# خبر کیش

AKHBARKISH.COM

روزنامه فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و گردشگری

شنبه ۲۳ آبان ۱۴۰۵ ۱۴ نوامبر ۲۰۲۶ سال ششم

شماره ۲۲۴۸ دوره جدید شماره ۷۹ قیمت: ۱۰۰ هزار تومان



Akhbarkish.com

کیش را هر روز کشف کنید


غروب آفتاب: ۱۷:۰۴

طلوع آفتاب فردا: ۰۶:۱۳



گزارش اقتصادی

## کبیری: آینده درخشان کیش را مردم و فعالان اقتصادی می‌سازند

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش با قدردانی از همراهی بومیان، کیشوندان و فعالان اقتصادی در ماه‌های گذشته، حفظ پویایی اقتصادی جزیره در شرایط دشوار را حاصل تلاش جمعی مردم دانست و تأکید کرد که آینده روشن کیش با مشارکت همین مردم و ...

۰۲

تیتر یک

بازخوانی فلسفه وجودی مناطق آزاد در آستانه تحولات تازه جزیره؛
چرا توسعه کیش نیازمند بازگشت به اصول بنیادین حکمرانی اقتصادی است؟

# کیش؛ معماری ثروت صیانت از زمین و اقتدار تدبیر

۰۶

عکس: آرین راد

اخبار کیش
AKHBARKISH.COM
کیش را هر روز کشف کنید
akhbar_kish
شنبه ۲۳ آبان ۱۴۰۵ ✻ ۱۴ نوامبر ۲۰۲۶ ✻ سال ششم ✻ دوره جدید شماره ۷۹

## همایون شجریان «کیشوند افتخاری» شد

### اهدای کارت افتخاری کیشوندی در پایان کنسرت «هر جا که تویی» همزمان با روز کیش



خبر فرهنگی

همایون شجریان، خواننده برجسته موسیقی ایرانی، در پایان کنسرت «هر جا که تویی» و همزمان با گرامیداشت روز کیش، عنوان کیشوند افتخاری را دریافت کرد.

به گزارش روزنامه اخبار کیش، شامگاه چهارشنبه ۲۰ آبان‌ماه، تالار شهر کیش میزبان کنسرت همایون شجریان با همراهی گروه موسیقی سیاوش بود؛ اجرایی که در قالب تور کنسرت‌های «هر جا که تویی» و در دو سانس برگزار شد و با استقبال علاقه‌مندان به موسیقی ایرانی همراه بود. در پایان این اجرا، محمد کبیری، مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش، با اهدای کارت افتخاری کیشوندی به همایون شجریان، از جایگاه هنری و نقش این هنرمند در پاسداشت و تداوم موسیقی اصیل ایرانی تجلیل کرد.

کبیری در این مراسم با اشاره به اهمیت احیای رویدادهای بزرگ فرهنگی و هنری در جزیره اظهار کرد: پس از وقفه‌ای در برگزاری اجراهای فاخر، خرسندیم که تالار شهر کیش بار دیگر میزبان هنرمندان برجسته کشور و علاقه‌مندان به موسیقی اصیل ایرانی است.وی افزود: حضور چهره‌های شاخص هنری در کیش، علاوه بر ایجاد فرصت‌های فرهنگی و هنری برای ساکنان و گردشگران، می‌تواند به معرفی ظرفیت‌های فرهنگی جزیره و تقویت جایگاه آن در حوزه گردشگری فرهنگی کمک کند.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش همچنین اهدای کارت کیشوندی افتخاری به همایون شجریان را نمادی از پیوند میان هنر و هویت فرهنگی جزیره دانست و بر تداوم حمایت از رویدادهای باکیفیت فرهنگی و هنری تأکید کرد.
برگزاری این کنسرت در هفته گرامیداشت روز کیش، بار دیگر ظرفیت جزیره برای میزبانی از رویدادهای هنری در سطح ملی را به نمایش گذاشت؛ رویدادهایی که تداوم آن‌ها می‌تواند در کنار جاذبه‌های طبیعی و گردشگری، به تقویت هویت فرهنگی کیش و رونق گردشگری این منطقه کمک کند.

## کبیری:
# آینده درخشان کیش را مردم و فعالان اقتصادی می‌سازند

### مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش با اشاره به رشد سرمایه‌گذاری و همراهی کسب‌وکارها تأکید کرد: چراغ امید و زندگی در جزیره خاموش نشد



گزارش اقتصادی

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش با قدردانی از همراهی بومیان، کیشوندان و فعالان اقتصادی در ماه‌های گذشته، حفظ پویایی اقتصادی جزیره در شرایط دشوار را حاصل تلاش جمعی مردم دانست و تأکید کرد که آینده روشن کیش با مشارکت همین مردم و فعالان اقتصادی ساخته خواهد شد.

به گزارش روزنامه اخبار کیش، محمد کبیری شامگاه سه‌شنبه ۱۹ آبان‌ماه، در آیین گرامیداشت روز کیش که در سالن خلیج فارس مرکز همایش‌های بین‌المللی برگزار شد، با تبریک این مناسبت، از نقش مردم و کسب‌وکارهای جزیره در حفظ جریان زندگی و فعالیت‌های اقتصادی قدردانی کرد.

وی با اشاره به شرایط اقتصادی ناشی از جنگ و پیامدهای پس از آن اظهار داشت: با وجود دشواری‌ها، مردم و کسب‌وکارهای جزیره اجازه ندادند حتی برای یک شب چراغ امید و زندگی در کیش خاموش شود. این همراهی و تلاش جمعی، دستاوردی ارزشمند است که باید به‌درستی دیده و روایت شود.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش با تأکید بر حمایت از این حرکت جمعی افزود: ما نیز در کنار مردم و فعالان اقتصادی تمام تلاش خود را به کار می‌گیریم تا مسیر شکل‌گرفته برای توسعه جنوب ایران و جزیره کیش با قدرت ادامه پیدا کند.

کبیری همچنین از اجرای بسته تاب‌آوری دولت برای حمایت از مناطق آزاد و فعالان اقتصادی خبر داد و ابراز امیدواری کرد آثار این حمایت‌ها در زندگی خانواده‌های ساکن جزیره نمایان شود.
وی با اشاره به افتتاح طرح‌های توسعه‌ای کیش با حضور رئیس‌جمهور و رشد چندبرابری سرمایه‌گذاری در جزیره تصریح کرد: عملکرد سرمایه‌گذاری در ماه‌های گذشته، با وجود شرایط دشوار اقتصادی، نشان می‌دهد ظرفیت‌های کیش همچنان مورد توجه سرمایه‌گذاران قرار دارد و آینده این جزیره برای همه ما روشن است.



کبیری در پایان با اشاره به نقش تعیین‌کننده مردم در سرنوشت جزیره گفت: «چه ما باشیم و چه نباشیم، این شما هستید که آینده‌ای درخشان برای کیش خواهید ساخت.»

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش با قدردانی از همراهی مردم و فعالان اقتصادی تأکید کرد: آینده روشن جزیره با مشارکت و تلاش جمعی کیشوندان ساخته می‌شود.»

در ادامه این مراسم، میثم صفرزاده، سرپرست معاونت فرهنگی، اجتماعی و گردشگری دبیرخانه شورای عالی مناطق آزاد تجاری ـ صنعتی و ویژه اقتصادی، با تبریک روز کیش، حضور در جمع مردم جزیره را فرصتی ارزشمند دانست و از تلاش‌های انجام‌شده برای توسعه گردشگری قدردانی کرد.

وی با اشاره به محدودیت‌های بین‌المللی و شرایط کشور اظهار داشت: مشاهده اقدامات توسعه‌ای در جزیره کیش، به‌ویژه در حوزه گردشگری، در شرایطی که تلاش‌هایی برای محدود کردن تعاملات ایران با جهان صورت می‌گیرد، مایه خرسندی و امیدواری است.

صفرزاده همچنین با قدردانی از اقدامات محمد کبیری و مجموعه سازمان منطقه آزاد کیش تأکید کرد که تلاش برای بازگرداندن کیش به دوران اوج خود با جدیت دنبال می‌شود و ابراز امیدواری کرد با تداوم این روند، شاهد رونق بیشتر گردشگری و روزهای بهتری برای جزیره باشیم.

آیین گرامیداشت روز کیش با حضور جمعی از مسئولان، بومیان، کیشوندان و گردشگران برگزار شد. اجرای منصور ضابطیان، برنامه موسیقی روزبه بمانی و بخش‌های فرهنگی و هنری از جمله برنامه‌های این مراسم بود.

## افزایش ۳۳ درصدی پرونده‌های مختومه تعزیرات هرمزگان

خبر استانی

مدیرکل تعزیرات حکومتی هرمزگان از افزایش ۲۵ درصدی پرونده‌های وارده ورشد ۳۳ درصدی پرونده‌های مختومه این اداره کل از ابتدای سال جاری خبر داد و گفت: رسیدگی به تخلفات اقتصادی، به‌ویژه در حوزه آرد، سوخت و کالاهای اساسی، با جدیت دنبال می‌شود.

مهدی طیبی در نشست خبری با تشریح عملکرد تعزیرات حکومتی استان اظهار کرد: این سازمان در سه حوزه کالا و خدمات، بهداشت ودرمان وقاچاق کالا و ارز به تخلفات رسیدگی می‌کند و در این مسیر با دستگاه‌های نظارتی همکاری دارد.
وی افزود: از ابتدای سال جاری تاکنون، ۱۰ هزار و ۸۶۴ پرونده در حوزه کالا و خدمات وارد شعب تعزیرات شده که ۱۰ هزار و ۵۵۸ پرونده مختومه شده است. همچنین در حوزه قاچاق کالا و ارز از ۱۰ هزار و ۳۱۶ پرونده وارده، ۱۰ هزار و ۱۶۸ پرونده رسیدگی و مختومه شده است. در بخش بهداشت، دارو و درمان نیز هر ۱۱۶ پرونده تشکیل شده به نتیجه رسیده است.
مدیرکل تعزیرات حکومتی هرمزگان با اشاره به عملکرد اجرای احکام گفت: در این بخش نیز ۱۳ هزار و ۵۷۳ پرونده مختومه شده است.



