



از سرعت توپ تارویای تیم ملی؛ ابوالفضل موسی پور در مسیر قهرمانی

ابوالفضل درباره شروع فعالیتش در این رشته می گوید: « پنج سال است تنیس روی میز بازی می کنم، چیزی که از همان ابتدا توجهم را جلب کرد، سرعت و هیجان بازی بود؛ اینکه توپ ...

۰۷



روزنامه فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و گردشگری

دوشنبه ۱۳ مهر ۱۴۰۵ ۵ اکتبر ۲۰۲۶ سال ششم

شماره ۲۲۲۰ دوره جدید شماره ۵۱ قیمت: ۱۰۰ هزار تومان



Akhbarkish.com

غروب آفتاب: ۱۷:۳۶

طلوع آفتاب فردا: ۰۵:۴۹

کیش را هر روز کشف کنید

کیش چقدر زمین خالی دارد؟

۴۱۱ هکتار از اراضی را کد تعیین تکلیف شد؛ اما هنوز آمار دقیقی از زمین های بلا استفاده جزیره وجود ندارد

۰۳



آگهی مناقصه عمومی دو مرحله ای



شماره: ۱۴۰۵/۸۴۷/۸/۲

نوبت دوم

- **نام مناقصه گزار:** شرکت توسعه و مدیریت بنادر و فرودگاه های منطقه آزاد کیش.
- **نوع مناقصه:** عمومی دو مرحله ای.
- **موضوع مناقصه:** ترمیم کانال تأسیساتی اسکله غربی حوضچه قدیمی بندر تجاری کیش.
- **برآورد اولیه مناقصه:** برآورد اولیه این مناقصه بر اساس فهارس بهای پایه سال ۱۴۰۴ سازمان برنامه و بودجه مبلغ **۱۸۵,۵۵۰,۵۰۲,۹۹۸** (یکصد و هشتاد و پنج میلیارد و پانصد و پنجاه میلیون و پانصد و دو هزار و نهصد و نود و هشت) ریال می باشد.
- مبلغ و نوع تضمین شرکت در مناقصه: مبلغ تضمین شرکت در مناقصه **۹۶,۲۷۷,۰۰۰/۰۰۰** نه میلیارد و دوست و هفتاد و هفت میلیون) ریال می باشد که می بایست به یکی از دو روش ذیل ارائه شود:
واریز نقدی به شماره حساب مندرج در اسناد و ارائه فیش بانکی مربوطه
ارائه ضمانتنامه بانکی بدون هرگونه قید و شرط به نام شرکت توسعه و مدیریت بنادر و فرودگاه های منطقه آزاد کیش برای مدت ۳ ماه و قابل تمدید برای یک دوره ۳ ماهه دیگر.
- **تبصره ۱:** ارائه ضمانتنامه شرکت در مناقصه از موسسات مالی و اعتباری توسط پیشنهاددهندگان مجاز نمی باشد.
- **مهلت فروش اسناد مناقصه:** از مورخ **۱۴۰۵/۰۷/۱۳** لغایت مورخ **۱۴۰۵/۰۷/۱۸** ساعت ۲۳
- **محل فروش اسناد مناقصه:** از طریق مراجعه به سامانه برگزاری مناقصات و مزایدات شرکت توسعه و مدیریت بنادر و فرودگاه های منطقه آزاد کیش به نشانی اینترنتی **tender.kishports.com**
- **مبلغ خرید اسناد مناقصه: مبلغ** **۲۰,۰۰۰/۰۰۰** (بیست میلیون) ریال که می بایست از طریق درگاه پرداخت اینترنتی مندرج در سامانه فوق الذکر واریز و رسید خرید اسناد دریافت گردد.
- **آخرین مهلت زمان تحویل پاکت مناقصه:** از تاریخ اتمام مهلت فروش اسناد لغایت ساعت ۱۴:۰۰ مورخ **۱۴۰۵/۰۷/۲۹**
- **محل تحویل پاکت مناقصه:**

دفتر مرکزی مناقصه گزار: جزیره کیش، بلوار ایران، ساختمان اداری واقع در خیابان اسکله شرقی بندرتجاری کیش، دبیرخانه کمیسیون معاملات شرکت توسعه و مدیریت بنادر و فرودگاه های منطقه آزاد کیش -تلفن: ۰۷۶۴۴۲۴۸۵۳

دفتر تهران: بزرگراه آفریقا، بالاتر از چهار راه شهید حقانی (جهان کودک)، نبش کوچه کیش، پلاک ۴۵، ساختمان سازمان منطقه آزاد کیش -تلفن: ۰۲۱ - ۸۶۰۸۴۷۶۸

- **حدنصاب شرکت کنندگان:** حداقل تعداد شرکت کنندگان جهت بازگشایی پاکات "الف" سه شرکت کننده و پاکات "ب" و "ج" دو شرکت کننده می باشد.
- **زمان بازگشایی پیشنهادات (پاکات الف و ب):** پیشنهادات واصله ساعت ۱۰:۰۰ صبح مورخ **۱۴۰۵/۰۸/۰۲** در جلسه کمیسیون معاملات در دفتر مرکزی مناقصه گزار بازگشایی خواهد شد.
- **شرایط مناقصه:**

هزینه های درج آگهی در روزنامه به عهده برنده مناقصه می باشد.

شرکت کلیه اشخاص حقوقی دارای صلاحیت مجاز می باشد.

ارائه حداقل **۲ (دو)** قرارداد مشابه و **۱ (یک)** رضایتنامه از کارهای مشابه **(البته)** با موضوع مناقصه به همراه مدارک و مستندات مثبت (شامل رونوشت قرارداد به همراه آخرین صورت وضعیت قطعی) تأیید شده یا مفاسد حساب تامین اجتماعی درخصوص کارهای اتمام یافته) در **۵ سال** گذشته الزامی می باشد.

پیشنهاددهندگان می بایست دارای گواهینامه معتبر صلاحیت پیمانکاری حداقل رتبه ۵ در رشته ابنیه از سازمان برنامه و بودجه کشور باشند و رونوشت آن را در پاکت "ب" قرار دهند .

مناقصه گران با پروژه باز (پیشرفت فیزیکی کمتر از **۵۰** درصد) در سازمان منطقه آزاد کیش و شرکت های زیر مجموعه مجاز به شرکت در مناقصه نخواهند بود.

۹۰ درصد مبلغ پروژه در قالب تهاتر با املاک و مستغلات سازمان منطقه آزاد کیش و شرکت های وابسته انجام خواهد گردید.

به پیشنهاداتی که فاقد سپرده یا امضاء غیر مجاز و سپرده های کمتر از میزان تعیین شده، یا ارائه چک های بانکی و شخصی و نظایر آن برای تضمین شرکت در مناقصه و پیشنهادهایی که پس از انقضای مدت مقرر در آگهی واصل شود مطلقاً ترتیب اثر داده نخواهد شد.

اعتبار پیشنهادات واصله سه ماه می باشد و با نظر مناقصه گزار برای یک دوره سه ماه قابل تمدید است.

سایر اطلاعات و جزئیات در اسناد مناقصه درج گردیده است جهت کسب اطلاعات بیشتر با **شماره تلفن: ۰۷۶۴۴۲۴۸۵۳** **داخلی ۱۸۲۱۸۶** تماس گرفته شود.

شرکت توسعه و مدیریت بنادر و فرودگاه های منطقه آزاد کیش

باشگاه مشتریان میکامال | MICA PAY

وام

200

میلیون تومانی

اعتبار خرید از میکامال

micamall

۳ % کارمزد

بازپرداخت ۱۲ ماهه

دریافت اعتبار در کمتر از ۶ دقیقه

شروع اقساط، بعد از ۶۰ روز

اقتصاد نقره‌ای فرصتی که کیش نشناخت

در ادبیات توسعه نوین گردشگری و مدیریت شهری، بازنشستگان نه یک «بار جمعی»، بلکه پیشران بخش مهمی از اقتصاد موسوم به اقتصاد نقره‌ای هستند. مناطقی نظیر ایالت فلوریدا در آمریکا، سواحل آلیکانته در اسپانیا و جزیره کیوشو در ژاپن دهه‌هاست اقتصاد محلی خود را با جذب قشر بازنشسته تثبیت کرده‌اند. سالمندان و بازنشستگان (به‌ویژه جامعه اساتید، پزشکان، مهندسان و کارکنان باسابقه)، خریداران و اجاره‌کنندگان بلندمدت و باانضباط مسکن هستند؛ مشتریان ثابت مراکز چکاپ، فیزیوتراپی، آب‌درمانی و تغذیه سالم‌اند؛ برخلاف گردشگران فصلی و گذرا، به زیرساخت‌ها آسیب نمی‌زنند و موجب گردش پایدار نقدینگی در رکود تابستانه یا شوک‌های مقطعی بازار می‌شوند.

کیش اما دهه‌ها تمام تخم‌مرغ‌های خود را در سبد گردشگری یاسازی، جنگ‌های شبانه و تفریحات پرهیجان گذاشت؛ الگویی که با نخستین شوک‌های اقتصادی و منطقه‌ای فرو می‌ریزد، در حالی که گردشگری سلامت و سالمندی پایداترین جریان اقتصادی را به همراه دارد.

معمای بیمارستان قدیمی کیش؛ نماد فرصت‌سوزی‌های زنجیره‌ای

سهم‌گمشده کیش از «اقتصاد نقره‌ای» پاییز و زمستان فرصت طلایی کوچ بازنشستگان به جزیره

واکاوی یک ظرفیت مغفول در هفته ملی سالمند؛ از ریه‌های خسته کلان‌شهرها تا معمای بیمارستان متروکه جزیره



کشور باشد.

چرا «بیمارستان قدیم» بهترین گزینه برای شهرک سلامت بازنشستگان است؟

امروز کارکرد اولیه بیمارستان ۲۰۰ تختخوابی جنرال با وجود استقرار بیمارستان تخصصی و فوق‌تخصصی کیش شاید اولویت اول نباشد، اما تبدیل این پهنه به «دهکده سلامت و زیست‌شهر دوران فراغت بازنشستگان» یک فرصت اقتصادی و اجتماعی بی‌نظیر است:

موقعیت مکانی آرام و دست‌نخورده در جنوب جزیره یکی از مزیت‌های این بیمارستان است. بخش جنوبی کیش برخلاف مرکز شهر فاقد هیاهوی مراکز تجاری و تردد پرشتاب خودروهاست.

این پهنه بهترین بستر برای ایجاد مراکز پیاده‌روی ساحلی، فضاهای مدیتیشن، باغ‌های گیاه‌شناسی درمانی و اقامتگاه‌های آرام برای سالمندان است. از دیگر مزیت‌ها می‌توان به قابلیت تبدیل به مجتمع تخصصی طب سالمندی این مکان اشاره کرد. این سایت می‌تواند به جای یک بیمارستان اورژانسی صرف، به مرکز پایش و چکاپ جامع، فیزیوتراپی پیشرفته، ارتوپدی و بازتوانی پس از سکت یا جراحی، کلینیک طب خواب و روان‌شناسی سلامت بدل شود؛ خدماتی که دقیقاً متناسب با نیاز قشر بازنشسته است.

هم‌افزایی با مفهوم هتل بیمارستان، مفهوم کاربردی دیگری است که می‌توان به آن اشاره کرد. بخش اقامتی طراحی‌شده در این سایت به خانواده‌ها

و بازنشستگان اجازه می‌دهد دوره‌های چندماهه پاییز و زمستان را در قالب اقامت‌های سلامت‌محور، هم‌زمان با دریافت خدمات چکاپ پزشکی روزانه و رژیم غذایی بالینی، در کیش سپری کنند.

کیش چه چیزی برای تبدیل به «بهشت دوران فراغت» کم دارد؟

کارشناسان معتقدند تبدیل کیش به قطب اقامتی بازنشستگان و گردشگری سلامت سالمندی، نیاز به سرمایه‌گذاری سنگین از صفر ندارد؛ زیرساخت‌های پایه‌ای موجود است و فقط نیازمند تغییر پارادایم و بازطراحی خدمات است.

شبکه درمانی اختصاصی و پیشگراانه: کیش به متخصصان طب سالمندی، کلینیک‌های پیشرفته قلب و ریه و مراکز بازتوانی نیاز دارد تا یک فرد بازنشسته برای چکاپ ماهانه احساس نیاز به پرواز به تهران نداشته باشد.

