنبال می کند و در این مدت تجربه حضور در چند مسابقه جهانی را به دست آورده است.

او با اشاره به اینکه یکی از رقابت های قبلی به دلیل شرایط کشور برگزار نشد، گفت ملی پوشان اکنون خود را برای مسابقات مهم در مالزی آماده می کنند و حریفان ایران در این رقابت ها

مطرح کرد. ظرفیت میکامل برای حضور مستقیم در لیگ برتر این رشته است.

مهریان با اشاره به برگزاری چندین دوره لیگ هاکی روی یخ در ایران، ابراز امیدواری کرد مجموعه میکامل در آینده با تشکیل یک تیم رسمی در لیگ برتر، نام کیش را نیز در سطح اول رقابت های باشگاهی کشور مطرح کند.

به گفته او، با توجه به راه اندازی پیست یخ میکامل و فعالیت چندساله این مجموعه، جای خالی یک تیم لیگ برتری از کیش احساس می شود و حضور یک تیم از جزیره می تواند به توسعه بیشتر این رشته و شناسایی استعدادهای بومی کمک کند. لیگ

این اردو قدردانی کرد و گفت هزینه های اردو از سوی این مجموعه تأمین شده است. پیست یخ میکامل که طی سال های اخیر به یکی از ظرفیت های مهم توسعه ورزش های یخی در جنوب کشور تبدیل شده، اکنون با میزبانی از اردوی تیم ملی، وارد مرحله دیگری از نقش آفرینی خود در ورزش قهرمانی شده است. پیش از این نیز مسابقات و اردوهای هاکی روی یخ در کیش برگزار شده و تیم «فایر اند آیس میکامل» به مربیگری نیما مهریان در رقابت های چهارچانه این جزیره حضور داشته است.

### ❁ امید به حضور میکامل در لیگ برتر

یکی از موضوعاتی که مربی تیم ملی هاکی روی یخ در جریان این اردو

این مربی که سابقه فعالیت در تیم ملی هاکی روی یخ ایران را نیز دارد، معتقد است فرآیند آماده سازی باید مرحله به مرحله پیش برود تا بازیکنان در زمان برگزاری مسابقات به بهترین شرایط فنی و بدنی برسند.

### ❁ نخستین تجربه اردوی ملی در کیش

ویژگی مهم اردوی فعلی، برگزاری آن در خارج از تهران است. ملی پوشان در کیش فرصت دارند بخش قابل توجهی از برنامه آماده سازی خود را روی یخ دنبال کنند؛ موضوعی که برای رشته ای مانند هاکی روی یخ اهمیت ویژه ای دارد.

مهریان با اشاره به میزبانی کیش، از حمایت مجموعه میکامل در برگزاری

**احسان حسینی | جزیره کیش**  
این روزها میزبان اردوی آماده سازی تیم ملی هاکی روی یخ ایران است؛ اردویی که ملی پوشان در آن خود را برای حضور در یکی از مهم ترین رقابت های پیش روی این رشته آماده می کنند.



تیم ملی هاکی روی یخ ایران قرار است در رقابت های جهانی در مالزی، به میدان برود و برابر تیم های مالزی، هند و مراکش قرار گیرد. حضور در این رقابت ها، ادامه مسیر تیمی است که طی سال های اخیر تلاش کرده جایگاه هاکی روی یخ ایران را در رقابت های بین المللی ارتقا دهد. این اردو، نخستین اردوی تیم ملی است که خارج از تهران برگزار می شود و انتخاب کیش برای میزبانی آن، فرصت تازه ای برای استفاده از ظرفیت های پیست یخ میکامل در آماده سازی ملی پوشان فراهم کرده است.