طیبی با اشاره به تخلفات حوزه آرد و نان اظهار کرد: ۶۵۳ پرونده در این بخش تشکیل شده که ۶۳۴ مورد به صدور محکومیت انجامیده و ارزش محکومیت‌های صادرشده حدود ۶۸ میلیارد ریال بوده است.وی همچنین از تشکیل یک هزار و ۵۰۸ پرونده در حوزه کالاهای اساسی و رسیدگی به ۴۴۴ پرونده مرتبط با فرآورده‌های نفتی وسوخت خبر داد.

مدیرکل تعزیرات حکومتی هرمزگان با تأکید بر مقابله با قاچاق آرد افزود: بر اساس تبصره ۴ ماده ۱۸ قانون مبارزه با قاچاق کالا و ارز، علاوه بر ضبط کالای قاچاق، متخلفان به جریمه‌ای تا دو برابر ارزش کالای قاچاق محکوم می‌شوند.
طیبی در ادامه از افزایش گشت‌های مشترک و بازرسی‌های میدانی با همکاری دستگاه‌های نظارتی خبر داد و گفت: صیانت از حقوق مصرف‌کنندگان و برخورد قانونی با تخلفات اقتصادی، به‌ویژه در زنجیره تأمین و توزیع کالاهای اساسی، از اولویت‌های تعزیرات حکومتی استان است.
وی در پایان بر نقش رسانه‌ها در اطلاع‌رسانی و شناسایی تخلفات اقتصادی تأکید کرد و خواستار تداوم همکاری خبرنگاران برای افزایش شفافیت و حمایت از حقوق مردم شد.

## کمبود ۵۰ درصدی پزشک در بندرلنگه

### رئیس دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان با تشریح وضعیت اجرای برنامه پزشکی خانواده و نظام ارجاع در شهرستان بندرلنگه، کمبود نیروی انسانی، ناهماهنگی سامانه‌های اطلاعاتی و ابهام در سازوکار پرداخت هزینه‌های درمانی را از مهم‌ترین موانع اجرای کامل این برنامه دانست.

خبر استانی

پژمان شاهرخی در نشست بررسی روند اجرای برنامه پزشکی خانواده و نظام ارجاع که با حضور محمدجعفر قائم‌پناه، معاون اجرایی رئیس جمهور برگزار شد، گفت: در حال حاضر ۳۰ پزشک خانواده شامل ۲۲ پزشک در مناطق روستایی وهشت پزشک در مناطق شهری، به جمعیت تحت پوشش بندرلنگه خدمات ارائه می‌کنند.

وی با اشاره به جمعیت حدود ۱۴۱ هزار نفری این شهرستان افزود: از ابتدای سال ۱۴۰۵ تاکنون، ۴۹ هزار و ۴۳۹ ویزیت توسط پزشکان خانواده انجام شده و چهار هزار و ۴۲۱ مورد نیز به عنوان ارجاع به پزشکان متخصص ثبت شده است. به گفته شاهرخی، از مجموع ارجاع‌های ثبت‌شده، سه هزار و ۵۶۲ مورد به نوبت‌دهی منجر شده که حدود ۸۰ درصد ارجاعات را شامل می‌شود. بر اساس ضوابط برنامه، زمان انتظار برای دریافت نوبت تخصصی نیز باید کمتر از ۴۸ ساعت باشد.

رئیس دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان با اشاره به فاصله میان آمار پوشش جمعیتی و اطلاعات تأییدشده در سامانه‌ها اظهار کرد: حدود ۶۷ درصد جمعیت شهری دست‌کم یک بار توسط پزشک خانواده ویزیت شده‌اند، اما با اعمال معیارهای ثبت و تأیید اطلاعات، این میزان به حدود ۵۵ درصد می‌رسد.

وی همچنین از سهم پایین ارجاعات تخصصی از مسیر نظام ارجاع خبر داد و گفت: از مجموع ۱۶ هزار و ۹۵۰ ویزیت متخصصان در بیمارستان شهید بندرلنگه، تنها یک هزار و ۳۶۸ مورد از طریق نظام ارجاع انجام شده است. به گفته وی، افزایش سهم مراجعات تخصصی از این مسیر، یکی از شاخص‌های مهم ارزیابی موفقیت برنامه پزشکی خانواده خواهد بود.



شاهرخی کمبود نیروی انسانی را از مهم‌ترین موانع اجرای برنامه عنوان کرد و گفت: بر اساس استاندارد پیش‌بینی‌شده، به ازای هر یک هزار و ۵۰۰ نفر جمعیت باید یک مراقب سلامت فعالیت کند؛ با این حال، بندرلنگه به ۲۶ مراقب سلامت نیاز دارد، اما تنها ۱۳ نفر در این بخش مشغول به کار هستند. وی افزود: شناسایی فعال جمعیت، تکمیل پرونده‌های سلامت و پیگیری وضعیت افراد تحت پوشش، بدون تأمین نیروی انسانی کافی امکان‌پذیر نیست.

رئیس دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان، نبود ارتباط یکپارچه و برخط میان سامانه‌های بیمه‌ای و مراکز درمانی را از دیگر مشکلات برنامه دانست و تأکید کرد: این ناهماهنگی، تبادل اطلاعات میان پزشکان خانواده و متخصصان و همچنین انتقال نتایج درمان به پزشک خانواده را با اختلال مواجه کرده است. شاهرخی در ادامه به ابهام در محاسبه و دریافت هزینه‌های درمانی اشاره کرد و گفت: ناهماهنگی در اطلاع‌رسانی و اجرای تعهدات بیمه‌ای ممکن است موجب مطالبه هزینه از بیمارانی شود که از مسیر نظام ارجاع به مراکز درمانی مراجعه می‌کنند.
وی خواستار هماهنگی بیشتر دانشگاه علوم پزشکی، سازمان‌های بیمه‌گر و مراکز درمانی شد و تصریح کرد: سازوکار پرداخت هزینه‌ها باید به گونه‌ای شفاف شود که اجرای برنامه پزشکی خانواده به افزایش پرداخت از جیب مردم منجر نشود.

رئیس دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان در پایان تأکید کرد: موفقیت برنامه پزشکی خانواده صرفاً با تعداد ویزیت‌ها و ارجاعات ثبت‌شده سنجیده نمی‌شود، بلکه میزان مراجعه واقعی بیماران به متخصصان از مسیر نظام ارجاع نیز باید مورد توجه قرار گیرد؛ موضوعی که تحقق آن به تأمین نیروی انسانی، تکمیل زیرساخت‌های اطلاعاتی و رفع ناهماهنگی‌های اجرایی نیاز دارد.

## ۵۰۰ برنامه برای ترویج کتابخوانی؛ هرمزگان به استقبال هفته کتاب می‌رود

خبر استانی

مدیرکل کتابخانه‌های عمومی هرمزگان از اجرای حدود ۵۰۰ برنامه فرهنگی و ترویجی در سطح استان به مناسبت هفته کتاب و کتابخوانی خبر داد؛ برنامه‌هایی که با هدف گسترش فرهنگ مطالعه، تقویت فعالیت کتابخانه‌ها و افزایش مشارکت اجتماعی در حوزه کتاب پیش‌بینی شده‌اند.

انوشیروان پیشدار با تشریح برنامه‌های این هفته اظهار کرد: برگزاری نشست‌های تخصصی، دیدار با نویسندگان و پیشکسوتان حوزه کتاب، تجلیل از کتابداران و کتابخوانان برتر، کتابخانه‌گردی و اجرای برنامه‌های فرهنگی در مدارس و مناطق روستایی از جمله محورهای این برنامه‌هاست. وی با اشاره به برنامه ویژه بزرگداشت شهدای مدرسه شجره طیبه میناب گفت: در این مراسم زنگ کتاب و کتابخانه در این مدرسه نواخته و از یادمان ۲۴ شهید این حادثه شامل ۲۰ دانش‌آموز، سه معلم و یک مادر شهید رونمایی می‌شود. این یادمان همچنین در دو کتابخانه شهید بهشتی و حاج محمدی میناب مورد توجه قرار گرفته است.
وی همچنین از برگزاری نشست‌های تخصصی با نویسندگان حوزه کودک، برنامه‌های فرهنگی در مدارس، نشست مشاوره خانواده در کتابخانه آینده روشن و تقدیر از فعالان برتر حوزه کتاب خبر داد.

به گفته پیشدار، برگزاری جشن کتابخوانی در روستای بهده، رونمایی از یک عنوان کتاب در شهرستان پارسیان، انعقاد تفاهم‌نامه همکاری با سازمان بهزیستی در کتابخانه اندیشه، برپایی میز خدمت در مصلای نماز جمعه و دیدار با مسئولان و پیشکسوتان فرهنگی نیز در برنامه‌های این هفته قرار دارد.

مدیرکل کتابخانه‌های عمومی هرمزگان در بخش دیگری از سخنان خود با قدردانی از خیرین کتابخانه‌ساز استان اظهار کرد: مشارکت خیرین در راه‌اندازی و تجهیز کتابخانه‌هایی مانند نور و کمشک نقش مؤثری در توسعه فضاهای فرهنگی و گسترش دسترسی مردم به امکانات کتابخانه‌ای داشته است.

وی در پایان با تأکید بر نقش کتابخانه‌های عمومی در توسعه فرهنگی و اجتماعی استان گفت: حدود ۵۰۰ برنامه فرهنگی، ترویجی و رونمایی کتاب در هفته کتاب در هرمزگان اجرا می‌شود که علاوه بر مراکز شهرستان‌ها، مناطق روستایی را نیز در بر می‌گیرد.