پکیج‌های اقامتی فصلی (کوچ پاییزه- زمستانه): طراحی مدل‌های «تایم‌شرینگ» یا اجاره‌های ۶ ماهه (از آبان تا اردیبهشت) در هتل‌ها و برج‌های جزیره که در زمان افت ورود مسافر، ظرفیت خالی فراوانی دارند. همکاری با صندوق‌های بازنشستگی قدرتمند: پیوند منطقه آزاد با صندوق‌های بازنشستگی نفت، بانک‌ها، نیروه‌های مسلح و کشوری برای ساخت یا بازسازی مجموعه‌های رفاهی سلامت ویژه مستمری‌بگیران.

مناسب‌سازی فضاهای عمومی و فرهنگی: توسعه کانون‌های تفریحی آرام، باشگاه‌های کتابخوانی، کارگاه‌های باغبانی شهری و فضاهای ورزشی کم‌پرخورد (نظیر یوگا، پیاده‌روی ساحلی و دوچرخه‌سواری سالمندان).



کیش

می‌تواند با

تکیه بر هوای

پاک،

زیر ساخت

های موجود

و ظرفیت

گردشگری

سلامت، به

مقصدی برای

زندگی اقامت

سالمندان و

بازنشستگان

تبدیل شود؛

فرصتی

که احیای

بیمارستان

قدیمی

جنوب جزیره

می‌تواند نقطه

آغاز آن باشد.

اکسیژنی که باید زنده بماند

در شرایطی که کیش در ماه‌های اخیر فشارهای ناشی از کاهش پروازها، تنش‌های منطقه‌ای و تراز منفی جمعیتی را تجربه کرده، بازتعریف هویت اقتصادی جزیره نه یک «انتخاب فائزتی»، بلکه یک ضرورت استراتژیک است.

هفته سالمند فرصت مغفمتی است تا مدیریت منطقه آزاد کیش و سرمایه‌گذاران بخش خصوصی، پرونده را کد بیمارستان قدیمی و طرح‌های شهرک سلامت را از بایگانی خارج کنند. کیش می‌تواند ریه تنفسی سالمندان خسته از دود تهران و اصفهان باشد؛ پروژه‌ای که هم ادای احترامی شایسته به نسل کهنسال کشور است و هم قفل رونق پایدار اقتصادی جزیره را باز خواهد کرد.

دکتر محمد رضا رضانیا | دانش آموخته رشته

پزشکی در دانشگاه علوم پزشکی شیراز -

سرپرست مرکز بهداشت جزیره کیش

توسعه پایدار که امروز یکی از موضوعات اصلی مورد بحث محافل توسعه و برنامه ریزی است، خود، برآیند انگاره های مختلف توسعه است. در عین حال از این مفهوم نیز مانند خود مفهوم توسعه، برداشت های گوناگونی شده است. نکته مشترک تمامی این انگاره ها پایداری و رسیدن به فرآیندی از توسعه است که بتواند پایا و با دوام باشد. لازمه پایداری تعادل است؛ زیرا یک سیستم نامتعادل، ناپایدار نیز خواهد بود و برعکس.

تفاوت در انگاره های مختلف در تعمیم مفهوم تعادل و پایداری است که گروهی به تعادل در رابطه انسان و محیط زیست طبیعی اکتفا می نمایند و گروهی آن را به تمامی شئون زندگی انسانی، یعنی رابطه انسان با محیط و انسان با انسان در جوامع تعمیم می دهند. در توسعه پایدار انسانی، پایداری در تمامی ابعاد اقتصادی، اجتماعی، سلامت و زیست محیطی مورد تاکید قرار می گیرد و عقیده بر این است که بدون پایداری و ایجاد تعادل و توازن در تمامی ابعاد جامعه نمی توان به یک توسعه با دوام دست یافت. لذا به منظور نیل به این هدف، توسعه به سان سیستمی نگریسته می شود که عناصر اصلی آن، مردم، منابع و سرزمین به شمار می روند و ترکیب مطلوب این عناصر بر مبنای مشارکت و در قالب یک ساختار اجتماعی، اقتصادی و فضایی مناسب به معنای دست یابی به توسعه پایدار خواهد بود.

شایان توجه است، برای رسیدن به الگوی توسعه مطلوب، استفاده صحیح از منابع و فرصتها و توزیع عادلانه آن، مشارکت مردم به عنوان عاملی اصلی و محوری به شمار می رود که تلقی و

توسعه پایدار و نقش توسعه سلامت و دسترسی عادلانه به خدمات سلامت در ایجاد آن

پیشگیری نسبت به درمان را در اولویتهای خود داشته باشد در غیر اینصورت دسترسی به توسعه پایدار امری ناممکن خواهد بود. طرح تحول نظام سلامت و برنامه پزشک خانواده و سلامت شهری با هدف ایجاد عدالت در دسترسی همه اقشار جامعه به خدمات سلامت و با رویکرد تحول در حوزه بهداشت نسبت به درمان برنامه ریزی شده و در کشورمان بعنوان یکی از راهبردی ترین برنامه های مسیر دسترسی به توسعه پایدار در حال انجام است.

کاهش هزینه های سرسام آور درمانی، کاهش ریسک از کار افتادگی نیروی کار و سرباری این بخش بر هزینه های دولتی، دستیابی به یک سطح مطلوب از شاخصه های سلامت مبتنی بر پیشگیری از بیماریها و مخاطرات سلامت و کاهش بار مراجعات درمانی و سطح بندی

خدمات درمانی بر مبنای راهبرد برنامه پزشک خانواده و جلوگیری از مراجعات و درخواستهای غیرضروری خدمات پاراکلینیک پر هزینه را میتوان از اهداف مهم این رویکرد تحولی در حوزه سلامت در کشورمان قلمداد کرد.

جزیره زیبای کیش نیز از دیرباز بعنوان یک منطقه آزاد تجاری صنعتی و گردشگری حرکت خود را به سمت ایجاد الگویی از یک منطقه توسعه یافته آغاز کرده و پیشرفتهای چشمگیری نیز در این مسیر داشته است.

بسیاری از زیرساختهای لازم از منظر اقتصادی، اجتماعی، زیست محیطی و سلامت (البته با رویکرد درمانی) در جزیره کیش فراهم گشته است لذا با توجه به رشد فزاینده جمعیت منطقه در چند سال اخیر و به جهت تامین امنیت در

حوزه سلامت بایستی به شکل جدی، گسترش خدمات سلامت در حوزه بهداشت مدنظر قرار گیرد. به عبارتی هزینه کرد در حوزه خدمات بهداشتی و تامین سلامت جامعه مهمترین سرمایه گذاری حوزه سلامت در جوامع توسعه یافته است.

ایجاد بهترین امکانات و فناوریهای درمانی در منطقه ای که زیرساخت متوازن برای خدمات اولیه سلامت و پیشگیری از بیماری و ناتوانی در آن صورت نگرفته نتیجه مطلوبی در پی نخواهد داشت و قطعاً موجب رضایتندی کامل جامعه تحت پوشش هم نخواهد شد. در حقیقت از منظر توسعه شاخصهای سلامت، سطح و کیفیت خدمات درمانی تنها بخشی از مولفه های قابل اعتنا در توسعه یافتگی پایدار است نه تمام آن. لذا هرگونه تهدیدی که منجر به مخاطره انداختن سلامت عمومی شود، مانند اپیدمی یک بیماری واگیر یا افت شاخصه های سلامت عمومی قطع به یقین موجب کاهش سرمایه گذاری خارجی و داخلی و همچنین به مخاطره افتادن اقتصاد گردشگری بعنوان یکی از مهمترین اهداف جزیره کیش و از سوی دیگر افزایش هزینه های درمانی مرتب تر بر سازمانها و مردم جزیره و فعالین اقتصادی آن خواهد شد.

توسعه زیرساختهای سلامت در حوزه بهداشت همانند فراهم نمودن زیرساختهای ضروری دیگر با استفاده از پتانسیل سازمانها، فعالین اقتصادی و سرمایه گذاران، تشکلهای مردم نهاد امریست که برای توسعه آینده این خطه زیبا و بی نظیر کشور عزیزمان باید بصورت جدی مد نظر سیاستگذاران منطقه قرار گیرد.

از سویی دسترسی به توسعه سلامت بعنوان یکی از اولین اصول دسترسی به توسعه پایدار بدون مشارکت آحاد افراد جامعه امریست غیر ممکن.



کیش چقدر زمین خالی دارد؟

۴۱۱ هکتار از اراضی را کد تعیین تکلیف شد؛ اما هنوز آمار دقیقی از زمین های بلا استفاده جزیره وجود ندارد

✨ هر زمین خالی، زمین بلا استفاده نیست

تصویر ماهواره ای یک واقعیت را به خوبی نشان می دهد: بخش هایی از جزیره هنوز ساخت و ساز نشده اند و در برخی نقاط نیز زمین های وسیع در مجاورت زیرساخت ها یا بافت شهری خالی مانده اند.

اما از روی ماهواره نمی توان تشخیص داد که یک زمین واقعا «بلا استفاده» است یا برای کاربری خاصی ذخیره شده، قرارداد دارد، در فرآیند حقوقی قرار گرفته، محدودیت توسعه دارد یا اجرای پروژه اش به زمان دیگری موکول شده است.

به همین دلیل، میان زمین خالی، زمین را کد، پروژه نیمه تمام و زمین قابل واگذاری باید تفاوت گذاشت. برای اعلام رقم دقیق زمین های بدون استفاده کیش، لازم است تصاویر ماهواره ای به روز با اطلاعات رسمی مربوط به قراردادها، کاربری اراضی و وضعیت پروژه ها تطبیق داده شود. در منابع عمومی، چنین آمار جامع و یکپارچه ای از کل اراضی بلا استفاده جزیره منتشر نشده است.



امیررضا غریبانی اکیش در نگاه اول جزیره ای ساخته شده و متراکم به نظر می رسد؛ اما تصاویر هوایی و ماهواره ای، در میان بافت شهری و شبکه راه ها، پهنه هایی را نشان می دهند که یا هنوز ساخت و ساز در آنها آغاز نشده، یا پروژه های آنها متوقف مانده و سال ها است از ظرفیت اقتصادی شان استفاده نمی شود. پرسش اینجاست: واقعا چه مقدار از زمین های کیش بدون استفاده است؟ پاسخ دقیق، برخلاف تصور، یک عدد واحد ندارد.

آخرین آمار رسمی منتشر شده از سوی مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش در ۱۷ شهریور ۱۴۰۵ نشان می دهد طی ۲۰ ماه گذشته، بیش از ۴۱۱ هکتار از اراضی جزیره در قالب ۷۵ پرونده را کد پس از طی فرآیندهای قانونی آزادسازی و تعیین تکلیف شده است.

ارزش این اراضی از سوی سازمان بیش از ۲۰۰ هزار میلیارد تومان اعلام شده و همزمان ۱۸ پروژه و پرونده سنواتی نیز تعیین تکلیف شده که به گفته سازمان، بیش از ۱۱۰ هزار میلیارد تومان سرمایه متوقف شده را به چرخه سرمایه گذاری بازگردانده است.

✨ ۴۱۱ هکتار یعنی چه؟

در همان زمان، مذاکرات برای بازگشت ۱۴۰ هکتار دیگر نیز در جریان بود. این رقم را نمی توان به ۴۱۱ هکتار اضافه کرد؛ زیرا هر دو آمار مربوط به روند تعیین تکلیف اراضی را کد هستند و رقم ۴۱۱ هکتار، آخرین آمار تجمعی اعلام شده از این روند است.

پیش از این نیز در ۱ اسفند ۱۴۰۴ اعلام شده بود که حدود ۲۴۳ هکتار زمین بلا تکلیف و فاقد ساخت و ساز در قالب ۷۰ پرونده که طی سال های گذشته بدون بهره برداری باقی مانده بود، به چرخه مدیریت سازمان بازگشته است.

فعلی کیش» نامید. این عدد، مجموع اراضی ای است که در یک دوره ۲۰ ماهه در قالب پرونده های را کد آزادسازی و تعیین تکلیف شده اند، نه سرشماری تمامی زمین هایی که امروز روی تصاویر ماهواره ای خالی دیده می شوند.

مساحت کیش حدود ۹۱.۵ کیلومتر مربع، معادل ۹۱۵۰ هکتار است.