### ❁ از فراخوان سراسری تا شکل گیری تیم

نیما مهریان، مربی تیم ملی هاکی روی یخ ایران، درباره روند آماده سازی ملی پوشان گفت این اردو دومین مرحله از برنامه آماده سازی تیم است. به گفته او، مرحله نخست با فراخوان سراسری و با هدف شناسایی و انتخاب بازیکنان مستعد آغاز شد و کادر فنی در این مرحله توانست به بخش عمده ای از ترکیب مورد نظر خود دست پیدا کند. با این حال، فرآیند انتخاب بازیکنان همچنان ادامه دارد تا ترکیب نهایی تیم برای رقابت های جهانی شکل بگیرد.

مهریان درباره روند تمرینات نیز توضیح داد: تمرینات از ابتدای تابستان آغاز شده و در مرحله نخست، تمرکز روی بدنسازی تخصصی و تقویت مهارت های فردی بازیکنان بوده است. با پیشرفت اردوها، شدت تمرینات افزایش یافته و بازیکنان به تدریج وارد مراحل تخصصی تر آماده سازی شده اند.



## تندرستی در گذر زمان؛ ماندگاری توانمندی

می آید، باید از نگاه کوتاه مدت دست برداریم. بدن ما، امانت داری است که نتیجه رفتارهای ما را در آینده زمان به ما باز می گرداند. مراقبت از سلامت در جوانی و میانسالی، بزرگ ترین هدیه ای است که می توانیم به دوران طلایی زندگی خود تقدیم کنیم. با این نگاه، تندرستی دیگر یک تکلیف طاقت فرسا نیست، بلکه یک سبک زندگی آگاهانه و افتخارآمیز است که ما را از بند ناتوانی های زودهنگام می رها کند. امروز، زمان کاشت بذره های تندرستی برای برداشت های بزرگ آینده است.

محدودیت ها است. در فضای آرام بخش جزیره کیش ما فرصتی استثنایی داریم تا با بهره گیری از هوای پاک و امکانات موجود، فعالیت های ورزشی را به بخشی تکنیک ناپذیر از هویت خود تبدیل کنیم. هر پیاده روی صبحگاهی، هر وعده غذایی سالم و هر دقیقه مراقبه، ذخیره ای است که در آینده به کار خواهد آمد.

ماندگاری توانمندی، بیش از آنکه به ژنتیک وابسته باشد، محصول پیوند میان اراده و تداوم است. وقتی صحبت از سلامت در بلندمدت به میان

که در جزیره زیبا و در حال توسعه مان، زیرساخت ها تضمین کننده آینده هستند، سبک زندگی مانیز زیرساخت سال های آتی عمرمان است.

فیزیولوژی بدن انسان به شکلی طراحی شده که با استفاده بهینه شکوفایی شود. اگر امروز با تغذیه درست، فعالیت های بدنی مستمر و مراقبت های ذهنی به خود برسیم در واقع در حال خرید بیمه نامه ای برای روزهای میانسالی و کهنسالی هستیم. تندرستی در گذر زمان، به معنای انکار پیری نیست، بلکه به معنای به تأخیر انداختن

نگاه به تندرستی، فراتر از تأمین نیازهای لحظه ای و رفع خستگی های روزمره است. تندرستی، پروژه ای است که از همان لحظه ای که تصمیم می گیریم مسئولیت جسم و جان خود را بپذیریم، آغاز می شود و در طول سالیان متمادی ادامه می یابد. پسپاری از ما سلامت را به عنوان یک وضعیت ثابت تصور می کنیم در حالی که تندرستی، فرایندی پویا و جاری است. ماندگاری توانمندی در گذر زمان، نتیجه مستقیم همان انتخاب های کوچکی است که امروز انجام می دهیم. همان گونه

### سهام شما در تندرستی

سهام شما در تندرستی: برای حفظ توانمندی جسمی خود در دهه های آینده، چه اقدام کلیدی را از همین امروز در اولویت برنامه های زندگی تان قرار داده اید؟

## #کیش\_تندرست







## کیش، بیش از همیشه به آینده فکر کند

می‌تواند بر بخش‌های دیگر نیز اثر بگذارد. بنابراین آینده جزیره در گرو تصمیم‌هایی است که این حلقه‌های به‌هم‌پیوسته را هم‌زمان ببینند.