خبار کیش
AKHBARKISH.COM
کیش را هر روز کشف کنید
akhbar_kish
شنبه ۲۳ آبان ۱۴۰۵ ۱۴ نوامبر ۲۰۲۶ سال ششم دوره جدید شماره ۷۹

گزارش جزیره

# جشن‌های هفته کیش، امید به پویایی جزیره را زنده کرد

## از حال خوب مردم و امنیت روانی تا امید به آینده و اعتماد سرمایه‌گذار

**امیررضا غربانی|** شهرها فقط با ساخت‌وساز، افتتاح پروژه‌ها و جذب سرمایه زنده نمی‌مانند؛ شهر زمانی جان می‌گیرد که مردم در آن احساس آرامش، امید، امنیت و تعلق داشته باشند. وقتی خانواده‌ها با اشتیاق در فضاهای عمومی حضور پیدا می‌کنند، در برنامه‌های فرهنگی و هنری مشارکت دارند و شادی را در زندگی روزمره خود تجربه می‌کنند، اتفاقی فراتر از برگزاری چند رویداد تفریحی رخ می‌دهد؛ روح زندگی در شهر جریان پیدا می‌کند.

هفته گذشته و هم‌زمان با برگزاری برنامه‌های متنوع هفته کیش، جزیره چنین فضایی را تجربه کرد. تنوع رویدادها و استقبال مردم، حال‌وهوای متفاوتی در شهر ایجاد کرد؛ فضایی که مهم‌ترین دستاورد آن، بازگشت شور و نشاط به زندگی اجتماعی و فراهم شدن فرصتی برای دورهمی خانواده‌ها و تجربه لحظاتی متفاوت بود.

اهمیت این اتفاق زمانی بیشتر می‌شود که شرایط امروز کیش را در نظر بگیریم. جزیره در دوره‌ای قرار دارد که فشارهای اقتصادی، کاهش قدرت خرید مردم، دشواری‌های سفر و نگرانی‌های ناشی از تحولات منطقه‌ای بر فضای عمومی و فعالیت کسب‌وکارها اثر گذاشته است. در چنین شرایطی، حفظ نشاط اجتماعی و تقویت امید مردم، دیگر یک فعالیت حاشیه‌ای نیست؛ بخشی از مسئولیت اصلی مدیریت منطقه است.

یکی از مهم‌ترین وظایف حاکمیت، علاوه بر تأمین زیرساخت‌ها و ارائه خدمات، فراهم کردن شرایطی است که مردم با آرامش زندگی کنند، برای آینده انگیزه داشته باشند و به توانایی‌های خود و جامعه اعتماد کنند. مدیریت موفق فقط مشکلات را سامان نمی‌دهد؛ بلکه باید به جامعه برای حرکت، مشارکت و ساختن آینده نیز انگیزه بدهد.

واقعیت این است که مردم ظرفیت بالایی برای فعالیت، خلاقیت و عبور از دشواری‌ها دارند. خانواده‌ها، جوانان، هنرمندان و صاحبان کسب‌وکار، در صورت برخورداری از فضای روانی مناسب و احساس امنیت، بهتر می‌توانند توانایی‌های خود را به میدان بیاورند. گاهی مدیریت شهر برای ایجاد تحرک اجتماعی، بیش از هر چیز باید بستر حضور مردم را فراهم کند؛ بستری که در آن شادی، تعامل، مشارکت و امید مجال بروز پیدا کند.



### نشاط اجتماعی؛ حلقه اتصال زندگی و اقتصاد

اهمیت حال خوب مردم فقط به کیفیت زندگی محدود نمی‌شود. نشاط اجتماعی با پویایی اقتصادی شهر نیز ارتباط دارد. شهری که مردم در آن حضور فعال دارند، خانواده‌ها از فضاهای عمومی استفاده می‌کنند و رویدادهای فرهنگی و اجتماعی در آن جریان دارد، ظرفیت بیشتری برای جذب گردشگر، رونق کسب‌وکارهای محلی و ایجاد فرصت‌های اقتصادی خواهد داشت.

از سوی دیگر، سرمایه‌گذار نیز تنها به قیمت زمین، هزینه ساخت، معافیت‌ها و میزان سود احتمالی توجه نمی‌کند. او می‌خواهد بداند در چه محیطی سرمایه‌گذاری خواهد کرد؛ آیا شهر زنده و پویاست؟ آیا گردشگر برای سفر به آن انگیزه دارد؟ آیا مردم قدرت مشارکت اقتصادی دارند؟ آیا مدیریت منطقه می‌تواند ثبات، اعتماد و چشم‌اندازی قابل پیش‌بینی برای فعالیت اقتصادی فراهم کند؟

در واقع، نشاط اجتماعی بخشی از تصویری است که یک مقصد از خود به گردشگر و سرمایه‌گذار ارائه می‌دهد. وقتی زندگی در شهر جریان داشته باشد و مردم به آینده محل زندگی خود امیدوار باشند، پیام مثبتی به فعالان اقتصادی منتقل می‌شود.

البته نباید تصور کرد که چند روز برنامه فرهنگی به‌تنهایی مشکلات اقتصادی را حل می‌کند یا تضمینی برای ورود سرمایه‌گذار است. جذابیت اقتصادی به عوامل مهم دیگری مانند ثبات مقررات، شفافیت تصمیمات مدیریتی، زیرساخت‌ها، دسترسی هوایی و امنیت سرمایه‌گذاری وابسته است. اما ایجاد فضای مثبت اجتماعی می‌تواند مکمل این عوامل و بخشی از مسیر اعتمادسازی باشد.



### تجربه کشورهای منطقه؛ فراتر از ساخت‌وساز و جاذبه گردشگری

نگاهی به تجربه کشورهای موفق حوزه خلیج فارس نشان می‌دهد که توسعه گردشگری را صرفاً در ساخت هتل، مراکز خرید و جاذبه‌های تفریحی خلاصه نکرده‌اند. آنها تلاش کرده‌اند محیطی بسازند که در آن کیفیت زندگی، سرگرمی، رویدادهای فرهنگی، امنیت، زیرساخت و فرصت‌های اقتصادی در کنار یکدیگر قرار بگیرند. درس مهم این تجربه برای کیش، توجه هم‌زمان به دو موضوع است: مردم باید از زندگی در شهر رضایت داشته باشند و سرمایه‌گذار نیز باید نسبت به آینده فعالیت خود اطمینان پیدا کند. هیچ‌کدام بدون دیگری به توسعه پایدار منجر نمی‌شود.

کیش از ظرفیت‌های ارزشمندی برای حرکت در این مسیر برخوردار است؛ اما بهره‌برداری از این ظرفیت‌ها به برنامه‌ریزی مستمر نیاز دارد. نشاط شهری نباید به چند مناسبت در طول سال محدود شود. برنامه‌های فرهنگی، هنری، ورزشی و خانوادگی باید به بخشی از تقویم دائمی جزیره تبدیل شوند و در طراحی و اجرای آنها، هنرمندان بومی، جوانان، خانواده‌ها و کسب‌وکارهای محلی نقش داشته باشند. در کنار آن، باید زمینه‌ای فراهم شود تا این رویدادها به رونق فعالیت اقتصادی نیز کمک کنند؛ از حضور کسب‌وکارهای کوچک و تولیدکنندگان محلی گرفته تا افزایش فرصت فعالیت برای فعالان گردشگری و خدمات.

### حال خوب نباید یک اتفاق مقطعی باشد

**هفته کیش نشان داد که جزیره توانایی ایجاد شور و نشاط اجتماعی و گردهم آوردن مردم را دارد. اما آزمون اصلی از اینجا آغاز می‌شود: چگونه می‌توان این فضای مثبت را حفظ کرد و به یک رویکرد دائمی در مدیریت جزیره تبدیل ساخت؟**

**مردم کیش در کنار برنامه‌های شاد و امیدبخش، به حل مشکلات معیشتی، بهبود شرایط کسب‌وکار، دسترسی مناسب‌تر به جزیره و اطمینان از آینده اقتصادی نیاز دارند. نشاط اجتماعی زمانی ماندگار خواهد شد که با اقدامات عملی در این حوزه‌ها همراه باشد. مردم برای ساختن آینده به امید نیاز دارند؛ اما امید زمانی ماندگار می‌شود که در زندگی واقعی خود نشانه‌های آن را ببینند.**

**شاید مهم‌ترین پیام هفته گذشته همین باشد: کیش فقط مجموعه‌ای از پروژه‌های عمرانی، مراکز تجاری و جاذبه‌های گردشگری نیست؛ این جزیره خانه مردم و بستر زندگی و فعالیت آنهاست. حفظ شادابی شهر، تقویت اعتماد عمومی و ایجاد احساس امنیت و امید باید در مرکز توجه مدیریت منطقه قرار بگیرد. سرمایه‌گذاری برای آینده کیش، فقط از مسیر پروژه‌های بزرگ نمی‌گذرد؛ گاهی از یک فضای عمومی پرنشاط، حضور خانواده‌ها، لبخند مردم و بازگشت انگیزه به زندگی شهری آغاز می‌شود. شهری که مردمش به زندگی در آن امید دارند، برای گردشگر جذاب‌تر، برای کسب‌وکارها پویاتر و برای سرمایه‌گذار قابل اعتمادتر است. هفته کیش این ظرفیت را به نمایش گذاشت؛ اکنون مهم‌ترین وظیفه، تداوم این جریان و تبدیل نشاط اجتماعی به یکی از پایه‌های اصلی توسعه جزیره است.**



---

گفت‌وگو با ابراهیم حصاری، تهیه‌کننده و کارگردان «فصل انگور» به بهانه اکران در سینما لبخند کیش

# رقص در میانه سوگ

**منصوره بسمل|**

**ایده اولیه شکل‌گیری مستند «فصل انگور» از کجا آمد؟ چه دغدغه‌ای شما را به سمت این روایت برد؟**

ایده «فصل انگور» از یک تجربه کاملاً شخصی شکل گرفت. در روزهای کرونا، مادرم بیمار شد و پس از مدتی او را از بیمارستان به خانه آوردیم. پدرم تصمیم گرفت خودش از او مراقبت کند و تمام توانش را برای بهبودی مادرم به کار بگیرد. در این مدت شاهد رابطه‌ای بودم که فراتر از مراقبت معمول از یک بیمار بود؛ نوعی عشق و همراهی که در شرایط دشوار خودش را نشان می‌داد.

در جریان ساخت فیلم، اتفاق تلخ دیگری هم برای خانواده ما رخ داد و همسر برادرم بر اثر کرونا از دنیا رفت. پدرم در حالی که خودش داغدار بود، تصمیم گرفت این خبر را از مادرم پنهان کند تا روحیه‌اش آسیب نبیند. او تلاش می‌کرد فضای خانه را شاد نگه دارد و حتی برای مادرم می‌رقصید.