بنابراین ۴۱۱ هکتار تقریباً معادل ۴.۵ درصد مساحت کل جزیره است؛ اما این نکته بسیار مهم است که این ۴۱۱ هکتار را نمی توان ۴.۵ درصد زمین های خالی

✨ اما هنوز نمی دانیم چند هکتار خالی مانده است

شده و ارزش اعلام شده این اراضی بیش از ۲۰۰ هزار میلیارد تومان بوده است؛ اما اندازه واقعی زمین های خالی، را کد و پروژه های نیمه تمام باقی مانده در کیش هنوز روی یک نقشه رسمی و یک عدد واحد مشخص نشده است.

به عنوان کل زمین های بلا استفاده جزیره اعلام کرد. آنچه فعلاً با اطمینان می توان گفت این است که در ۲۰ ماه گذشته بیش از ۴۱۱ هکتار از اراضی مرتبط با پرونده های را کد تعیین تکلیف

واقعیت این است که تا امروز، رقم رسمی و جامعی برای مجموع زمین های بدون استفاده کیش منتشر نشده است. بنابراین نمی توان با جمع زدن آمارهای مختلف یا شمارش ساده لکه های خالی در تصاویر ماهواره ای، عددی را

✨ پشت هر زمین خالی، یک داستان اقتصادی است

۹۸ هزار میلیارد تومان قرارداد سرمایه گذاری منعقد شده است؛ رقمی که نشان می دهد همزمان با تعیین تکلیف بخشی از اراضی و پروژه های را کد، تلاش برای فعال کردن ظرفیت های جدید سرمایه گذاری نیز دنبال شده است.

منظر، آزادسازی و تعیین تکلیف ۴۱۱ هکتار فقط یک موضوع حقوقی و ملکی نیست؛ بخشی از ظرفیت اقتصادی را کد جزیره نیز به شمار می رود. در همین چارچوب، سازمان منطقه آزاد کیش اعلام کرده است که طی ۲۰ ماه گذشته حدود

اهمیت موضوع فقط به مساحت زمین ها محدود نمی شود. زمینی که سال ها بدون بهره برداری باقی می ماند، می تواند سرمایه ای باشد که هنوز به هتل، مرکز گردشگری، فضای خدماتی، مسکن یا فعالیت اقتصادی تبدیل نشده است. از همین



طراح صحنه: سمیرا گودرزی
طراح نور و صدا: کامران نجفی
عروسک گردانان: امیررضا جاور، مریم کهریزی، آریا صادقی، مهسا مناری زاده، آرن راد، عدل چرمچی، ارشیا صادقی، آهو حسن زاده، امیرعلی برمکی، دیانا فتاحی، علی نوروزی و سایه سرانیان
صدا پیشه ها: عدل چرمچی، آریا صادقی، امیررضا جاور، سایه سرانیان، ارشیا صادقی، مهسا مناری زاده، علی نوروزی، امیرعلی برمکی
عکاس: هومن حیدرلو
روابط عمومی: کیمیا نادری
صدا و موسیقی: بهار شهسواری و مهدی صادق
عمل یکدل

کارگردان بوده است. این کارگردان جوان درباره حضور «شول_با_سی» در جشنواره می گوید: «برای من، حضور این نمایش در جشنواره «تهران مبارک» فقط حضور یک نمایش در یک جشنواره نیست؛ فرصتی است برای اینکه بخشی از فعالیت تئاتری کیش و هنرمندان این جزیره هم بیشتر دیده شود.»

عوامل و دست اندرکاران این نمایش عبارتند از: نویسنده، کارگردان و سرپرست گروه: عدلی زمانی
مشاور: مهتاب تبریزی



بین ترس از ناشناخته و کشف یک صمیمیت تازه، راه خودشان را پیدا کنند. زمانی درباره موسیقی نمایش نیز می گوید: «موسیقی کار بر پایه ساز ترومپت است و از آثار معلوف، نوازنده لبنانی، انتخاب شده؛ چون احساس کردم این موسیقی با فضای نمایش همخوانی دارد. برایم جذاب بود که بتوانیم با یک ساز غربی، فضای شرقی را القا کنیم.» او همچنین درباره سابقه فعالیت هایش می گوید که در نمایش های «چیزهایی که پشت در سردخانه جا می ماند»، «پری»، «زنی توی دایره»، «میل موگو» به عنوان بازیگر حضور داشته و در نمایش خیابانی «زارا» نیز دستیار

همین تصمیم گرفتیم از مدل خودم سراغ جنگ بروم؛ خیلی غیرمستقیم و بدون شعار. او درباره فضای داستان ادامه می دهد: «در «شول_با_سی»، در سید لباسشویی یک خانه، لباس ها زندگی مخفی و کاملاً انسانی خودشان را دارند؛ عاشق می شوند، رقابت می کنند، می ترسند و در لحظات سخت به یکدیگر پناه می برند.

ماشین لباسشویی در این میان مثل یک موجود اسرارآمیز و ترسناک وارد دنیای آنها می شود و همه چیز را تغییر می دهد. شخصیت ها با چیزی مواجه می شوند که برایشان ناشناخته است و باید

منتصوه بسل نمایش عروسکی «شول_با_سی» به نویسندگی و کارگردانی عدلی زمانی، هنرمند ساکن کیش، در جشنواره «تهران مبارک» برگزیده شده است؛ اثری که تلاش می کند با زبانی غیرمستقیم و دور از شعار، تجربه جنگ، ترس و مواجهه با ناشناخته ها را در جهان عروسک ها روایت کند.

عدلی زمانی، متولد ۱۳۶۸ رشت و ساکن کیش، فارغ التحصیل رشته مترجمی زبان است و حدود ۱۲ سال در حوزه تئاتر فعالیت کرده است.

او در این سال ها به عنوان بازیگر، نمایشنامه نویس، کارگردان و دستیار کارگردان در آثار مختلفی حضور داشته و کارگردانی نمایش های «ملکه های فرانسه» و «هزار سیگار» را نیز برعهده داشته است.

زمانی درباره شکل گیری ایده «شول_با_سی» می گوید:

«همه چیز از روزهای جنگ شروع شد؛ روزهایی که همه مستأصل شده بودند. فکر کردم باید در این شرایط کاری انجام بدهم، اما نمی خواستم سراغ روایت های مستقیم و معمول از جنگ بروم. معمولاً روایت هایی که از جنگ ارائه می شود، خیلی مستقیم، شعاری و دم دستی است. برای

یک نمایش عروسکی

نماینده کیش

در جشنواره تهران مبارک

«شول_با_سی»؛

روایتی متفاوت از جنگ با

زبان عروسک ها از کیش

تا جشنواره تهران مبارک

هتل گردی



طلوعی برمدار تجارت و گردشگری؛ هتل سان رایز تجربه اقامتی بهینه در کیش

جزیره کیش به عنوان کانون اصلی گردشگری کشور، نیازمند تنوع در زنجیره تامین خدمات اقامتی است تا بتواند تمامی طبقات گردشگران را با سطوح مختلف تقاضا پوشش دهد. در این میان، هتل های سه ستاره و اقتصادی، نقشی تعیین کننده در گردش چرخه های اقتصاد گردشگری جزیره ایفا می کنند. هتل سان رایز که از سال ۱۳۸۲ فعالیت خود را در این جزیره آغاز کرده و در سال ۱۳۹۷ با نگاهی مبتنی بر ارتقای استانداردهای کیفی بازسازی شده است، نمونه ای موفق از مجموعه هایی است که توانسته اند توازن میان هزینه های اقامتی و ارائه خدمات استاندارد برقرار کنند. فراگیری این هتل در بلوار امیرکبیر و مجاورت بامارکز تجاری کلیدی، یک مزیت رقابتی استراتژیک برای گردشگرانی محسوب می شود که

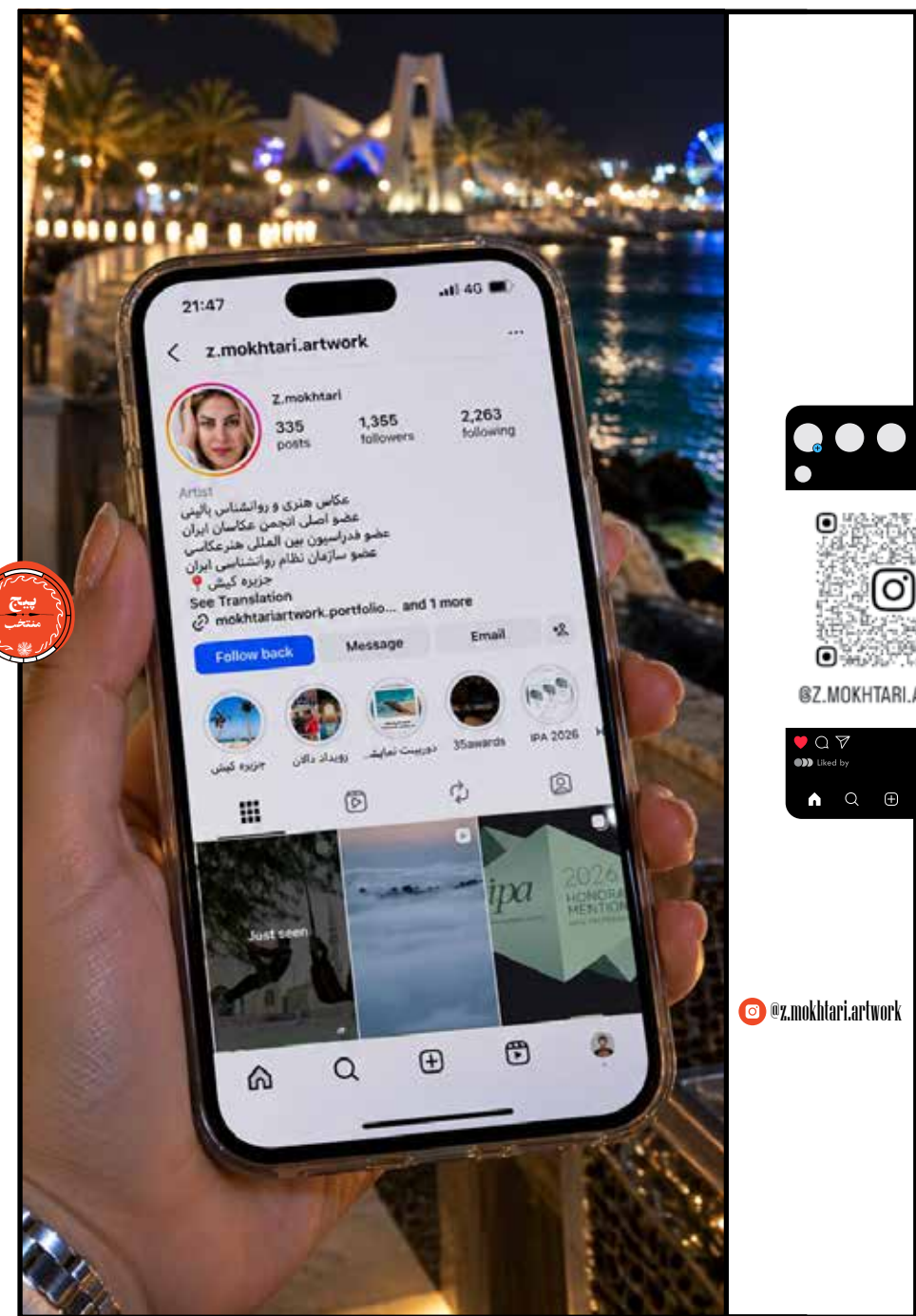
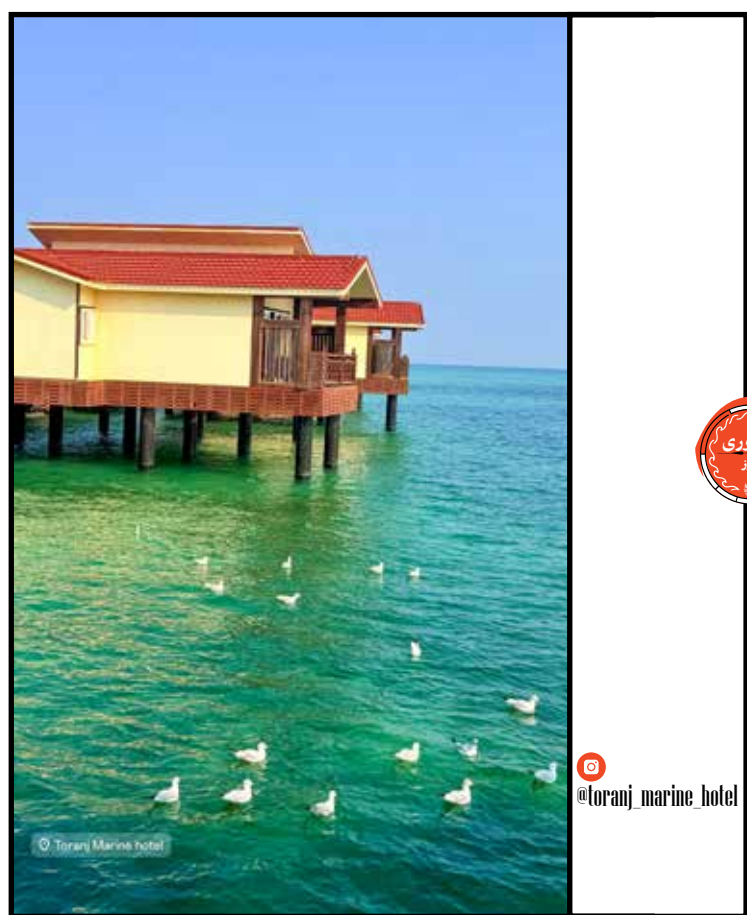
هدف اصلی سفرشان بهره گیری از فرصت های خرید و گشت وگذار در مراکز تجاری است. فاصله بسیار اندک این مجموعه با بازارهای پردیس یک و دو و دسترسی سریع به سایر کانون های خرید و تفریحی جزیره، هتل سان رایز را به پلکانی بهینه برای گردشگران خریدتبدیل کرده است. در شرایطی که مدیریت زمان در سفرهای کوتاه به جزیره اهمیت ویژه ای دارد، چنین موقعیتی مکانی می تواند هزینه های جانبی حمل و نقل و زمان اتلاف شده را به حداقل برساند. ساختمان چهار طبقه هتل با دارا بودن ۱۶ باب اتاق و سوئیت، تلاش کرده است تا با تنوع بخشی به مدل های اقامتی، پاسخگوی نیازهای مختلف خانواده ها و گروه های مسافر باشد. نوسازی این مجموعه در سال ۱۳۹۷ گویای آن است که مدیریت این هتل، حفظ