اما هیچ تحول اقتصادی صرفاً با تصمیم‌های مدیریتی ماندگار نمی‌شود. آنچه یک دوره اصلاحات را به مسیر توسعه تبدیل می‌کند، توانایی ساختن نهادهایی است که حتی پس از تغییر مدیران نیز بتوانند همان مسیر را ادامه دهند. کیش بیش از هر زمان دیگری به قواعد پایدار، تصمیم‌های قابل پیش‌بینی و سازوکاری نیاز دارد که سرمایه‌گذار بدانند در چند سال آینده با چه زمینی روبه‌رو خواهد بود.

در این میان، یک نکته باید فراموش نشود: معیار نهایی موفقیت، تنها حجم سرمایه‌گذاری یا تعداد پروژه‌های بزرگ نیست. اگر رونق اقتصادی به سفره کسبه، امنیت شغلی نیروی کار، کیفیت زندگی بومیان و رضایت کیشوندان نرسد، بخشی از مأموریت توسعه ناتمام

مجدد خرمی | اقتصاد  
جزیره‌ها بیش از هر چیز به اعتماد وابسته است؛ اعتماد سرمایه‌گذار به آینده، اعتماد فعال اقتصادی به قواعد بازی و اعتماد شهروند به اینکه تصمیم‌های امروز، فردای او را دشوارتر نخواهد کرد. شاید به همین دلیل است که هر دوره تحول در کیش، فراتر از چند پروژه عمرانی یا چند تصمیم اداری، باید با یک پرسش اساسی ستیجه شود: آیا جزیره برای سال‌های آینده آماده‌تر شده است؟

کیش در سال‌های گذشته بارها ظرفیت خود را برای عبور از شرایط دشوار نشان داد، اما تجربه اخیر یک تفاوت مهم دارد: ضرورت آنکه مشکلات جزیره دیگر به‌صورت جدا از یکدیگر دیده نشوند. رکود یک بازار، فرسودگی یک زیرساخت، بلاتکلیفی یک زمین یا دشواری یک کسب‌وکار کوچک، در اقتصادی به کوچکی کیش



### برنامه امروز کلینیک‌های تخصصی و فوق تخصصی بیمارستان کیش



ساعات کاری  
کلینیک تخصصی  
صبح ۹:۰۰ تا ۱۳:۰۰  
عصر: ۱۷:۳۰ تا ۲۰:۳۰

وضعیت آب و هوا: ۶۸٪ رطوبت، ۳۳- درجه سانتیگراد، ۳۸+ درجه سانتیگراد، ۳۴+ درجه سانتیگراد

اذان ظهر: ۱۱:۵۲  
نیمه شب شرقی: ۲۳:۱۳

غروب آفتاب: ۱۸:۰۶  
اذان صبح فردا: ۰۴:۲۰

اذان مغرب: ۱۸:۲۳  
طلوع آفتاب فردا: ۰۵:۳۷

### برنامه حرکت شناورهای مسافربری و خودرویی فردا

حرکت شناورهای مسافربری از کیش به چارک و بالعکس

حرکت از کیش به چارک: ۰۷:۰۰ تا ۱۳:۰۰  
حرکت از چارک به کیش: ۰۷:۰۰ تا ۱۱:۳۰

برنامه حرکت شناورهای خودرویی (لندننگ کرافت):  
(در صورت تکمیل ظرفیت و وجود شناور)

بندر چارک به کیش: ساعت ۰۶:۰۰ تا ۱۲:۰۰  
بندر آفتاب به کیش: از ساعت ۰۵:۳۰ تا ۱۰:۰۰  
کیش به بندر چارک و آفتاب: ساعت ۰۷:۰۰ تا ۱۴:۰۰

### برنامه پروازی فرودگاه بین‌المللی کیش

پروازهای ورودی

مبدأ: شیراز: ۰۸:۵۰ / اهواز: ۰۹:۱۰ / تهران: ۱۱:۰۰ / شیراز: ۱۲:۳۰ / تهران: ۱۳:۴۰  
مشهد: ۱۴:۱۰ / مشهد: ۱۵:۰۰ / شیراز: ۱۵:۱۵ / رشت: ۱۷:۳۰ / اصفهان: ۱۸:۴۰ / تهران: ۲۰:۴۵