همین اتفاقات انگیزه ساخت فیلم را در من ایجاد کرد؛ روایت انسانی که در اوج اندوه شخصی، برای حفظ آرامش دیگری، رنج خودش را پنهان می‌کند. احساس کردم در دل این تجربه خانوادگی، داستانی درباره عشق، فداکاری و معنای مراقبت وجود دارد که می‌تواند برای دیگران هم قابل لمس باشد.

**عنوان «فصل انگور» چه نسبتی با مضمون فیلم دارد؟**

«فصل انگور» برای من به دوره‌ای از زندگی اشاره دارد که باید طی شود تا چیزی به بلوغ و رسیدگی برسد. انگور برای رسیدن به زمان نیاز دارد و این ویژگی با حال‌وهوای فیلم ارتباط پیدا می‌کند. شخصیت‌های فیلم دوره‌ای دشوار از بیماری، ترس، فقدان و انتظار را تجربه می‌کنند، اما در همین شرایط، رابطه و عشق میان آن‌ها شکل تازه‌ای پیدا می‌کند. عنوان فیلم در واقع حال‌وهوای فصلی سخت و تلخ، اما سرشار از تجربه و بلوغ عاطفی را تداعی می‌کند.

**چرا تصمیم گرفتید از پدر و مادرتان برای ایفای نقش در این اثر استفاده کنید؟**

چون داستان فیلم درباره رابطه واقعی آن‌هاست و بخش مهمی از جذابیت اثر نیز در همین واقعیت نهفته است. اگر قرار بود این رابطه را با بازیگران بازسازی کنم، احتمالاً بسیاری از جزئیات ظریف آن از بین می‌رفت. نگاه کردن آن‌ها به یکدیگر، عادت‌های روزمره، نوع مراقبت، سکوت‌ها و واکنش‌های کوچکشان چیزهایی بود که به‌راحتی نمی‌شد بازسازی کرد. ترجیح دادم به‌جای بازسازی یک رابطه، خود رابطه را مقابل دوربین قرار دهم؛ هرچند این انتخاب مسئولیت بیشتری برای من داشت.

**حضور پدر و مادرتان مقابل دوربین چه تجربه‌ای برای شما داشت؟ آیا توانستید مرز میان رابطه خانوادگی و حرفه‌ای را حفظ کنید؟**

سخت‌ترین بخش کار همین بود. من هم‌زمان در دو موقعیت قرار داشتم؛ از یک طرف فرزند این دو نفر بودم و از طرف دیگر باید به‌عنوان کارگردان به اتفاقات نگاه می‌کردم.

گاهی احساسات خانوادگی بر نگاه حرفه‌ای غلبه می‌کرد و گاهی لازم بود کمی فاصله بگیرم و فقط مشاهده کنم. با این حال، همین نزدیکی و اعتمادی که میان ما وجود داشت، امکان ثبت لحظاتی را فراهم کرد که شاید در یک رابطه معمول میان کارگردان و سوژه اتفاق نمی‌افتاد.

**آیا حضور آن‌ها باعث شد خاطرات و واقعیت‌های زندگی شخصی‌تان وارد فیلم شود؟**

قطعاً. اساس فیلم بر تجربه واقعی خانواده ما شکل گرفته است و نمی‌توانستم آن را از زندگی شخصی‌ام جدا کنم. با این حال، تلاش کردم فیلم در محدوده یک خاطره خانوادگی باقی نماند.

برای من مهم بود که مخاطب بتواند در این تجربه، رابطه خودش با پدر و مادر، عشق، بیماری، مراقبت و حتی فقدان را به یاد بیاورد. به نظرم وقتی یک تجربه شخصی مخاطب را به تجربه‌های خودش پیوند می‌دهد، از مرز یک خاطره خصوصی عبور می‌کند و به روایتی انسانی تبدیل می‌شود.

**کرونا فقط یک بحران بهداشتی نبود و روابط خانوادگی و اجتماعی را نیز تغییر داد. کدام‌یک از این تأثیرات برای شما در ساخت فیلم اهمیت بیشتری داشت؟**

برای من، تأثیر کرونا بر روابط انسانی مهم‌تر از ابعاد دیگر آن بود. کرونا باعث شد مفاهیمی مانند فاصله، مراقبت، ترس و مسئولیت در روابط خانوادگی معنای تازه‌ای پیدا کنند. در چنین شرایطی، مراقبت از یک عزیز فقط حضور فیزیکی در کنار او نیست؛ گاهی به معنای پنهان کردن اضطراب، کنترل احساسات و تحمل تنهایی است. در فیلم، این وضعیت را در رفتار پدر می‌بینیم؛ انسانی که هم‌زمان با مراقبت از همسرش، با اتفاقات تلخ زندگی خودش نیز روبه‌روست.

**چرا سینمای ایران نتوانست از کرونا به‌عنوان یک سوژه مهم اجتماعی و تاریخی بهره بگیرد؟ آیا هنوز برای روایت آن دوران زود است؟**

فکر می‌کنم هنوز با فاصله تاریخی کاملی از کرونا مواجه نشده‌ایم. بسیاری از ما همچنان درگیر خاطرات و تبعات آن دوران هستیم و شاید همین نزدیکی، روایت کردنش را دشوارتر می‌کند.

کرونا برای آدم‌های مختلف تجربه‌های متفاوتی به همراه داشت؛ برای یک نفر بیماری و نجات، برای دیگری فقدان و برای فردی دیگر تنهایی. همین گستردگی، روایت آن را پیچیده می‌کند.

با این حال، معتقدم بخشی از تاریخ اجتماعی هر دوره باید همان زمان ثبت شود، زیرا جزئیات زندگی روزمره به‌مرور از بین می‌روند و همین جزئیات در آینده می‌توانند ارزش تاریخی پیدا کنند.

**سینما تا چه اندازه مسئولیت ثبت لحظه‌های مهم تاریخ اجتماعی را بر عهده دارد؟ فیلمساز باید در دل بحران دوربینش را روشن کند یا گاهی فاصله گرفتن از واقعه به درک بهتر آن کمک می‌کند؟**

سینما می‌تواند یکی از مهم‌ترین ابزارهای ثبت حافظه اجتماعی باشد، اما برای همه اتفاقات نسخه واحدی وجود ندارد.

گاهی حضور در لحظه ضروری است، چون ممکن است اتفاقی دیگر تکرار نشود. گاهی هم فیلمساز باید فاصله بگیرد تا از هیجان اولیه عبور کند و معنای عمیق‌تر واقعه را پیدا کند.

در مورد «فصل انگور»، شرایط کاملاً شخصی بود.

من درون همان اتفاق زندگی می‌کردم و امکان فاصله گرفتن کامل نداشتم. تلاش کردم همین نزدیکی را به بخشی از نگاه فیلم تبدیل کنم.

**در «فصل انگور» کرونا بستر شکل‌گیری روایتی درباره عشق و مراقبت است. آیا عامدانه تصمیم گرفتید به‌جای تمرکز بر ترس و مرگ، وجه انسانی و عاطفی این بحران را برجسته کنید؟**

بله، چون موضوع اصلی فیلم برای من خود کرونا نبود؛ بلکه انسان‌هایی بودند که در آن شرایط چه رفتاری با یکدیگر پیدا می‌کنند.

مرگ در فیلم حضور پررنگی دارد. در میانه ساخت مستند، یکی از اعضای خانواده‌مان را بر اثر کرونا از دست دادیم. اما در کنار مرگ، چیزی که برای من اهمیت بیشتری داشت، تلاش برای ادامه زندگی بود.

پدرم خودش عزادار بود، اما نمی‌خواست مادر از این اتفاق باخبر شود. برای همین در برابر او شادی می‌کرد و حتی می‌رقصید. آن رقص فقط یک رفتار شاد نبود؛ پشت آن سوگی پنهان وجود داشت. انسانی که خودش درد دارد، اما برای حفظ دیگری، رنجش را موقتاً کنار می‌گذارد. فکر می‌کنم جوهره «فصل انگور» در همین تناقض انسانی شکل گرفته است.

**پس از «فصل انگور» چه دغدغه‌ای برای ادامه مسیر فیلمسازی دارید؟**

بعد از «فصل انگور»، بیش از گذشته به روایت‌هایی علاقه‌مند شده‌ام که از دل زندگی واقعی و تجربه‌های انسانی بیرون می‌آیند؛ داستان‌هایی که شاید در نگاه اول ساده به نظر برسند، اما پیچیدگی‌های عاطفی و اجتماعی دارند.

دوست دارم به سراغ آدم‌ها و موقعیت‌هایی بروم که در زندگی روزمره به‌سادگی از کنارشان عبور می‌کنیم، اما با کمی دقت می‌توان داستانی در آن‌ها پیدا کرد. برای من مهم است که فیلم بعدی نیز از یک دغدغه واقعی شروع شود، زیرا فیلم زمانی اثرگذار خواهد بود که فیلمساز نسبت به موضوعش پرسش یا دغدغه‌ای جدی داشته باشد.

**با توجه به استقبال مخاطبان در اکران فیلم، پیش‌بینی شما از ادامه نمایش «فصل انگور» و حضور آن در جشنواره‌های داخلی و بین‌المللی چیست؟**

خوشبختانه مسیر «فصل انگور» تاکنون فراتر از انتظارم بوده و فیلم توانسته در جشنواره‌های مختلف دیده شود و جوایزی به دست آورد. این مستند تاکنون هشت جایزه بین‌المللی از جشنواره‌ها و رویدادهای مختلف دریافت کرده است؛ از جمله فلاهرتیانا روسیه، سینماحقیقت، فرش‌هاوس مجارستان، جشنواره TRT ترکیه، مونارتس ایتالیا و چند جشنواره دیگر. برای من، ارزش این اتفاق فقط در تعداد جوایز نیست؛ اهمیت آن در این است که یک روایت کاملاً شخصی و خانوادگی توانسته با مخاطبانی خارج از فضای زندگی ما نیز ارتباط برقرار کند. این موضوع نشان می‌دهد تجربه‌هایی مانند عشق، مراقبت، ترس از دست دادن و فداکاری، مرز جغرافیایی و فرهنگی مشخصی ندارند.