کیفیت زیرساخت ها را به عنوان اصلی ترین اولویت خود در جهت رضایت مندی میهمانان پذیرفته است. رویکرد این مجموعه، برپایه ارائه خدمات ضروری و باکیفیت استوار است تا میهمانان ضمن برخورداری از یک فضای اقامتی استاندارد، از خدمات ترانسفر و امکانات رفاهی پایه نیز بهره مند باشند. در بخش خدمات پذیرایی، این هتل با تجهیز رستوران مرکزی خود با ظرفیت ۱۰۰ نفر و همچنین بهره گیری از کافی شاپ لابی و فضای سنتی در محوطه، کوشیده است تا تجربه ای کامل از میزبانی را در محیطی آرام ارائه دهد. فراهم آوردن مسیرهای اختصاصی برای پیاده روی و دوچرخه سواری، نشان دهنده توجه به سلامت مجری در طراحی خدمات است که می تواند فضای مثبتی برای خانواده هادر بازه های

زمانی استراحت فراهم کند. تملای این ویژگی هادر کنار دسترسی سریع به فرودگاه، هتل سان رایز را به گزینه ای منطقی برای کسانی تبدیل کرده است که به دنبال اقامتی بی آلایش، اقتصادی و در دسترس هستند. در نهایت، موقعیت هتل سان رایز در صنعت گردشگری کیش، نمادی از پتانسیل های موجود در بخش اقامتی جزیره است که می تواند با مدیریت صحیح و تمرکز بر خدمات کارآمد، رضایت مسافران را جلب نماید. همگرایی میان موقعیت جغرافیایی ممتاز، نوسازی مستمر و توجه به نیازهای واقعی گردشگر، نشان می دهد که هتل سان رایز به خوبی توانسته است جایگاه خود را به عنوان یکی از انتخاب های اصلی در رده هتل های اقتصادی تثبیت کند و نقشی مؤثر در رونق گردشگری جزیره ایفا نماید.







گزارش کی‌رایت در اینستاگرام؛ چگونه از محتوای خود محافظت کنیم؟

شود؛ بنابراین فرم‌های مربوط به کی‌رایت را باید با دقت تکمیل کرد.

✨ برای صفحات خبری یک نکته مهم وجود دارد

رسانه‌ها باید میان «خبر» و «اثر تولیدشده» تفاوت قائل شوند.

اصل یک اتفاق یا اطلاعات خبری معمولاً چیزی نیست که یک رسانه بتواند صرفاً به دلیل انتشار زودتر، مالک انحصاری آن باشد؛ اما عکس اختصاصی، فیلم اختصاصی، گزارش تصویری، طراحی و سایر آثار خلاقانه‌ای که رسانه تولید کرده می‌توانند موضوع حقوق مالکیت فکری باشند.

به همین دلیل بهتر است رسانه‌ها برای تصاویر و ویدئوهای اختصاصی خود آرشیو منظم داشته باشند و مشخص کنند هر اثر توسط چه فرد یا مجموعه‌ای تولید شده است.

✨ کی‌رایت؛ بخشی از امنیت یک رسانه

محافظت از یک صفحه فقط به رمز عبور قوی و فعال کردن تأیید دومرحله‌ای محدود نمی‌شود. محتوایی که یک رسانه طی سال‌ها تولید کرده نیز بخشی از دارایی آن رسانه است.

صفحه‌ای که برای تولید عکس، ویدئو و گزارش اختصاصی هزینه می‌کند، باید همان‌قدر که از حساب کاربری خود محافظت می‌کند، برای حفاظت از حقوق محتوای تولیدی خود نیز برنامه داشته باشد.

محتوای یک دارایی است؛ تولیدش کنید، مستندش کنید و از حقوق آن محافظت کنید.

✨ بهتر است قبل از ثبت گزارش، این موارد را آماده داشته باشید:

لینک محتوای اصلی، لینک پست یا ریل مورد اعتراض، تاریخ انتشار، اطلاعات مربوط به مالک اثر و در صورت امکان فایل اصلی یا مدارکی که نشان دهد محتوا توسط شما تولید شده است. پس از ارسال درخواست، Meta گزارش را بررسی می‌کند و در صورت احراز نقض حقوق مالکیت فکری می‌تواند محتوای موردنظر را حذف یا اقدامات دیگری مطابق سیاست‌های خود انجام دهد.

✨ قبل از Report مدرک جمع کنید

یکی از مهم‌ترین اقدامات، مستندسازی است. قبل از هر اقدامی از پست موردنظر Screen Recording بگیرید. فایل تهیه کنید و لینک آن را ذخیره کنید. فایل خام عکس یا ویدئو، پروژه تدوین، زمان تولید، نسخه اصلی و اطلاعات انتشار اولیه را نیز نگه دارید. برای یک رسانه حرفه‌ای، آرشیو فایل‌های خام فقط یک آرشیو تولید محتوا نیست؛ می‌تواند بخشی از مستندات مالکیت اثر نیز باشد.

✨ گزارش اشتباه می‌تواند درس‌ساز باشد

ابزار Copyright برای حذف محتوایی که صرفاً مورد پسند ما نیست طراحی نشده است. گزارش کی‌رایت باید بر مبنای ادعای واقعی مالکیت یا اختیار قانونی انجام شود. بنابراین پیش از ثبت گزارش باید مطمئن بود حقوق لازم نسبت به اثر وجود دارد. همچنین باید توجه داشت که در فرایندهای حقوق مالکیت فکری، ممکن است برخی اطلاعات گزارش‌دهنده در چارچوب رسیدگی به طرف مقابل منتقل

مجاز بردارد و مجدداً منتشر کند، صاحب حقوق محتوا می‌تواند موضوع را از مسیر رسمی مالکیت فکری اینستاگرام پیگیری کند. این مسئله برای صفحات خبری و تولیدکنندگان محتوای اختصاصی اهمیت زیادی دارد؛ زیرا بازنشر گسترده یک محتوای اختصاصی می‌تواند ارزش رسانه‌ای و اقتصادی آن را کاهش دهد.

✨ ذکر منبع همیشه مجوز محسوب نمی‌شود

یکی از تصورات رایج این است که اگر نام یا آیدی سازنده محتوا نوشته شود، دیگر مشکلی از نظر کی‌رایت وجود ندارد. اما ذکر منبع لزوماً جایگزین دریافت اجازه از صاحب اثر نیست. همچنین حذف واترمارک، بریدن تصویر، تغییر رنگ، اضافه کردن نوشته یا انجام ادیت‌های جزئی الزاماً یک محتوای متعلق به دیگری را به اثری آزاد برای استفاده تبدیل نمی‌کند. از طرف دیگر، هر استفاده‌ای هم الزاماً نقض کی‌رایت نیست و موضوعاتی مانند مجوز، مالکیت واقعی اثر و استثنای قانونی می‌توانند در بررسی پرونده مؤثر باشند.

✨ گزارش کی‌رایت چگونه انجام می‌شود؟

برای موارد جدی، بهتر است به‌جای Report معمولی یک پست، از مسیر رسمی گزارش مالکیت فکری / Meta / Instagram استفاده شود. در فرایند ثبت گزارش معمولاً باید مشخص کنید که صاحب حقوق اثر هستید یا از طرف صاحب حقوق اقدام می‌کنید و اطلاعات مربوط به اثر اصلی و محتوایی که حقوق شما را نقض کرده ارائه شود.

تولید محتوا در اینستاگرام فقط انتشار یک عکس یا ویدئو نیست؛ پشت بسیاری از پست‌ها ساعت‌ها زمان، هزینه، فیلم‌برداری، تدوین، طراحی و ایده‌پردازی قرار دارد. با این حال، یکی از مشکلات جدی صفحات حرفه‌ای و رسانه‌ای، کی‌رایت و بازنشر محتوا توسط دیگران بدون اجازه یا ذکر منبع است.

اینستاگرام برای مقابله با نقض حقوق مالکیت فکری، امکان ثبت گزارش کی‌رایت (Copyright Report) را در اختیار صاحبان محتوا قرار داده است.

✨ کی‌رایت در اینستاگرام یعنی چه؟

به‌طور ساده، اگر شما خالق یا صاحب حقوق یک اثر باشید، دیگران اصولاً نمی‌توانند بدون مجوز، آن را به شکلی که حقوق شما را نقض می‌کند منتشر کنند. این اثر می‌تواند شامل عکس، ویدئو، طراحی گرافیکی، آثار هنری، موسیقی و سایر محتوای دارای حق نشر باشد. البته صرف اینکه یک محتوا ابتدا در صفحه شما منتشر شده، همیشه به این معنا نیست که مالک تمام حقوق آن هستید. برای ثبت گزارش کی‌رایت باید واقعاً صاحب اثر یا نماینده قانونی صاحب حقوق باشید.

✨ چه زمانی می‌توان گزارش کی‌رایت ثبت کرد؟

فرض کنید یک رسانه برای تهیه یک گزارش ویدئویی، خبرنگار یا تصویربردار اعزام کرده، تصاویر را تولید و تدوین کرده و آن را در صفحه خود منتشر کرده است. اگر صفحه دیگری همان ویدئو را بدون



فاطمه یزدان دوست | در

دانش مدیریت راهبردی و نظر بهای نوین امنیت سرزمینی، بحران تنها یک متغیر پیش‌بینی‌شده برای ارزیابی تاب‌آوری نیست بلکه دقیق‌ترین تراز و شاخص برای سنجش عمق کارآمدی نظامات حکمرانی به شمار می‌رود.