پروازهای خروجی

رشت: ۰۷:۰۰ / شیراز: ۰۷:۱۵ / مشهد: ۰۹:۴۰ / شیراز: ۱۰:۰۰ / تهران: ۱۲:۰۰  
اهواز: ۱۳:۴۰ / اصفهان: ۱۴:۴۰ / مشهد: ۱۵:۱۰ / شیراز: ۱۶:۰۰  
تهران: ۱۶:۰۰ / تهران: ۱۷:۴۵ / تهران: ۲۰:۱۰ / مشهد: ۲۱:۴۵

## دبستان دخترانه غیردولتی

# پویش

جایی برای رشد، یادگیری و ساختن آینده‌ای روشن

### ما در دبستان پویش باور داریم

- هر دختر، توانایی‌های منحصر به فردی دارد.
- وظیفه ماست که این استعدادها را بشناسیم،
- تقویت کنیم و در فضایی امن و شاد،
- مسیر موفقیت را برای او هموار سازیم.

ثبت نام  
برای سال تحصیلی

۴۰۵-۴۰۶

چرا پویش؟



آموزش با کیفیت  
توجه به یادگیری عمیق،  
تقویت مهارت‌های پایه  
و آموزش به روز



تربیت همه‌جانبه  
توجه به رشد اخلاقی،  
اجتماعی، فرهنگی و  
اعتماد به نفس



فضای امن و صمیمی  
محیطی شاد، آرام  
و استاندارد برای  
یادگیری و رشد



کادر آموزشی مجرب  
معلمان توانمند و دلسوز  
با تجربه و انگیزه بالا



فعالیت‌های متنوع  
کلاس‌های فوق برنامه  
علمی، ورزشی، هنری  
و مهارت‌آموزی

با همراهی خانواده و مدرسه،  
دخترانمان امروز یاد می‌گیرند، فردا زندگی را بهتر می‌سازند.

شماره تماس:  
۰۷۶۳۳۶۶۹۶۲۹

آدرس:  
رسالت شمالی  
جنب انبار داروپخش

پویش، همراه همیشگی موفقیت دختران آینده ساز



آيسان خودرو  
AISAN KHODRO

## آيسان خودرو؛ انتخابی برای هر مسیر

نمایشگاه تخصصی خودروهای لوکس و وارداتی  
با حضور در سه نقطه از کشور



فروش خودروهای  
لوکس و وارداتی



مشاوره تخصصی  
و خرید مطمئن



کارشناسی دقیق  
و شفاف



خدمات پس  
از فروش



تأمین قطعات  
خودروهای خارجی و لوکس

### سه شعبه در سراسر کشور



شعبه اول  
جزیره کیش  
خانه گستر TS54



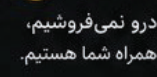
شعبه دوم  
کرمانشاه  
قصر شیرین



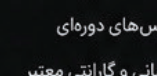
شعبه سوم  
مازندران



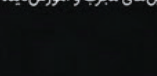
خدمات پس از فروش  
ما فقط خودرو نمی‌فروشیم،  
در تمام مسیر همراه شما هستیم.



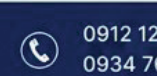
تعمیرات تخصصی



سرویس‌های دوره‌ای



پشتیبانی و گارانتی معتبر



تکسین‌های مجرب و آموزش‌دیده



قطعات خودروهای  
خارجی و لوکس

تأمین و عرضه قطعات اصلی  
با تضمین اصالت و کیفیت  
برای خودروهای  
لوکس و وارداتی



نمایندگی خدمات خودرویی  
آيسان خودرو  
ویژه خدمات پس از فروش

جزیره کیش، بلوار ایران، خیابان انرژی ۱

0912 123 5000  
0934 768 4100

www.aisankhodro.com

aisan.khodro