پخش بین‌المللی فیلم همچنان ادامه دارد و ترجیح می‌دهم به‌جای پیش‌بینی درباره موفقیت آینده، به مسیری نگاه کنم که فیلم تاکنون طی کرده است. مهم‌ترین اتفاق برای من این است که فیلم همچنان دیده شود و با مخاطبان بیشتری ارتباط برقرار کند. «فصل انگور» از یک تجربه شخصی آغاز شد، اما خوشحالم که حالا دیگر فقط متعلق به خانواده ما نیست و با مخاطبان نقاط مختلف جهان به اشتراک گذاشته شده است.





اخبار کیش
AKHBARKISH.COM
کیش را هر روز کشف کنید
akhbar_kish
شنبه ۲۳ آبان ۱۴۰۵ ✱ ۱۴ نوامبر ۲۰۲۶ ✱ سال ششم ✱ دوره جدید شماره ۷۹

**گاهی تمام چیزی که دل آدم می‌خواهد،
غروب آرام دریاست، آسمانی به وسعت رویا و
لحظه‌ای دور از هیاهوی دنیا...
کیش، توقشنگ‌ترین بهانه‌ی آرامشی.**

**عکاس: احسان حسینی**

اخبار کیش
AKHBARKISH.COM
کیش را هر روز کشف کنید
akhbar_kish
شنبه ۲۳ آبان ۱۴۰۵ ۱۴ نوامبر ۲۰۲۶ سال ششم دوره جدید شماره ۷۹

۱۶

عکاس: احسان حسینی

اخبار کیش
AKHBARKISH.COM
کیش را هر روز کشف کنید
akhbar_kish
شنبه ۲۳ آبان ۱۴۰۵ ۱۴ نوامبر ۲۰۲۶ سال ششم دوره جدید شماره ۷۹

### بازخوانی فلسفه وجودی مناطق آزاد در آستانه تحولات تازه جزیره؛ چرا توسعه کیش نیازمند بازگشت به اصول بنیادین حکمرانی اقتصادی است؟

# کیش؛ معماری ثروت، صیانت از زمین و اقتدار تدبیر



گزارش اقتصادی

فاطمه یزداندوست| در ارزیابی مسیر توسعه کیش، اعداد بزرگ و طرح‌های تازه اهمیت دارند اما به‌تنهایی معیار موفقیت نیستند. ارزش یک بسته سرمایه‌گذاری زمانی روشن می‌شود که آثار آن در کیفیت زندگی ساکنان، پایداری زیرساخت‌ها، ایجاد اشتغال پایدار و تقویت توان تولیدی جزیره نمایان شود. به همین دلیل محورهایی که در مراسم اخیر افتتاح و آغاز عملیات اجرایی طرح‌ها مورد تأکید قرار گرفت، فراتر از گزارش یک رویداد نمادین، زمینه‌ای کلیدی برای بازاندیشی درباره آینده اقتصادی کیش و فلسفه بنیادین تأسیس مناطق آزاد فراهم آورده است.طرح ۲۱ پروژه با مجموع سرمایه‌گذاری اعلام‌شده ۱۱۴ هزار میلیارد تومان و ظرفیت ایجاد ۱۲ هزار و ۳۰۰ فرصت شغلی مستقیم و غیرمستقیم، گستره‌ای کم‌نظیر از فعالیت‌های عمرانی، مسکن، زیرساختی، صنعتی، تجاری و آموزشی را در بر می‌گیرد. اهمیت بنیادی این ارقام در آن است که پرسش‌های راهبردی توسعه را در برابر نظام تصمیم‌گیری جزیره قرار می‌دهد. این حجم از منابع چگونه به بهره‌وری و ارزش افزوده پایدار تبدیل می‌شوند؟ چه سازوکاری اجرای آن‌ها را با نقشه جامع توسعه کیش هماهنگ می‌سازد؟ و چگونه می‌توان اطمینان یافت که رشد کالبدی، ظرفیت زیستی، انرژی و تعادل بوم‌شناختی جزیره را با تنگنا مواجه نمی‌کند؟تأکید صریح رئیس‌جمهور بر انطباق پروژه‌ها با نقشه جامع، انجام مطالعات کارشناسی پیش از اجرا، حفاظت از اراضی و منابع محدود، پرهیز از تمرکز صرف بر فعالیت‌های خدماتی و توجه به شفافیت قیمت‌ها از این منظر حائز اهمیتی بنیادین است که میان آغاز فیزیکی یک طرح و تحقق توسعه متوازن تمایزی هوشمندانه قائل می‌شود. این محورها نه نفی کارنامه اجرایی و تلاش‌های انجام‌شده بلکه یادآوری این ضرورت گریزناپذیر است که تداوم و تکمیل این حرکت توسعه‌ای باید در چارچوبی سنجیده، منسجم، ضابطه‌مند و پاسخ‌گو به پیش برود. کیش برای تثبیت مزیت‌های رقابتی خود در منطقه به مدلی از توسعه نیازمند است که ضمن جذب سرمایه‌های جسورانه و مولد، حافظ منابع تجدیدناپذیر جزیره باشد.

### زمین؛ دارایی راهبردی و امانت بین‌نسلی جزیره

در جغرافیای محدود و محصور کیش، زمین تنها بستری برای ساخت‌وساز کالبدی نیست، بلکه گران‌بهاترین سرمایه بین‌نسلی جزیره و ستون فقرات تمامی انتخاب‌های آینده آن به شمار می‌رود. هر تصمیمی پیرامون تخصیص، واگذاری یا تغییر کاربری اراضی، مستقیماً بر تعادل زیست‌محیطی، فشار بر شبکه‌های زیرساختی، ترافیک شهری، بهای تمام‌شده مسکن، نرخ خدمات عمومی و در نهایت آرامش و زیست‌پذیری ساکنان اثر می‌گذارد. از همین رو حفاظت از اراضی و منابع محدود باید از یک توصیه عمومی به یک رویه حقوقی شفاف، خط‌کش‌گذاری‌شده و قابل ارزیابی سیستمی بدل شود.تحقق این انضباط فضایی مستلزم آن است که هرگونه واگذاری، پیش از هر اقدامی با طرح جامع مصوب کیش تطبیق دقیق یابد، گزارش‌های معتبر پیوست زیست‌محیطی و بارسنجی زیرساختی را اخذ کند و تعهدات اجرایی سرمایه‌گذار در آن به صورت فازبندی‌شده، زمان‌دار و مشروط به پیشرفت فیزیکی واقعی تعریف شود. پیوند زدن پیشرفت پروژه با تثبیت حقوق مالکیت، سازوکاری کارآمد برای جلوگیری از انجماد اراضی و سفته‌بازی است و در عین حال چتری امنیتی و پیش‌بینی‌پذیر برای سرمایه‌گذاران واقعی و اهلیت‌دار پدید می‌آورد. سرمایه‌گذار مولد و توسعه‌گرا از انضباط در ضوابط زمین هراسی ندارد بلکه بیش از هر چیز نیازمند شفافیت در فرآیندها، حاکمیت قانون و ثبات مقرراتی است تا امنیت سرمایه‌گذاری خود را در افق‌های بلندمدت تضمین‌شده ببیند.

### تنوع‌بخشی اقتصادی؛ از تکیه بر خدمات سنتی تا خلق زنجیره ارزش

گردشگری و خدمات بازرگانی از ارکان هویت اقتصادی کیش محسوب می‌شوند و بی‌تردید همچنان نقشی پیشران در پویایی جزیره خواهند داشت اما اتکای تک‌بعدی به خدمات مصرفی، ساختار اقتصادی جزیره را در برابر تکانه‌های تورمی، فصلی و نوسانات تقاضا آسیب‌پذیر می‌سازد. از این رو راهبرد پرهیز از تمرکز صرف بر فعالیت‌های خدماتی سنتی به مفهوم کاستن از اهمیت گردشگری نیست بلکه فراخوانی برای پیوند زدن این بخش با تولید فناورانه، اقتصاد دریاپایه، آموزش عالی تخصصی، صنایع دارویی و سلامت، خدمات نوین مالی و هاب‌های لجستیکی پیشرفته است. برای تحقق این جهش ساختاری معیار پذیرش و تسهیل سرمایه‌گذاری‌ها باید بر پایه کیفیت اثر اقتصادی و پایداری زنجیره ارزش بازتعریف شود. پروژه‌هایی سزاوار بیشترین حمایت و اولویت‌اند که به جای مصارف انرژی‌بر، اشتغال تخصصی پایدار ایجاد کنند از توان نیروی کار بومی و دانشگاهی بهره ببرند، فناوری‌های نوین و دانش‌بنیان را به جزیره منتقل سازند و امکان صادرات خدمات تخصصی به سرزمین اصلی و بازارهای پیرامونی خلیج‌فارس را فراهم آورند. زمینه‌هایی همچون فین‌تک‌ها، جعبه‌های شنی تنظیم‌گری مالی و حقوقی، صنایع سبز و دانش‌بنیان، تنها زمانی به مزیت‌های واقعی کیش تبدیل می‌شوند که از سطح مفاهیم انتزاعی به بسترهای مقرراتی پایدار، پهنای باند و ارتباطات امن، دسترسی آسان به ابزارهای مالی و نیروی متخصص پیوند بخورند. در این چارچوب، کارایی سازمانی و کاهش فرآیندهای زائد اداری خود به عنوان برجسته‌ترین مشوق سرمایه‌گذاری عمل خواهد کرد و هزینه‌های مبادله را در جزیره به حداقل می‌رساند.