سال‌ها که گذشت برای پهنه ژئوپلیتیک خلیج فارس و به تبع آن برای میهن عزیز ما یکی از خطرناک‌ترین و پرفشارترین مقاطع تاریخی در دهه‌های اخیر بود. تلاقی کم‌سابقه تکان‌های سخت امنیتی، سایه سنگین جنگ در محیط پیرامونی و پرتاب ترکش‌های بی‌ثباتی به کرانه‌های جنوبی کشور در کنار تداوم فشارهای ساختاری بر زنجیره هوانوردی، تراز پایداری و تاب‌آوری ملی را در معرض آزمونی کم‌نظیر قرار داد. در این میان جزیره کیش به دلیل ویژگی‌های جغرافیایی، ساختار محاط در آب و وابستگی تام و حیاتی به شریان‌های مواصلاتی هوایی و دریایی بیش از هر نقطه دیگری در سرزمین اصلی در خط مقدم این تلاطمات ایستاده بود. در یک اقلیم جزیره‌ای هرگونه اختلال یا ایستایی در شبکه پروازی و خطوط دریایی صرفاً یک دست‌انداز ترافیکی و مسافری نیست؛ بلکه در نخستین گام موجودیت امنیت زیستی، آرامش روانی شهروندان، نبض بازار و جریان حیات کسب و کارهای گردشگری را نشانه می‌رود. با این همه آنچه در کارنامه بیست‌ماهه منطقه آزاد کیش و به‌ویژه در آزمون‌های پرتلاطم اخیر به ثبت رسیده نه یک گزشتی یا انفعال دیوان‌سالارانه بلکه استقرار یک منظومه مدیریتی منضبط و پیش‌دستانه بر پایه اصول پداقتد غیرعامل بود که توانست تهدیدهای امنیتی و بی‌بست‌های فنی را به مجرای برای ارتقای ظرفیت‌های تاب‌آوری سرزمینی تبدیل سازد.

مهارتیچی دوله در آسمان کیش

از مسدودیت فضای پروازی

تا گره کشایی از ناایک

تحلیل دقیق و واقع‌بینانه ریشه‌های بحران محدودیت‌های پروازی در جزیره کیش طی ماه‌های گذشته پرده از یک چالش مرکب جزیره را مستقیماً تهدید می‌کرد. از یک سو در پی تحولات نظامی، تنش‌های منطقه‌ای و تجاوزات آشکار به حریم امنیتی جنوب کشور، آسمان پروازی بنا بر پروتکل‌های پداقتدی و صیانت از جان مسافران به صورت مقطعی مسدود یا با محدودیت‌های شدید کرایدوری روبه‌رو گشت؛ رخدادی خطر که عملاً فرودگاه مجهز کیش را

برای بازه‌هایی در حالت تعلیق قرار داد و بار ترافیکی مسافران را به نقطه اشباع رساند. از سوی دیگر هم‌زمانی این شوک امنیتی با یک انسداد فنی-مقرراتی یعنی عدم صدور مجوز پرواز برای هواپیماهای مک‌دانل داگلاس MD که ستون فقرات و بخش عمده‌ای از ظرفیت ناوگان اختصاصی شرکت هواپیمایی کیش‌ایر را تشکیل می‌دادند؛ ضربه سنگینی به ظرفیت صندلی‌های پروازی وارد ساخت. در چنین شرایط بحرانی که کمتر مجموعه‌ای قادر به حفظ توازن عملیاتی بود، سازمان منطقه آزاد کیش با ورود میدانی و دیپلماسی فعال هوانوردی، رایزنی‌های همه‌جانبه‌ای را با سازمان هواپیمایی کشوری و شرکت‌های هواپیمایی گوناگون آغاز کرد. نمره این تعاملات سازنده، جلب همکاری دیگر خطوط هوایی کشور برای برقراری پروازهای فوق‌العاده و جایگزین بود؛ تدبیری مؤثر که اجازه نداد پیوند حیاتی پایتخت گردشگری کشور با سرزمین اصلی قطع شود و شریان ترابری هوایی را در اوج محدودیت‌ها احیا نمود.

مانور ترکیبی لجستیک و رکورد جابه‌جایی

۶۳ هزار مسافر در اوج انسداد

در بطن همین شرایط بحرانی و هم‌زمان با مدیریت چالش‌های پروازی، سازمان منطقه آزاد کیش به انکای سناریونویسی دقیق در پداقتد غیرعامل، اتاق مدیریت بحران را به فرارگاه عملیاتی ترابری ترکیبی

بدل ساخت تا بار زمین‌گیر شده حمل‌ونقل هوایی به سرعت تخلیه شود. در برهه‌ای که هر ساعت توقف می‌توانست به سرگردانی گسترده هزاران خانواده و ایجاد بحران‌های امنیتی و اجتماعی در پایانه‌ها بینجامد، سامان‌دهی خطوط شنواری مدرن، تجهیز مبادی دریایی و برقراری زنجیره پیوسته ترابری دریایی-هوایی و دریایی-زمینی از بنادر هم‌جوار به اجرا درآمد. حاصل این هماهنگی چندلایه، جابه‌جایی ایمن، سریع و سازمان‌یافته بیش از ۶۳ هزار مسافر از مسیرهای جایگزین بود. این رکورد عملیاتی فراتر از یک عدد، آزمون موفقیت در انعطاف‌پذیری سازمانی و جابه‌جایی سریع کانون‌های بحران به شمار می‌رفت که پیام روشنی به اذهان عمومی و بازارها مخابره کرد؛ سیستم مدیریتی کیش حتی در لحظه تقاطع جنگ منطقه‌ای و موانع ناوگانی، قادر به مهار بحران و حفظ جریان تردد شهروندان و گردشگران است.

سیر پادفتد زیستی و تجهیز ۸ نقطه اسکان

وتأمین ذخایر حیاتی ۴ ماهه

در پداقتد غیرعامل جامع جزیره‌ای، آسیب‌پذیری زنجیره تأمین مایحتاج اساسی می‌تواند بلافاصله به پاشنه آشیل امنیت عمومی و محرک شایعات مخرب بدل شود. در شرایطی که التهابات جنگی و شوک‌های ترابری، فرضیه اختلال در خطوط شنواری کالا را پررنگ ساخته بود،

سازمان منطقه آزاد کیش با تصمیمی دوراندیشانه، راهبردی ذخیره‌سازی راهبردی را به عنوان یک خط قرمز زیستی عملیاتی کرد. بر اساس داده‌های عملکردی، علاوه بر تجهیز، نوسازی و آماده‌سازی ۸ نقطه استراتژیک برای اسکان اضطراری مسافران و جامعه محلی در مواقع بروز بحران‌های ناگهانی، ذخایر کالاهای اساسی و اقلام زیستی مورد نیاز برای ۲۰ هزار نفر به مدت چهار ماه متوالی تأمین و انبار شد. این سیر حفاظتی پایدار، ضرب‌الطمینان جزیره را از یک وضعیت شکننده روزمره به یک عمق استراتژیک چهارماهه ارتقا داد و بستری ساخت تا حتی در صورت فرسایشی شدن هرگونه بحران منطقه‌ای یا توقف خطوط تأمین، زندگی شهری در کیش بدون کمترین تلاطم، کمبود یا التهاب قیمتی استمرار یابد.

پیوست اقتصادی مدیریت بحران: صیانت

از نوزانمه کسب‌وکارها در رکود تحمیلی

پایامدهای نامنی‌های منطقه‌ای و محدودیت‌های ناگهانی سفر، نخستین ترکش‌های خود را به بدنه حساس و آسیب‌پذیر بازار، هتل‌ها، مراکز خدماتی و اصناف جزیره وارد ساخت. درک عمیق مدیریت بیست‌ماهه از این واقعیت که تاب‌آوری سرزمینی بدون صیانت از توان مالی بخش خصوصی ناممکن است، منجر به رونمایی از بسته‌های حمایتی هدفمند شد. اجرای طرح حمایتی بهار

مهربانی، اعمال بخشودگی‌ها و تخفیفات در اجاره‌بهای فضاهای تجاری متعلق به سازمان و پیگیری قاطعانه استمهال تعهدات مالیاتی و حق بیمه کارفرمایان، سپری دفاعی در برابر ریزش اشتغال و ورشکستگی زنجیره‌ای بنگاه‌ها ایجاد کرد. علاوه بر این میزبانی سه‌روزه از میز خدمت وزارت امور اقتصادی و دارایی با حضور مدیران و کارشناسان ارشد این وزارتخانه در جزیره، ارتباط مستقیمی میان فعالان اقتصادی کیش و تسهیلات سرمایه در گردش و مشوق‌های اشتغال‌محور برقرار کرد؛ اقدامی ساختار یافته که مانع از تعمیق رکود در بازار کیش در پی رویدادهای پرتنش اخیر گردید.

احیای حاکمیت واحد و ماده ۲۷: رمز عبور

از بروکراسی‌های دست‌وپاگیر

بررسی کالبدشکافانه تمامی دستوردهای ثبت‌شده در کارنامه بیست‌ماهه از مدیریت جهادی انسدادهای پروازی تا پایان دادن به پلاکتلفی ۳۰ ساله پرونده‌های حقوقی و درمانی یک اصل ساختاری انکارناپذیر را اثبات می‌کند؛ بدون مدیریت یکپارچه و فرماندهی واحد، تاب‌آوری در بحران ناممکن است. چنانچه برای جابه‌جایی ۶۳ هزار مسافر، تجهیز انبارهای استراتژیک یا تعامل با شرکت‌های هواپیمایی، مدیران جزیره ناچار به عبور از دالان‌های تو در تو و فرساینده تصمیم‌گیری در ده‌ها نهاد سرزمین اصلی بودند، هر یک از این

مهربانی، اعمال بخشودگی‌ها و تخفیفات در اجاره‌بهای فضاهای تجاری متعلق به سازمان و پیگیری قاطعانه استمهال تعهدات مالیاتی و حق بیمه کارفرمایان، سپری دفاعی در برابر ریزش اشتغال و ورشکستگی زنجیره‌ای بنگاه‌ها ایجاد کرد. علاوه بر این میزبانی سه‌روزه از میز خدمت وزارت امور اقتصادی و دارایی با حضور مدیران و کارشناسان ارشد این وزارتخانه در جزیره، ارتباط مستقیمی میان فعالان اقتصادی کیش و تسهیلات سرمایه در گردش و مشوق‌های اشتغال‌محور برقرار کرد؛ اقدامی ساختار یافته که مانع از تعمیق رکود در بازار کیش در پی رویدادهای پرتنش اخیر گردید.

مهربانی، اعمال بخشودگی‌ها و تخفیفات در اجاره‌بهای فضاهای تجاری متعلق به سازمان و پیگیری قاطعانه استمهال تعهدات مالیاتی و حق بیمه کارفرمایان، سپری دفاعی در برابر ریزش اشتغال و ورشکستگی زنجیره‌ای بنگاه‌ها ایجاد کرد. علاوه بر این میزبانی سه‌روزه از میز خدمت وزارت امور اقتصادی و دارایی با حضور مدیران و کارشناسان ارشد این وزارتخانه در جزیره، ارتباط مستقیمی میان فعالان اقتصادی کیش و تسهیلات سرمایه در گردش و مشوق‌های اشتغال‌محور برقرار کرد؛ اقدامی ساختار یافته که مانع از تعمیق رکود در بازار کیش در پی رویدادهای پرتنش اخیر گردید.

رخدادهای می‌توانست کیش را به ورطه فلیج مدیریتی بکشاند. انکا به روح و ظرفیت‌های ماده ۲۷ قانون چگونگی اداره مناطق آزاد و تمرکز اختیارات اجرایی در ید مدیرعامل سازمان، رمز چابکی و تصمیم‌گیری در کسری از زمان در شرایط اضطرار بوده است؛ اصلی که ثابت کرد اعطای اختیارات تام به مناطق آزاد نه یک امتیاز تشریفاتی، بلکه یک الزام حیاتی برای امنیت ملی و توسعه سرزمینی در مرزهای دریایی است.

فرجام سخن: کیش ۱۴۱۴ از تاب‌آوری مقطعی تا استقرار زیرساخت‌های پایدار ملی آزمون‌های دشواری که جزیره کیش در ماه‌های اخیر از سر گذراند از تقاطع بحران‌های ژئوپلیتیک و محدودیت آسمان گرفته تا محدودیت‌های فنی ناوگان نشان داد که این جزیره ظرفیت تبدیل شدن به الگوی پیشگام مدیریت ریسک در ایران را داراست. با این حال تداوم پویایی اقتصادی و رسیدن به اهداف بلند مدت چشم‌انداز کیش ۱۴۱۴، مستلزم آن است که تجارب این دوره از یک آمادگی مقطعی به یک نقشه راه دائمی و مشترک میان سازمان منطقه آزاد کیش و دولت تبدیل شود.