### پایداری زیرساخت و کیفیت زیست کیشوندی؛ دو روی یک سکه

گسترش زیرساخت‌های بنیادین انرژی و عمران، پیش‌شرط قطعی هرگونه گسترش صنعتی و جمعیتی در کیش است؛ با این حال، توسعه زمانی معنای واقعی خود را بازمی‌یابد که ثمرات آن در زندگی روزمره ساکنان و فعالان اقتصادی جزیره لمس شود. آب‌شیرین‌کن‌ها، نیروگاه‌های برق، زیرساخت‌های ناوبری هوایی و دریایی، شبکه دفع و بازیافت فاضلاب، مدیریت پسماند و توسعه خطوط ارتباطی، اجزای یک سیستم به‌هم‌پیوسته‌اند که هرگونه نقص یا عدم توازن در یکی از آن‌ها، کل زنجیره زیست و کسب‌وکار جزیره را با اخلال روبه‌رو می‌سازد. بر همین اساس پروژه‌های عمرانی باید بر مبنای برآوردهای دقیق علمی از تقاضای فصول اوج تردد و منطبق بر ظرفیت برد بوم‌شناختی کیش توسعه یابند. مدیریت هوشمند تلفات شبکه، بهینه‌سازی الگوهای مصرف و تعبیه هزینه‌های استهلاک و نوسازی زیرساخت‌ها، گام‌هایی الزامی در پایداری انرژی جزیره‌اند. از سوی دیگر، تحقق ۱۲ هزار و ۳۰۰ فرصت شغلی جدید، الزاماتی اجتماعی و خدماتی به همراه دارد که اگر نادیده گرفته شوند، به ناترازی اجتماعی می‌انجامد. مسکن متناسب با درآمد شاغلان، ارتقای خدمات درمانی، مراکز آموزشی و سرانه‌های تفریحی، شروط اصلی ماندگاری نیروی کار متخصص و جلوگیری از جریان فرسایشی منابع انسانی است؛ اشتغال واقعی صرفاً یک عدد حسابداری در زمان افتتاح نیست، بلکه استقرار پایدار نیروی انسانی در بستر یک جامعه شهری شکوفا و پویاست.

### مدیریت یکپارچه و شفافیت ضوابط؛ بستر اجرای اسناد بالادستی

تحقق طرح‌های کلان در محیطی جزیره‌ای، بیش از هر چیز در گرو انسجام مدیریتی، وحدت فرماندهی اداری و هماهنگی تنگاتنگ میان سازمان منطقه آزاد کیش، دستگاه‌های اجرایی حاکمیتی، شبکه بانکی و تشکل‌های بخش خصوصی است. تعدد مراکز تصمیم‌گیری، ناهماهنگی در اجرای ضوابط و فرسایش فرآیندهای مجوزدهی، زمان بهره‌برداری را به تعویق انداخته و بهای تمام‌شده طرح‌ها را بالا می‌برد. از این جهت، تأکید بر استقرار مدیریت یکپارچه و تحقق ماده ۶۵ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، نه صرفاً یک مطالبه اداری، بلکه ضرورتی بنیادین برای کارآمدی اقتصادی است. ماده ۶۵ قانون احکام دائمی با هدف تمرکز اختیارات اجرایی در مدیریت منطقه آزاد تدوین شده تا سرمایه‌گذار در پیچ‌وخم دیوان‌سالاری‌های موازی گرفتار نماند. احیای کارکردی این ماده و هماهنگی ساختاریافته میان سازمان و وزارتخانه‌ها، نقطه پایانی بر اصطکاک‌های مرزی اختیارات خواهد بود. همگام با این یکپارچگی، موضوع شفافیت تعرفه‌ها و سامانه‌های قیمت‌گذاری کالا و خدمات مطرح می‌شود؛ انتشار آزاد و پیش‌بینی‌پذیر ضوابط مالی، تعرفه‌های انشعابات و خدمات شهری، توان برنامه‌ریزی و امکان‌سنجی مالی را به کسب‌وکارها بازمی‌گرداند، اعتماد عمومی را تقویت می‌کند و مانع از شوک‌های هزینه‌ای به ساکنان و گردشگران می‌شود.

### نقشه راه اجرایی؛ از تبیین راهبرد تا تحقق عملیاتی

برای تبدیل محورهای راهبردی به نتایج ملموس، تدوین برنامه‌ای اقدام‌محور، زمان‌بندی‌شده و متکی بر سازوکارهای نهادی مستقر، ضرورتی مبرم است. این نقشه راه با تعیین مأموریت‌های مشخص برای ارکان کلیدی توسعه، مسیر اجرا را شفاف می‌سازد: در گام نخست، سازمان منطقه آزاد کیش با همکاری دبیرخانه شورای‌عالی مناطق آزاد و ویژه اقتصادی، شایسته است سامانه‌ای برخط و جامع جهت پایش عمومی ۲۱ پروژه کلان اخیر راه‌اندازی کند. این سامانه باید پیشرفت واقعی فیزیکی، مالی، درصد تحقق اشتغال مستقیم و موانع قانونی و اجرایی هر پروژه را به‌طور دوره‌ای در دسترس افکار عمومی و کارشناسان قرار دهد تا نظارت اجتماعی به بازوی محرک پیشرفت بدل شود.در گام دوم، در زمینه صیانت از اراضی و انطباق با نقشه جامع، معاونت‌های تخصصی شهرسازی و حقوقی سازمان منطقه آزاد با بهره‌گیری از نظرات نهادهای ناظر، کارشناسان محیط‌زیست و جامعه مهندسی محلی، نظام کنترل پیشینی و پسینی قراردادها را مستحکم سازند. سازوکار واگذاری زمین باید کاملاً شفاف، غیرقابل تفسیر به رأی و منوط به تعهدات فازبندی‌شده ساخت باشد، تا هم حقوق عمومی و سرانه‌های حیاتی جزیره صیانت شود و هم سازندگان واقعی از امنیت حقوقی و ثبات ضوابط اطمینان یابند.در گام سوم، به منظور تحقق تنوع‌بخشی اقتصادی و گذار به اقتصاد ارزش‌آفرین، سازمان منطقه آزاد کیش در تعامل سازنده با وزارت امور اقتصادی و دارایی، بانک مرکزی و معاونت علمی ریاست جمهوری، زمینه‌های عملیاتی استقرار سندباکس‌های تنظیم‌گری مالی و بسترهای نوآوری را فراهم کند. تدوین بسته‌های تشویقی هدفمند برای صنایع دانش‌بنیان غیرآلاینده، خدمات مدرن هوانوردی و بازرگانی، با مشارکت اتاق بازرگانی، جوامع صنفی و بهره‌گیری از ظرفیت علمی پردیس‌های دانشگاهی مستقر در کیش، اولویت‌های سرمایه‌گذاری را از ساختمان‌سازی صرف به سوی تولید پیشرفته و خدمات صادراتی تغییر جهت خواهد داد.در گام چهارم، با هدف تأمین پایدار منابع مالی پروژه‌های ۱۱۴ هزار میلیارد تومانی، شبکه بانکی کشور، شرکت‌های تأمین سرمایه و صندوق‌های پژوهش و فناوری با محوریت هماهنگی سازمان، کنسرسیوم‌های اختصاصی تأمین مالی، انتشار اوراق صکوک پروژه‌محور و ابزارهای نوین بازار سرمایه را فعال سازند. تزریق منابع مالی باید گام‌به‌گام و مستقیماً متناسب با صورت‌وضعیت‌های مهندسی و تعهدات اجرایی پیمانکاران صورت پذیرد تا سرمایه‌ها در بازارهای غیرمولد رسوب نکنند.
در گام پنجم، در راستای تثبیت اشتغال و تأمین سرمایه انسانی، معاونت‌های مربوطه در سازمان با مشارکت تشکل‌های بخش خصوصی و مؤسسات آموزش عالی جزیره تقویم نیازهای مهارتی پروژه‌های. نوظهور را استخراج کرده و دوره‌های مهارتی و کارآموزی تخصصی را سامان دهند. این پیوند نهادی تضمین می‌کند که نیروی انسانی آموزش‌دیده و دارای مهارت، بلافاصله در خطوط تولیدی، خدمات تخصصی و زنجیره پذیرایی به کار گرفته شده و کیفیت ارائه خدمات ارتقا یابد.در گام نهایی، برای برقراری انضباط قیمتی و تقویت مدیریت یکپارچه، کارگروه مشترک سازمان منطقه آزاد کیش و دستگاه‌های اجرایی، سازوکار نظارت سیستمی بر قیمت‌گذاری کالاها و خدمات عمومی را بر پایه شفافیت داده‌ها مستقر سازد. برگزاری نشست‌های منظم ماهیانه میان مدیران سازمان، فعالان اقتصادی، پیشکسوتان سرمایه‌گذاری و نمایندگان اقشار مختلف کیشوندان، حلقه بازخورد تصمیمات را زنده نگه می‌دارد و زمینه‌ساز هماهنگی درون‌جزیره‌ای و تعامل سازنده با مراجع بالادستی خواهد بود.

### فرجام سخن؛ کیش ۱۴۱۴ و ترازتوسعه انسانی

افق کیش ۱۴۱۴ در نقطه‌ای شکل می‌گیرد که سرمایه‌گذاری مادی با خرد مدیریتی و پاسخ‌گویی پیوند بخورد. پروژه‌های عمرانی و سرمایه‌گذاری‌های سنگین، هنگامی به دستاوردی افتخارآمیز برای اقتصاد ملی بدل می‌شوند که کیش را به هابی برای تولید مولد، ارتباطات بین‌المللی متین و الگویی از زیست مدرن و پایدار ارتقا دهند. رهنمودهای ابلاغ‌شده در مراسم اخیر، خطوط راهنمای این مسیرند؛ خطوطی که نه راه توسعه را سد می‌کنند و نه اجازه می‌دهند سرمایه‌های جزیره در مسیرهای ناپایدار تحلیل روند.
دولت با ایفای نقش تسهیل‌گر و پشتیبان در تثبیت مدیریت یکپارچه و رعایت قوانین حاکم بر مناطق آزاد، زمینه ثبات را می‌آفریند؛ سازمان منطقه آزاد کیش با اعمال دقیق اختیارات، شفاف‌سازی فرآیندها و انضباط‌بخشی به اراضی، میدان عمل را به سامان می‌آورد و بخش خصوصی متعهد و خلاق، موتور محرکه خلق ثروت و اشتغال را به حرکت درمی‌آورد. مقیاس داوری در مورد موفقیت این گام‌های تازه، صرفاً طول فهرست افتتاحیه‌ها نخواهد بود، بلکه تحقق وعده‌های شغلی، شکوفایی کیفی شاخص‌های رفاه، ثبات زیست‌بوم جزیره و رضایت عمیق کیشوندان و هم‌میهنانی است که کیش را نماد تدبیر، زیبایی و بالندگی اقتصادی ایران می‌خواهند.