در چارچوب افق ۱۴۱۴ انکالیف مشخصی بر عهده دو رکن حکمرانی است. سازمان منطقه آزاد کیش باید با انکا به فناوری‌های نوین و داده‌محور، شهر هوشمند کیش را به سامانه‌های هوش مصنوعی در پیش‌بینی بحران‌های جوی، هوانوردی و لجستیکی مجهز سازد و با توسعه پایانه‌های بندری مدرن و نوسازی زیرساخت‌های مستقل آب و انرژی‌های پاک، وابستگی فیزیکی زیست‌بوم جزیره را به خارج از مرزهای خود به حداقل ممکن برساند. از سوی دیگر دولت باید با درک نقش کیش به عنوان سنگین مقدم اعتبار ژئواونومیک کشور در خلیج فارس، التزام کامل به ماده ۲۷ قانون چگونگی اداره مناطق آزاد را به یک اصل تخطی‌ناپذیر بدل سازد و از تداخل وظایف دستگاه‌های سرزمین اصلی جلوگیری کند. همچنین، نوسازی ناوگان هوایی اختصاصی، تسهیل واردات هواپیماهای مدرن و شنواری مسافری پیشرفته و تثبیت ماندگار مشوق‌های مالیاتی و گمرکی، تعهدات انکارناپذیری است که دولت برای استمرار این مسیر شکوفایی بر دوش دارد. تنها با این همگرایی راهبردی است که کیش نه تنها از پس تلاطمات و گردبادهای بحران سربلند بیرون می‌آید، بلکه در سال ۱۴۱۴ به عنوان نگینی امن، مدرن، تاب‌آور و رقابت‌پذیر در کرانه خلیج فارس، الهام‌بخش بالندگی اقتصاد ملی و مظهر اقتدار و مدنیت ایران عزیز در تراز بین‌المللی خواهد ماند.



در یک اقلیم

جزیره‌ای

هرگونه

اختلال یا

ایستایی در

شبکه پروازی

و خطوط

دریایی

صرفاً یک

دست‌انداز

ترافیکی و

مسافری

نیست؛

بلکه در

نخستین گام

موجودیت

امنیت

زیستی،

آرامش روانی

شهروندان،

نبض بازار

و جریان

و کارهای

گردشگری را

نشانه می‌رود.

مناطق آزاد

باید دغدغه سرمایه‌گذار را از «مسئله»

به «وظیفه» خود تبدیل کنند

اگر قرار است مناطق آزاد به معنای واقعی کلمه نقش خود را در جذب سرمایه‌گذاری، توسعه اقتصادی و ایجاد فعالیت‌های جدید ایفا کنند، باید از این نگاه فاصله بگیرند که صرفاً با ارائه چند مشوق مالیاتی می‌توان سرمایه‌گذار جذب کرد. سرمایه‌گذار پیش از آنکه به معافیت مالیاتی فکر کند، به این فکر می‌کند که آیا محیطی که قرار است در آن سرمایه‌گذاری کند، زیرساخت لازم را دارد؟ آیا دسترسی‌های مورد نیاز فراهم است؟ آیا نظام بانکی متناسب با فعالیت او وجود دارد؟ آیا قواعد و مشوق‌ها پایدار هستند؟ آیا می‌تواند با اطمینان برای چند سال آینده برنامه‌ریزی کند؟ در مناطق آزاد موفق، این دغدغه‌ها بخشی از وظیفه خود منطقه است، نه اینکه همه آنها به سرمایه‌گذار منتقل شود. از این منظر، اصلاح مدل حکمرانی مناطق آزاد، صرفاً به معنای تغییر چند مقدره یا افزایش چند مشوق نیست. مسئله این است که منطقه آزاد باید خود را مسئول فراهم کردن محیطی بداند که سرمایه‌گذار بتواند در آن با کمترین میزان ابهام و بیشترین امکان پیش‌بینی تصمیم بگیرد. کیش نیز در شرایط امروز، علاوه بر آنکه نیازمند بازگشت آرامش و ثبات برای احیای گردشگری و فعالیت‌های اقتصادی است، نیازمند بازنگری در همین نگاه است. اگر پس از عبور از شرایط فعلی قرار باشد دوباره برای جذب گردشگر، سرمایه‌گذار و فعال اقتصادی تلاش کنیم، صرفاً با تبلیغات یا افزایش مشوق‌های مقطعی نمی‌توان به نتیجه پایدار رسید. آنچه باید تغییر کند، محیطی است که سرمایه‌گذار و فعال اقتصادی قرار است در آن فعالیت کند؛ محیطی که باید از نظر زیرساخت، دسترسی، نظام مالی، ثبات مقررات و سرعت پاسخگویی، تفاوت خود را با سرزمین اصلی نشان دهد. در غیر این صورت، مناطق آزاد همچنان با مجموعه‌ای از مشوق‌هایی مواجه خواهند بود که ممکن است روی کاغذ جذاب به نظر برسند، اما در زمان تصمیم‌گیری واقعی سرمایه‌گذار، به اندازه کافی قانع‌کننده و قابل اتکا نیستند.

سرمایه‌گذاران قرار بگیرد و آنها بتوانند براساس این زیرساخت‌ها تصمیم‌گیری کنند. این موضوع فقط به زیرساخت‌های فیزیکی محدود نمی‌شود. حتی در حوزه بانکی نیز ویژگی جداگانه و متمایزی نسبت به سرزمین اصلی برای مناطق آزاد ایجاد نشده است که بتوان گفت سرمایه‌گذار در این مناطق دسترسی ویژه‌ای به بانک‌های بین‌المللی دارد. در واقع، شرایط معمول سرزمین اصلی را در مناطق آزاد نیز تکرار کرده‌ایم و بعد گفته‌ایم که مثلاً در این مناطق مالیات دریافت نمی‌کنیم یا میزان آن را کاهش می‌دهیم.

مشوقی که پایدار نباشد،

سرمایه‌گذار را مطمئن نمی‌کند

حتی همین مشوق‌های مالیاتی نیز زمانی می‌توانند برای سرمایه‌گذار جذاب باشند که پایدار و قابل اتکا باشند. اگر سرمایه‌گذار نگران باشد که امتیازی که امروز به او داده شده، ممکن است سال آینده، دو سال دیگر، یا پنج سال دیگر لغو شود یا کاهش پیدا کند، طبیعی است که نمی‌تواند با اطمینان درباره سرمایه‌گذاری بلندمدت تصمیم بگیرد. بنابراین، مسئله فقط این نیست که چه مشوقی ارائه می‌کنیم؛ مسئله این است که آیا سرمایه‌گذار می‌تواند روی آن مشوق حساب کند یا خیر. متأسفانه مشوق‌های موجود به اندازه کافی ارزشمند و جذاب نبوده‌اند تا بتوانند نظر مخاطب خود را جلب کنند. البته هر چا که امکان بهبود وجود دارد، باید آن را بهبود داد، اما حتی همان چیزهایی که فکر می‌کنیم تاکنون در مناطق آزاد وجود داشته نیز به اندازه کافی جذاب و به‌موقع نبوده است.

می‌کنند و برای برطرف کردن این دغدغه‌ها سازوکار مشخص دارند. مسئله فقط ارائه مشوق نیست؛ مسئله سرعت عمل در برطرف کردن حداقل‌های مورد نیاز سرمایه‌گذار است. اینکه صرفاً به سرمایه‌گذار گفته شود «ما از تو مالیات نمی‌گیریم یا مالیات کمتری می‌گیریم» به تنهایی نمی‌تواند یک منطقه آزاد را به مقصد جذاب سرمایه‌گذاری تبدیل کند. سرمایه‌گذار ممکن است بخواهد در یک حوزه صنعتی فعالیت کند. در این شرایط، منطقه آزاد باید امکانات و زیرساخت‌های لازم برای آن صنعت را فراهم کرده باشد. یعنی دغدغه سرمایه‌گذار نباید این باشد که خودش از سفر همه چیز را بسازد و برای تأمین زیرساخت‌های مورد نیاز فعالیت اقتصادی خود اقدام کند. منطقه آزاد باید فضای لازم را فراهم کند؛ فضای که در آن دغدغه‌های اصلی سرمایه‌گذار از قبل شناسایی و برطرف شده باشد و خود منطقه آزاد نیز متعهد باشد زیرساخت‌ها را تغییر دهد، توسعه دهد و امکانات لازم را آماده کند.

سرمایه‌گذار باید با «میز آماده» مواجه

شود، نه فهرستی از وعده‌ها

در مناطق آزاد موفق، سرمایه‌گذار باید با یک «میز آماده» برای مذاکره مواجه شود؛ یعنی زمانی که برای ورود به منطقه تصمیم می‌گیرد، حداقل‌های لازم برای فعالیت اقتصادی او فراهم باشد و بتواند با اطلاعات روشن درباره هزینه‌ها، امکانات و شرایط فعالیت، تصمیم‌گیری کند. اما در مناطق آزاد کشور، این اتفاق به اندازه کافی رخ نداده است. ما در هیچ‌یک از مناطق آزاد خود، زیرساخت‌های لازم برای حوزه‌های صنعتی را از پیش آماده نکرده‌ایم تا در اختیار

گرفت که هم خود منطقه آزاد کیش و هم سازوکارهای ملی در جریان عقب‌افتادگی‌های ایجادشده کمک کنند.

این حمایت می‌تواند در حوزه‌های مختلفی از تبلیغات، اطلاع‌رسانی و تصویرسازی از واقعیت‌ها گرفته تا بازسازی تصویر کیش به عنوان یک مقصد امن و آرام دنبال شود. چنین اقداماتی می‌تواند در بازگرداندن شرایط مناسب به جزیره مؤثر باشد. اما در کوتاه‌مدت، واقعاً راهکار مشخصی برای دشواری‌هایی که امروز کیش با آن روبه‌رو است، به ذهن نمی‌رسد. هتل‌ها، مجموعه‌هایی که خدمات گردشگری ارائه می‌کنند، مراکز فروشگاه‌ها و حتی تاکسی‌های کیش نیز در ماه‌های گذشته با مشکلات جدی مواجه بوده‌اند و وضعیت مناسبی نداشته‌اند. آنچه اهمیت دارد این است که امیدوار باشیم هرچه زودتر یک آرامش پایدار برقرار شود و پس از آن، تدابیری که در نظر گرفته می‌شود، بتواند عقب‌افتادگی ایجادشده برای کیش و سایر مناطق آزاد را جبران کند.

مسئله مناطق آزاد فقط کمبود

مشوق نیست

اما در کنار شرایط خاصی که امروز کیش با آن مواجه است، یک نکته مهم‌تر درباره وضعیت مناطق آزاد وجود دارد و آن اینکه مشکل امروز مناطق آزاد را نمی‌توان صرفاً به کمبود مشوق‌ها نسبت داد. البته مشوق‌های پایدار و به اندازه کافی جذاب نیز اهمیت دارند و مناطق آزاد باید از این جهت مورد توجه قرار گیرند، اما مسئله به همین جا ختم نمی‌شود. مناطق آزاد موفق در دنیا، تا آنجا که مطالعه و بررسی کرده‌ام، مناطقی هستند که دغدغه‌های سرمایه‌گذار را درک

حسن فروزان فرد، نایب رئیس کمیسیون سرمایه‌گذاری اتاق ایران و رئیس کمیسیون حکمرانی سازمانی اتاق تهران؛ جایی مانند کیش که از ابتدا مهم‌ترین ویژگی و کارکرد مورد انتظار از آن در حوزه گردشگری تعریف شده است، طبیعی است که با ایجاد ریسک‌های جدی و منطقی، نخستین آسیب را در رفت‌وآمد، حضور گردشگران و فعالیت‌های مرتبط با گردشگری تجربه کند.

وقتی رفت‌وآمد دشوار می‌شود، فضای کسب‌وکار با نگرانی‌های امنیتی و جنگی مواجه می‌شود و احتمال ازسرگیری مخصصات منطقه‌ای وجود دارد، باید انتظار داشت که فعالیت‌های اقتصادی این جزیره نیز با توقف، اختلال و مشکلات جدی مواجه شود.

واقعیت این است که در روزگاری که اکنون با آن درگیر هستیم، راهکار خاص و فوری برای مسئله کیش به ذهن نمی‌رسد؛ زیرا موضوع فقط محدودیت‌های پروازی نیست. مسئله، کلیت محیطی است که کیش در آن قرار گرفته است؛ فضایی که نگرانی‌های جنگی و نگرانی از سر گرفته شدن مخصصات منطقه‌ای بر آن سایه انداخته است.

به همین دلیل، صرفاً تدبیر برای اینکه به شکل دیگری مسافر یا گردشگر را به کیش منتقل کنیم، نمی‌تواند راه‌حل مسئله باشد. گردشگر زمانی به کیش می‌آید که احساس امنیت و آرامش می‌کند. اکنون شرایط به گونه‌ای است که متأسفانه نوعی پلاکتلفی در منطقه حاکم است. بنابراین، آسیب دیدن کیش و کاهش مراجعان، در چنین شرایطی قابل انتظار است و واقعاً در کوتاه‌مدت راه‌حل مشخصی برای این مسئله به ذهن نمی‌رسد.

اگر در بلندمدت و ان‌شاء‌الله پس از برطرف شدن این نگرانی‌ها و دشواری‌ها، شرایط آرام و باباتی دوباره برقرار شود، آن زمان می‌توان برای جبران خسارت‌هایی که اتفاق افتاده و حتی تشویق به حضور جدی‌تر و بهتر گردشگران و سرمایه‌گذاران، راهکارهایی پیدا کرد. اگر آرامش دوباره برقرار شود و پایداری در وضعیت منطقه به وجود یابد، می‌توان تریبانی را در نظر





از سرعت توپ تارویای تیم ملی؛ ابوالفضل موسی پور در مسیر قهرمانی

گفت و گو با ابوالفضل موسی پور، نوجوان ۱۴ ساله تنیس روی میز کیش

ابوالفضل نام شخص دیگری را به میان می آورد؛ برادرش محمدامین. اومی گوید: «ضمن احترام به خانواده و مربی ام که خیلی برای من زحمت کشیده اند، اگر روزی صاحب افتخار شوم و به تیم ملی برسم، این افتخار را به برادر عزیزم محمدامین تقدیم می کنم؛ چون او به دلیل بیماری نمی تواند ورزش کند.» برای رسیدن به آن روز، ابوالفضل معتقد است علاوه بر تمرین و پشتکار باید اعتماد به نفس خود را نیز تقویت کند: «اعتماد به نفس یکی از مهم ترین چیزهایی است که یک بازیکن باید در خودش ایجاد کند. با اعتماد به نفس و پشتکاری می توان به هدف رسید.»

اوسه سال آینده خود را در سطح بالاتری از تنیس روی میز تصور می کند؛ با حضور در مسابقات مهم تر، تجربه بیشتر و فاصله ای کمتر تا تیم ملی.

و اگر روزی نام «ابوالفضل موسی پور» روی سکوی قهرمانی شنیده شود، خودش دوست دارد داستان آن لحظه را به گونه روایت شود:

«این قهرمانی نتیجه سال ها تلاش، تمرین و تسلیم نشدن ابوالفضل است؛ کسی که از شکست ها درس گرفت، برای هدفش جنگید و هیچ وقت دست از رویاهايش نکشید.»

نوشاد عالمیان، ملی پوش مطرح ایران و مالونگ، قهرمان سرشناس چینی، دو بازیکنی هستند که موسی پور بازی آنها را دنبال می کند و از سبک و تکنیک هایشان الهام می گیرد. اگر هم قرار باشد روزی مقابل یکی از بزرگان تنیس روی میز جهان قرار بگیرد، انتخابش مشخص است: «دوست دارم مقابل مالونگ بازی کنم. او یکی از الگوهای من است و بازی مقابلش می تواند تجربه ای فوق العاده و فراموش نشدنی باشد.» اما رویای اصلی این نوجوان فراتر از بازی مقابل یک قهرمان جهانی است. اومی خواهد خودش روزی پیراهن تیم ملی ایران را بپوشد.

موسی پور می گوید: «هدفم از روزی که روزی به تیم ملی برسم، این است که بتوانم در مسابقات المپیک حضور پیدا کنم و برای کسب مدال و قهرمانی تلاش کنم.»

یک افتخار برای محمدامین در ادامه مسیر ورزشی ابوالفضل داشته اند. او خانواده اش را بزرگ ترین حامی خود معرفی می کند و می گوید پیگیری مسابقات و حمایت آنها انگیزه زیادی برای ادامه راه به او می دهد. اما وقتی صحبت از روزی می شود که شاید پیراهن تیم ملی را بپوشد و افتخاری به دست آورد،



موسی پور یکی از مهم ترین درس هایی را که ورزش به او داده، «جنگیدن برای هدف» می داند. شکست نیز برای او پایان مسابقه نیست، بلکه فرصتی برای پیدا کردن نقاط ضعف است. او می گوید: «وقتی شکست می خورم طبیعتاً ناراحت می شوم، اما سعی می کنم به جای ناامید شدن، اشتباهات و نقاط ضعفم را بررسی کنم و روی آن ها کار کنم تا دفعه بعد بهتر باشم.» استرس مسابقه نیز بخشی از تجربه اوست: «هر مسابقه ای می تواند



برای بازیکن استرس داشته باشد. من هم خیلی وقت ها استرس می گیرم اما تلاش می کنم آن را کنترل کنم و تمرکزم را دوباره به بازی برگردانم.»

ابوالفضل از مربی خود، آقای اردوخانی، نیز به عنوان یکی از افراد مؤثر در مسیر پیشرفتش یاد می کند و معتقد است مربی بهتر از خود ورزشکاری تواند نقاط ضعف و قوت او را تشخیص دهد.

درس هایی را که ورزش به او داده، «جنگیدن برای هدف» می داند. شکست نیز برای او پایان مسابقه نیست، بلکه فرصتی برای پیدا کردن نقاط ضعف است. او می گوید: «وقتی شکست می خورم طبیعتاً ناراحت می شوم، اما سعی می کنم به جای ناامید شدن، اشتباهات و نقاط ضعفم را بررسی کنم و روی آن ها کار کنم تا دفعه بعد بهتر باشم.» استرس مسابقه نیز بخشی از تجربه اوست: «هر مسابقه ای می تواند

یاد بگیرم.» اگر قرار باشد تنیس روی میز را تنها با یک کلمه تعریف کند، انتخابش «هیجان» است؛ هیجانی که البته در لحظات حساس مسابقه باید جای خود را به تمرکز بدهد. موسی پور می گوید: «وقتی امتیازها نزدیک می شود، خیلی هیجان زده می شوم، اما سعی می کنم به نتیجه فکر نکنم و فقط روی امتیاز بعدی تمرکز داشته باشم.»

تا آخرین امتیاز نباید تسلیم شد یکی از تجربه های مهم ورزشی ابوالفضل، قرار گرفتن در جمع چهار بازیکن برتر مسابقات کیش و کسب مقام سوم بوده است. حضور در مسابقات استعداد های برتر کشور در کرمان نیز تجربه دیگری است که او از آن به عنوان یکی از اتفاقات مهم دوران ورزشی خود یاد می کند. او درباره مواجهه با حریفان قدرتمند می گوید: «سعی می کنم تحت تأثیر قدرت حریف قرار نگیرم و تمام تمرکزم را روی بازی خودم بگذارم. چند بار هم پیش آمده که از حریف عقب بوده ام اما توانسته ام بازی را برگردانم و برنده شوم. چنین برد هایی به من یاد داده تا آخرین امتیاز نباید تسلیم شد.»

از نگاه این نوجوان کیشوند، تنیس روی میز ترکیبی از آملاکی جسمانی، تمرکز و قدرت تصمیم گیری است؛ موسی پور یکی از مهم ترین

برای ابوالفضل موسی پور، تنیس روی میز فقط رد و بدل شدن سریع یک توپ کوچک روی میز نیست؛ ورزشی است که به او آموخته برای هدفش بجنگد، از شکست درس بگیرد و تا آخرین امتیاز تسلیم نشود. نوجوان ۱۴ ساله تنیس روی میز کیش پنج سال است این رشته را دنبال می کند و حالا بعد از تجربه حضور در رقابت های مختلف، رویای بزرگی در سردارد؛ پوشیدن پیراهن تیم ملی و رسیدن به المپیک.

ابوالفضل درباره شروع فعالیتش در این رشته می گوید: «پنج سال است تنیس روی میز بازی می کنم. چیزی که از همان ابتدا توجهم را جلب کرد، سرعت و هیجان بازی بود؛ اینکه توپ با سرعت زیادی بین دو بازیکن رد و بدل می شود و هر امتیاز می تواند نتیجه مسابقه را تغییر دهد.»

نخستین تجربه او با راکت هم با راهنمایی مربی اش شکل گرفته است: «اولی حتی درست نمی دانستم راکت را چگونه باید بگیرم، اما وقتی با کمک مربی ام آقای اردوخانی اولین ضربه را زدم، احساس کردم این بازی خیلی جذاب است و دوست دارم بیشتر



به دست آورد. در بخش دارت نیز رقابت میان شرکت کنندگان با معرفی شرکت برتر به پایان رسید و همت یار عنوان نخست را کسب کرد. مرصاد احمدی نیادر جایگاه دوم قرار گرفت و غرضیاریشید عباسی نیز به مقام سوم دست یافت.

مسابقات چالشی «آدینه» در قالب برنامه های ورزشی و تفریحی جزیره و با هدف گسترش مشارکت شهروندان در فعالیت های ورزشی، ایجاد نشاط اجتماعی و فراهم کردن زمینه حضور بیشتر علاقه مندان در رشته های مختلف ورزشی برگزار شد.

مسابقات چالشی «آدینه»، با برگزاری رقابت های پدبال و دارت و حضور علاقه مندان به ورزش در جزیره کیش برگزار شد.

به گزارش روابط عمومی شرکت عمران، آب و خدمات کیش، این مسابقات روز جمعه ۱۰ مهر ماه در محل پایگاه هیئت انجمن های ورزشی کیش برگزار شد و شرکت کنندگان در دو رشته پدبال و دارت با یکدیگر به رقابت پرداختند. در مسابقات پدبال، پنج تیم حضور داشتند که پس از برگزاری دیدارها، تیم گل گهر موفق شد عنوان قهرمانی را از آن خود کند. تیم شاهین در جایگاه دوم قرار گرفت و تیم شهکروز نیز مقام سوم این رقابت ها را

رقابت ورزشکاران کیش در پدبال و دارت مسابقات چالشی «آدینه» برگزار شد

ورزش های ساحلی

هم آوایی تعادل جسم و آرامش ذهن در کرانه های کیش

برداشتن، پریدن و دویدن روی ماسه نرم، عضلات ریز کف پاومچ را تقویت کرده و بدون وارد کردن ضربه به مفاصل زانو، کالری سوزی بسیار بالاتری نسبت به سطوح صلب شهری به ارمان می آورد. این ورزش پر حرارت افزون بر مزایای قلبی عروقی، روحیه مشارکت و تعامل اجتماعی را در میان شهروندان جزیره بارور می سازد و خستگی های روانی انباشته شده را تخلیه می کند.

برای دسترسی به حداکثر اثربخشی، انتخاب ساعات خنک روز به ویژه بامداد یا زمان غروب خورشید، همراه با رعایت اصول ایمنی و نوشیدن مایعات کافی، تجربه ای لذت بخش و ایمن می آفریند. تندرستی ساکنان کیش، در بهره برداری خردمندانه از این امکانات کرانه ای نهفته است؛ رویکردی که پویایی بدنی را به بخشی تفکیک ناپذیر از هویت زیستن در جزیره بدل می سازد.

عمقی و ثبات بخش تنه است. حفظ تعادل مداوم روی صفحه متحرک تخته در سطح آب، نیازمند هوشیاری مستمر سیستم عصبی و به کارگیری هماهنگ عضلات شکم، پهلوی، ران و فیله های کمری است؛ همان ماهیچه هایی که نخستین های طولانی در ساعات اداری آن ها را دچار سستی و افتادگی می کند. از سوی دیگر، حرکت هماهنگ پا و هادر کایاک و پدل بورد، کمربند شانه ای را ورزیده ساخته و ظرفیت تنفسی ریه ها را به طور محسوسی بهبود می بخشد. سکون دل نشین آب های نیلگون و تمرکز بر ریتم یکنواخت پلورودن، اثری هم پای مراقبه دارد و ذهن را از افکار پراکنده پاک می سازد.