ارزش یک بسته سرمایه‌گذاری زمانی روشن می‌شود که آثار آن در کیفیت زندگی ساکنان، پایداری زیرساخت‌ها، ایجاد اشتغال پایدار و تقویت توان تولیدی جزیره نمایان شود. به همین دلیل محورهایی که در مراسم اخیر افتتاح و آغاز عملیات اجرایی طرح‌ها مورد تأکید قرار گرفت، فراتر از گزارش یک رویداد نمادین، زمینه‌ای کلیدی برای بازاندیشی درباره آینده اقتصادی کیش و فلسفه بنیادین تأسیس مناطق آزاد فراهم آورده است.

---

# نشست بزرگ سرمایه در غیاب «فرماندهی واحد»

## تکرار مطالبه «ماده ۶۵» در مناطق آزاد با انشا نوشتن حل نمی‌شود

زیبا حسین زاده | نگاهی به چرایی بی‌اعتنایی مدیران کلان به خواسته‌ی فعالان اقتصادی؛ از شعار تا هزینه فرصتِ ازدست‌رفته. سال‌هاست کلیدواژه «ماده ۶۵ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور» پای ثابت سخنرانی‌ها، نشست‌های خبری و بیانیه‌های مدیران مناطق آزاد کشور است. به‌تازگی نیز در جریان آیین افتتاح هم‌زمان ۲۱ طرح عمرانی و زیرساختی جزیره کیش با حضور رئیس‌جمهور، و در فواصل آن در موضع‌گیری‌های حسین گروسی مدیرعامل منطقه آزاد ماکو و سایر مدیران، بار دیگر بر ضرورت حیاتی اجرای این ماده تأکید شد. اما چرا با وجود این‌همه اصرار و پیگیری از جنوب تا شمال غرب کشور، گوش شنوایی در راهوره‌های تصمیم‌گیری پایتخت برای پایان دادن به این مناقشه چندساله پیدا نمی‌شود؟ واقعیت این است که ادبیات سنتی مطالبه‌گری درباره ماده ۶۵ به ورطه تکرار افتاده است؛ حال آنکه صورت‌مسئله امروز، یک بحث حقوقی صرف نیست، بلکه محاسبه یک «هزینه فرصت سهمگین ملی» است.

### قانون با صراحت کامل بیان کرده است

بر اساس بند «الف» ماده ۶۵ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور (مصوب بهمن ۱۳۹۵ مجلس شورای اسلامی): «مدیران سازمان‌های مناطق آزاد به نمایندگی از طرف دولت، بالاترین مقام منطقه محسوب می‌شوند و کلیه وظایف، اختیارات و مسئولیت‌های دستگاه‌های اجرایی دولتی مستقر در این مناطق — به استثنای نهادهای دفاعی و امنیتی — به عهده آن‌ها است. سازمان‌های مناطق آزاد منحصراً بر اساس قانون چگونگی اداره مناطق آزاد و قانون کار اداره می‌شوند.» مرور این نص صریح نشان می‌دهد قانون‌گذار از ابتدا با هدف رهانیدن مناطق آزاد از بوروکراسی سنگین و لایه‌لایه سرزمین اصلی، الگوی «فرماندهی واحد» را تعریف کرده بود تا مدیرعامل منطقه آزاد، اختیار تام هماهنگی تمام ارگان‌های دولتی را داشته باشد.

### صدای هماهنگ مدیران؛ اعتراف به ائتلاف بیش از نیمی از توان مدیریتی

مرور مواضع مدیران مناطق مختلف نشان می‌دهد که «چندپارگی مدیریتی» چگونه انرژی توسعه‌ای کشور را در مناطق آزاد تحلیل می‌برد: جزیره کیش؛ محمد کبیری: مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش در گردهمایی مدیران عامل مناطق آزاد با صراحت اعلام کرد: «ماده ۶۵ با وجود تصریح قانونی، به‌صورت کامل اجرا نمی‌شود و امروز بیش از نیمی از وقت و توان فکری مدیران عامل این مناطق به‌جای توسعه، جذب سرمایه و بازاریابی منطقه‌ای، صرف حل تعارضات اداری و تعاملات فرساینده با دستگاه‌های اجرایی موازی می‌شود.» این وضعیت در جریان افتتاح پروژه‌های اخیر کیش نیز مجدداً مطرح شد؛ جایی که تحقق ماموریت‌های کلان فناورانه و مالی نیازمند چابکی و تفویض واقعی اختیارات است.
وی در این مراسم از ریاست جمهوری درخواست کرد که مدیریت یکپارچه در جزیره کیش یا یکی از مناطق آزاد دیگر به عنوان پایلوت اجرایی شود.
منطقه آزاد ماکو؛ حسین گروسی: مدیرعامل بزرگترین منطقه آزاد کشور بارها تأکید کرده است که موقعیت ژئوپلیتیک و ترانزیتی ماکو در دروازه اروپا، بدون اعمال حاکمیت واحد اداری عقیم می‌ماند. دستگاه‌های موازی مستقر در مرز اگر خود را مکلف به هماهنگی با راهبرد واحد توسعه‌ای منطقه آزاد ندانند، کریدورهای تجاری در ترافیک بروکراسی متوقف می‌شوند.
منطقه آزاد ارونـد؛ تجارب اسکندری: پیش‌تر نیز مدیران ارونـد صراحتاً ریشه عدم توفیق در نوسازی شهرهای آبادان و خرمشهر را در چنددستگی قدرت و عدم فرمان‌پذیری ادارات دولتی از منطقه آزاد ارزیابی کرده بودند: مسئله‌ای که حتی هیئت دولت را در مقاطعی ناچار به صدور مصوبات ویژه تفویض اختیار کرد، اما در مرحله اجرا باز هم با مقاومت بدنه بروکراتیک مواجه شد.
دبیرخانه شورای‌عالی: حسین فروزان، دبیر شورای‌عالی مناطق آزاد نیز در اظهارات خود در منطقه آزاد ماکو یادآور شد که فرار از اجرای قانون مدیریت یکپارچه، اساس و کارکرد تشکیل مناطق آزاد را با بحران مشروعیت روبه‌رو می‌کند.

### نشست سرمایه و محاسبه «هزینه فرصت»

جای شگفتی است که در دستگاه تصمیم‌گیری کلان کشور، ماده ۶۵ هنوز به‌مثابه یک نزاع قدرت صنفی تلقی می‌شود، در حالی که ابعاد آن کاملاً اقتصادی و قابل اندازه‌گیری با خط‌کش ریال و دلار است:

### نشست ۱۴ هزار میلیارد تومانی و معادله یک‌طرفه درآمد-هزینه

یکی از ملموس‌ترین نمونه‌ها در جزیره کیش ثبت شده است؛ جایی که سال گذشته بالغ بر ۱۵ هزار میلیارد تومان بابت مالیات و حق بیمه تأمین اجتماعی از چرخه فعالان اقتصادی این جزیره وصول و مستقیماً به حساب‌های خزانه و سازمان‌های مرکزی در پایتخت سرازیر شد، در حالی که سهم بازگشتی به زیرساخت‌ها و خدمات شهری کیش کمتر از ۲۰۰ میلیارد تومان بوده است! این شکاف خیره‌کننده نشان می‌دهد منافع مالی مناطق آزاد توسط دستگاه‌های متمرکز بلعیده می‌شود، اما هنگام نیاز به تأمین زیرساخت، انرژی، بهداشت و توسعه، منطقه به حال خود رها می‌گردد.در حالی که در بنادر و مناطق آزاد رقبای منطقه‌ای مانند دبی، صلاله عمان یا بنادر ترکیه، سرمایه‌گذار ظرف ۴۸ ساعت تمامی مجوزهای گمرکی، ارزی، بندری و ثبتی را از پشت «یک میز واحد» دریافت می‌کند؛ در کیش، ماکو، چابهار و قشم، یک سرمایه‌گذار صنعتی یا گردشگری ماه‌ها در دالان‌های تاریک استعلام میان «محیط زیست استانی»، «اداره کل استاندارد»، «بانک مرکزی» و «گمرک جمهوری اسلامی» سرگردان می‌ماند تا بالاخره عطای کار را به لقایش ببخشد.این یعنی عدم اجرای ماده ۶۵ صرفاً نادیده گرفتن یک بند قانونی نیست؛ بلکه یک «نشت مالی مستمر» و اهدای دو دستی سرمایه‌گذاران ملی به رقبای منطقه‌ای خلیج فارس و همسایگان غربی است.

### چرا وزرا و دستگاه‌های مرکزی تن به اجرای قانون نمی‌دهند؟

پرسش اساسی این است: چرا رئیس‌جمهور، وزرا و مدیران ارشد کشوری با وجود شنیدن این فریادها، گامی عملی برای اجرایی‌سازی ماده ۶۵ برنمی‌دارند؟پاسخ را باید در «تضاد منافع سازمانی و فقدان انگیزه نهادی» جست‌وجو کرد؛ میل به حفظ قلمرو اختیارات (امپراتوری‌های بوروکراتیک): هر وزارتخانه‌ای در تهران، تفویض اختیارات به مدیرعامل منطقه آزاد را به‌منزله کاسته شدن از نفوذ، اختیارات امضاهای طلایی و پست‌های سازمانی خود در آن حوزه جغرافیایی ارزیابی می‌کند.
فقدان سازوکار تشویق و تنبیه: در نظام ارزیابی عملکرد وزرا، هیچ شاخصی تعریف نشده که نشان دهد یک وزارتخانه تا چه میزان به اجرای ماده ۶۵ و تسریع چرخه تجارت در مناطق آزاد کمک کرده است. برای یک وزارتخانه، کنترل سفت‌وسخت بر شعبات خود ارزش بیشتری دارد تا تسهیل امور منطقه‌ای که مدیرش توسط دبیرخانه شورای‌عالی منصوب شده است.
تصور اشتباه از مناطق آزاد به‌عنوان پایگاه امتیازخواهی: هنوز در بخشی از ذهنیت سیاست‌گذاران سرزمین اصلی، مناطق آزاد به‌عنوان «حیاط خلوت» یا گلوگاه‌های وارداتی دیده می‌شوند، نه پیشران‌های توسعه ملی و صادراتی. این سوءظن مزمن باعث می‌شود مرکزنشینان همواره مایل باشند اهرم نظارت و کنترل روزمره را در دست خود نگاه دارند.