در سویی دیگر این ساحل سرزنده، بازی هایی نظیر والیبال ساحلی جریان دارد که به واسطه بافت ارتجاعی و ناپایدار شن های کیش، بازدهی ورزشی را دوچندان می کند. گام

پهنه فیروزه ای و امواج آرام سواحل جزیره کیش در کنار اسکله های مجهز و کلوب های دریایی مدرن، بستری کم نظیر برای تجربه ورزش هایی فراهم ساخته اند که فراتر از سرگرمی های گذرا، ابزاری بنیادین برای سلامت پایدار به شمار می روند. در این میان، ورزش های پارویی نظیر پدل بورد و کایاک سواری، همراه با ورزش های گروهی ماسه ای مانند والیبال ساحلی، مثلثی طلایی از پویایی، استقامت و سلامت روانی را شکل می دهند. این رشته ها فرصتی ممتاز برای ساکنان و فعالان اقتصادی جزیره پدید می آورند تا دغدغه های ذهنی ناشی از شتاب زندگی اداری و تجاری را در همگامی با طبیعت دریا و ماسه های نقره ای ساحل بازسازی نمایند.

از دیدگاه دانش حرکت شناسی، رشته پدل بورد یا ایستادن روی تخته و پلورودن در آب های آرام، تمرینی بی بدیل برای فعال سازی عضلات

#کیش تندرست

سهم شمارد تندرستی شما در هفته تا چه میزان از امکانات ورزش های دریایی و ساحلی کیش برای ارتقای توان عضلانی و کاهش تنش های روزمره بهره می گیرید؟ آیا تجربه متفاوتی از بارودن در آرامش خلیج فارس داشته اید؟ دیدگاه های ارزشمند خود را با هشتک # کیش تندرست با ما و دیگر خوانندگان اخبار کیش در میان بگذارید.

نوبت اول

شماره آگهی: ۲۳۹۱۰۲۴

مناقصه عمومی همزمان با ارزیابی فشرده ۸۴-۱۴۰۵

(موضوع ماده ۷ آیین نامه اجرایی نظام مستند سازی)


 جمهوری اسلامی ایران
وزارت راه و شهرسازی

اداره کل راه و شهرسازی استان هرمزگان در نظر دارد مناقصه عمومی پروژه احداث مسجد رودان در راستای طرح نهضت ملی مسکن به شرح جدول ذیل و بر اساس مشخصات فنی منضم به اسناد مناقصه و ارزیابی را از طریق سامانه تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد ایران) برگزار نماید.

نام پروژه	شهرستان	بر آورد اولیه بر اساس فهرست بهاء ابنیه ۱۴۰۴	مدت اجرای پروژه	مبلغ تضمین شرکت در مناقصه (ریال)
احداث مسجد رودان در راستای طرح نهضت ملی مسکن	رودان	۲۹۱/۷۹۶/۳۴۶/۱۵۶	۱۴ ماه	بر اساس آیین نامه تضمین معاملات دولتی

۱- نوع فراخوان: مناقصه عمومی همزمان با ارزیابی فشرده

۲- نام و نشانی دستگاه مناقصه گزار: اداره کل راه و شهرسازی استان هرمزگان

۳- موضوع فراخوان: احداث مسجد رودان در راستای طرح نهضت ملی مسکن و سایر آیتم های مورد نیاز بر اساس نقشه ها و مشخصات فنی اجرایی.

۴- زمان و محل توزیع /فروش

- زمان شروع توزیع اسناد: روزدوشنبه مورخ ۱۳/ ۰۷ / ۱۴۰۵ ساعت ۱۴

- زمان پایان توزیع اسناد: روز یکشنبه مورخ ۱۹/ ۰۷ / ۱۴۰۵ ساعت ۱۴

۵- محل دریافت اسناد مناقصه: کلیه مراحل فروش و تحویل و بازگشایی اسناد از طریق سایت تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد ایران) انجام می گردد.

۶- مهلت تحویل اسناد از سوی مناقصه گران: سایت تدارکات الکترونیکی دولت (ستاد ایران)

- مهلت و زمان ارسال اسناد: روزدوشنبه مورخ ۰۴ / ۰۸ / ۱۴۰۵ ساعت ۱۴

۷- موارد الزامی و مهم:

الف- ارائه گواهی صلاحیت ایمنی

۸- شرایط مناقصه گران:

الف) - داشتن شخصیت حقوقی (ب) - داشتن توانایی ارائه ضمانتنامه بانکی شرکت در مناقصه و ضمانتنامه انجام تعهدات (پ) داشتن رتبه ۵ ابنیه و ظرفیت خالی ریالی و تعداد کار آزاد بر روی سامانه ساجات

۹- تاریخ بازگشایی پاکت ها: روز سه شنبه مورخ ۰۵ / ۰۸ / ۱۴۰۵ ساعت ۱۰ در محل دفتر مدیریت واقع در ساختمان اداره کل راه و شهرسازی هرمزگان - میدان ابوذر - جنب ساختمان دادگستری - ساختمان شروین

جهت کسب اطلاعات بیشتر می توانید به سایت های زیر مراجعه نمایید:

Setadiran.ir, <http://iets.mporg.ir>

اداره ارتباطات و اطلاع رسانی راه و شهرسازی استان هرمزگان

زمین های کیش در افاق انتظار



مجید خرمی | در شهری

معمولی، یک قطعه زمین ممکن است سال ها خالی بماند و اتفاق مهمی هم رخ ندهد؛ اما کیش شهر معمولی نیست. جزیره ای با جغرافیای محدود است که امکان گسترش بی پایان ندارد و هر مترمربع از خاک آن، بخشی از سرمایه ای است که باید برای آینده اقتصادی و اجتماعی جزیره با دقت مدیریت شود.

به همین دلیل، مسئله زمین در کیش را نباید صرفاً از درجه مالکیت، قرارداد یا ساخت و ساز دید. پرسش مهم تر این است که زمین های جزیره تا چه اندازه در خدمت یک نقشه روشن توسعه قرار گرفته اند؟

سال ها است در نقاط مختلف کیش قطعاتی دیده می شود که سرنوشت آنها برای افکار عمومی روشن نیست. شهروندی که هر روز از کنار یک زمین محصور یا پروژه ای متوقف عبور می کند،

طبیعتاً می پرسد این زمین متعلق به چه طرحی است، چرا کاری در آن انجام نمی شود و چه زمانی قرار است به بخشی مولد از شهر تبدیل شود؟

شفافیت در این حوزه فقط انتشار چند عدد نیست. کیش به یک «نقشه شفاف اراضی» نیاز دارد؛ نقشه ای که بدون ورود به اطلاعات محرمانه قراردادها، تصویر کلی کاربری ها، پروژه های فعال، طرح های متوقف، اراضی بازپس گرفته شده و ظرفیت های قابل سرمایه گذاری را در اختیار افکار عمومی قرار دهد. چنین اقدامی علاوه بر پاسخگویی، می تواند مانع شکل گیری شایعات و ابهام درباره یکی از ارزشمندترین دارایی های جزیره شود.

از سوی دیگر، تعیین تکلیف زمین نباید صرفاً به معنای پس گرفتن یک قطعه و واگذاری دوباره آن باشد. مهم تر از سرعت واگذاری، کیفیت تصمیمی است که برای آینده آن گرفته می شود. کیش امروز

به مسکن، زیرساخت، فضاهای عمومی، خدمات شهری، گردشگری با کیفیت و فعالیت های اقتصادی پایدار نیاز دارد. بنابراین هر تصمیم درباره زمین باید پاسخ روشنی به یکی از نیازهای واقعی جزیره بدهد.

مدیریت زمین در کیش در نهایت آزمون مدیریت آینده جزیره است. خاک این جزیره محدود است و تصمیم اشتباه درباره آن می تواند برای ده ها باقی بماند.

اکنون مطالبه روشن است: سازمان منطقه آزاد کیش یک تصویر جامع و قابل فهم از وضعیت اراضی جزیره منتشر کند؛ چند هکتار در اختیار پروژه های فعال است؟ چند هکتار همچنان درگیر قراردادهای راکد و پرونده های حقوقی است؟ چه میزان زمین برای نیازهای آینده کیش ذخیره شده و برنامه بهره برداری از آنها چیست؟

کیش باید بداند از زمین محدودش چه مقدار واقعاً در خدمت آینده اش قرار دارد.

برنامه امروز کلینیک های تخصصی و فوق تخصصی بیمارستان کیش



ساعات کاری
کلینیک تخصصی
صبح ۹:۰۰ تا ۱۳:۰۰
عصر: ۱۷:۳۰ تا ۲۰:۳۰



۱۱:۴۲ ظهر ۱۱:۴۲
نیمه شب شرمی ۲۳:۰۴

غروب آفتاب ۱۷:۲۶
اذان صبح فردا ۰۴:۳۳

اذان مغرب ۱۷:۵۳
طلوع آفتاب فردا ۰۵:۴۹

داخلی: دکتر داود شیرازی
داخلی: دکتر آریین محمدی نژاد
ارتوپدی: دکتر علی اصغر حاتمی پور
زنان و زایمان: دکتر فاطمه اشتری
سونوگرافی: دکتر شیرین رحمانی
جراح مغز و اعصاب: دکتر سعید فارغ پال
جراح کلیه و مجاری ادراری (اورولوژی): دکتر افشین شادمهر
جراح عمومی: دکتر بیژن آریا (عصر)

قلب و عروق: دکتر حبیبه پاکدین
کودکان و نوزادان: دکتر زهرا موسوی
بیهوشی: دکتر پویا رستمی
روانشناس بالینی: مریم حق شناس
روانشناس بالینی: فاطمه شایانی
بینایی سنجی: ماندانا افشاری نفر
تقذیه: عاطفه سلطانی نژاد
پزشکان عمومی: دکتر روشن، دکتر نورشاد، دکتر میرزایی، دکتر نسیمی

برنامه پروازی فرودگاه بین المللی کیش

پروازهای ورودی

مبدا شیراز: ۰۷:۳۰ / تهران: ۰۹:۴۰ / مشهد: ۱۰:۲۵ / بندرعباس: ۱۰:۳۰
تهران: ۱۱:۰۰ / تهران: ۱۲:۳۵ / تهران: ۱۳:۴۰ / اصفهان: ۱۴:۲۰ / اصفهان: ۱۴:۲۵ / تهران: ۱۸:۰۰

پروازهای خروجی

مقصد بندرعباس: ۰۸:۱۵ / اصفهان: ۱۰:۴۰ / اصفهان: ۱۱:۱۰ / شیراز: ۱۱:۱۵
تهران: ۱۲:۰۰ / تهران: ۱۳:۳۵ / تهران: ۱۴:۴۰ / مشهد: ۱۵:۱۰ / تهران: ۱۵:۲۰ / تهران: ۱۹:۰۰

برنامه حرکت شناورهای مسافربری و خودرویی فردا

حرکت شناورهای مسافربری از کیش به چارک و بالعکس

حرکت از کیش به چارک ۰۷:۰۰ تا ۱۹:۰۰
حرکت از چارک به کیش ۰۷:۰۰ تا ۱۷:۳۰

برنامه حرکت شناورهای خودرویی (لندنینگ کرافت):

(در صورت تکمیل ظرفیت و وجود شناور)

بندر چارک به کیش: ساعت ۰۶:۰۰ تا ۲۰:۳۰

بندر آفتاب به کیش: ساعت ۰۵:۳۰ تا ۱۶:۰۰

کیش به بندر چارک و آفتاب: ساعت ۰۷:۰۰ تا ۱۸:۰۰



آيسان خودرو
AISAN KHODRO

آيسان خودرو؛ انتخابی برای هر مسیر

نمایشگاه تخصصی خودروهای لوکس و وارداتی
با حضور در سه نقطه از کشور



سه شعبه در سراسر کشور



شعبه اول
جزیره کیش
خانه گستر TS54



شعبه دوم
کرمانشاه
قصر شیرین



شعبه سوم
مازندران

خدمات پس از فروش

- ما فقط خودرو نمی فروشیم، در تمام مسیر همراه شما هستیم.
- تعمیرات تخصصی
- سرویس های دوره ای
- پشتیبانی و گارانتی معتبر
- تکسین های مجرب و آموزش دیده

قطعات خودروهای خارجی و لوکس

تأمین و عرضه قطعات اصلی با تضمین اصالت و کیفیت برای خودروهای لوکس و وارداتی



نمایندگی خدمات خودرویی آيسان خودرو

ویژه خدمات پس از فروش
جزیره کیش، بلوار ایران، خیابان انرژی ۱



0912 123 5000
0934 768 4100

www.aisankhodro.com

aisan.khodro



IT'S SAFARI FALL SEASON



انتهای بلوار توسعه مجموعه سافاری پارک کیش
شماره روابط عمومی: ۰۹۳۴۷۶۸۹۶۱۱
WWW.SAFARIKISH.IR
SAFARIKISH



SAFARI PARK