### گذر از انشانویسی به سمت «رصد و ممیزی الزام‌آور»

تکرار ملتمسانه گزاره «ماده ۶۵ را اجرا کنید» دیگر راه به جایی نخواهد برد. اگر دولت واقعاً در پی بازگرداندن رونق و اعتماد سرمایه‌گذاران به کیش، ماکو، ارونـد، چابهار و انزلی است، باید پارادایم مطالبه‌گری را تغییر داد: تشکیل کارگروه ویژه ریاست‌جمهوری با ضرب‌الاجل مشخص: دولت باید دستورالعمل اجرایی انطباق دستگاه‌های اجرایی با ماده ۶۵ را ابلاغ کند و تمرد از تفویض اختیار را در حکم تخلف اداری و ترک فعل قلمداد نماید.
شفاف‌سازی صورت‌های مالی و سهم بازگشتی: منابع حاصل از مالیات، حقوق گمرکی و درآمدهای عمومی وصول‌شده در مناطق آزاد باید شفاف شده و نسبت مشخصی از آن (مطابق روح قانون مناطق آزاد) مستقیماً صرف نوسازی زیرساخت‌های همان مناطق شود.
پاسخگویی در ازای اختیار: سازمان‌های مناطق آزاد نیز باید بپذیرند که در صورت تفویض اختیارات ماده ۶۵، باید شاخص‌های شفاف عملکردینظیر رشد سرمایه‌گذاری واقعی، کاهش زمان ترخیص کالا، افزایش صادرات غیرنفتی و توسعه عدالت اجتماعی را به جامعه و نهادهای نظارتی گزارش دهند.
مناطق آزاد ایران امروز نه به افتتاح‌های نمایشی و وعده‌های کلامی، بلکه به یک اراده شجاعانه در پایتخت برای درهم شکستن جزیره‌های مدیریتی احتیاج دارند؛ تصمیمی که اگر امروز گرفته نشود، فردا با هیچ طرح و اعتباری نمی‌توان شکاف عمیق ایجادشده میان ما و رقبای منطقه‌ای را پر کرد.ماده ۶۵ قانون احکام دائمی، «نقشه راه» نجات مناطق آزاد از بروکراسی فرساینده سرزمین اصلی است. صدای واحدی که امروز از کیش، ماکو، ارونـد و سایر مناطق آزاد به گوش می‌رسد، نشان‌دهنده‌ی یک عزم جدی برای پایان دادن به تداخل‌های مدیریتی است. اگر دولت و مجلس به دنبال بازگرد کردن مناطق آزاد به مسیر اصلی خود یعنی «رشد اقتصادی، جذب سرمایه خارجی، توسعه صادرات و تسهیل تجارت» هستند، گام نخست و بی‌بدیلی جز اجرای قاطع و بدون استثنای ماده ۶۵ وجود ندارد؛ قانونی که کلید طلایی حکمرانی یکپارچه در جغرافیای اقتصادی ایران است.

# کیش در مسیر میزبانی از هزار ورزشکار

## برگزاری مجموعه‌ای از رقابت‌های ملی در ۱۲ رشته ورزشی طی آبان و آذر؛ گردشگری ورزشی در دستور کار جزیره





گزارش ورزشی

جزیره کیش از ۲۳ آبان تا ۱۵ آذرماه میزبان مجموعه‌ای از رویدادهای ورزشی در رشته‌های مختلف خواهد بود؛ رقابت‌هایی که پیش‌بینی می‌شود با حضور حدود یک هزار ورزشکار، مربی و همراه، علاوه بر ایجاد نشاط اجتماعی، به رونق گردشگری و کسب‌وکارهای جزیره کمک کند.

فرزاد رادبوی، معاون ورزش و تفریحات سالم کیش، با اعلام این خبر گفت: برنامه‌ریزی برای میزبانی از رویدادهای ورزشی در رشته‌های مختلف با هدف توسعه گردشگری ورزشی، معرفی ظرفیت‌های جزیره و استفاده از زیرساخت‌های ساحلی و دریایی انجام شده است. به گفته وی، در این بازه زمانی، دو رویداد تنیس ساحلی ۲۰۰ امتیازی در بخش آقایان و بانوان، مسابقات ورزش‌های بادبانی، دو دوره رقابت چهارجانبه فوتبال پیشکسوتان، شنای آب‌های آزاد بانوان، مسابقات کاراته آقایان و بانوان، هندبال ساحلی و ساحلی بانوان و دیدار دوستانه تیم والیبال کیش با تیم دسته یک ورامین برگزار خواهد شد.

رادبوی با اشاره به پیش‌بینی حضور حدود یک هزار نفر در این رویدادها اظهار کرد: حضور ورزشکاران، مربیان و خانواده‌های آنان می‌تواند به افزایش ورود گردشگران، طولانی‌تر شدن مدت اقامت مسافران و رونق فعالیت مجموعه‌های اقامتی، خدماتی و گردشگری جزیره منجر شود.

معاون ورزش و تفریحات سالم کیش همچنین ظرفیت‌های ساحلی، دریایی و زیرساخت‌های ورزشی جزیره را زمینه‌ای مناسب برای توسعه میزبانی از مسابقات ملی و بین‌المللی دانست و تأکید کرد: هدف‌گذاری این معاونت، تبدیل میزبانی رویدادهای ورزشی به یکی از محورهای تقویت اقتصاد گردشگری و تثبیت جایگاه کیش به‌عنوان مقصد گردشگری ورزشی کشور است.

# بررسی دغدغه‌های واترپلوی بانوان کیش در دیدار رادبوی با ورزشکاران و خانواده‌ها

## حمایت از دختران ورزشکار و پیگیری موانع پیش روی تیم واترپلوی بانوان در دستور کار معاونت ورزش کیش قرار گرفت.

خبر ورزشی

فرزاد رادبوی، معاون ورزش و تفریحات سالم کیش، در دیدار با اعضای تیم واترپلوی بانوان و خانواده‌های آنان، پای صحبت ورزشکاران و والدین نشست و مسائل، مطالبات و موانع پیش روی این تیم را بررسی کرد.

در این نشست، رادبوی با تأکید بر ضرورت حمایت از ورزش بانوان و فراهم کردن زمینه رشد و پیشرفت دختران ورزشکار، بر پیگیری نیازها و رفع موانع فعالیت این تیم تأکید کرد.

وی همچنین نقش خانواده‌ها را در تداوم مسیر ورزشی دختران مهم دانست و همراهی و حمایت والدین را از عوامل مؤثر در موفقیت ورزشکاران عنوان کرد.

در ادامه این دیدار، اعضای تیم و خانواده‌های آنان به بیان دیدگاه‌ها و درخواست‌های خود پرداختند و مقرر شد مسائل مطرح شده در چارچوب ظرفیت‌ها و امکانات موجود پیگیری شود.







# آزمون ارتقای کمربند قهوه‌ای و مشکی بانوان کاراته‌کای کیش برگزار شد

آزمون ارتقای کمربند قهوه‌ای و مشکی بانوان کاراته‌کای جزیره کیش با حضور ۱۸ ورزشکار و در درجات دان یک، دو و سه برگزار شد.



به گزارش روابط عمومی شرکت عمران، آب و خدمات منطقه آزاد کیش، این آزمون روز دوشنبه ۱۸ آبان‌ماه ۱۴۰۵ در سالن غدیر مجموعه ورزشی المپیک و با حضور هاجر راستگو، ممتحن و مربی فدراسیون کاراته برگزار شد.

شرکت‌کنندگان در این آزمون، مهارت‌ها و توانمندی‌های فنی خود را برای کسب درجات بالاتر کمربند به نمایش گذاشتند.

این رویداد ورزشی با هدف ارتقای سطح فنی ورزشکاران، توسعه کاراته بانوان و شناسایی و حمایت از استعدادهای ورزشی جزیره کیش برگزار شد.

# لیگ تنیس روی میز بانوان کیش کلید می‌خورد

رقابت ۶ تیم در لیگ خلیج فارس از ۲۷ آبان مسابقات به‌صورت رفت‌وبرگشت برگزار می‌شود.



قرعه‌کشی لیگ تنیس روی میز بانوان خلیج فارس با حضور نمایندگان ۶ تیم شرکت‌کننده در سالن جلسات معاونت ورزش و تفریحات سالم کیش برگزار شد تا تیم‌ها حریفان خود را در فصل جدید این رقابت‌ها بشناسند.

این مسابقات از چهارشنبه ۲۷ آبان‌ماه ۱۴۰۵ آغاز می‌شود و دیدارهای لیگ به‌صورت رفت‌وبرگشت و به شکل هفتگی، روزهای چهارشنبه برگزار خواهد شد.

برگزاری لیگ تنیس روی میز بانوان با هدف توسعه رقابت‌های سازمان‌یافته، ارتقای سطح فنی ورزشکاران و ایجاد فرصت حضور مستمر بانوان در میدان رقابت‌های ورزشی جزیره برنامه‌ریزی شده است.

# شنای دریایی ۴۵ بانوی ورزشکار در کیش

## معرفی نفرات برتر مسابقات ۴۰۰ متر شنای دریایی در پنج رده سنی

مسابقات شنای دریایی بانوان به مناسبت هفته کیش، با حضور ۴۵ شناگر در مسافت ۴۰۰ متر و در پنج رده سنی، ۱۵ آبان‌ماه در پلاژ بانوان جزیره برگزار شد.

این رقابت‌ها به همت هیئت ورزش‌های آبی کیش و با هدف توسعه ورزش همگانی و افزایش مشارکت بانوان در فعالیت‌های ورزشی برگزار شد. در پایان این مسابقات، نفرات برتر پنج رده سنی معرفی شدند:

**۱۱ تا ۱۴ سال:** نازنین حسینی، آیلین نصیری و رها راستی به ترتیب اول تا سوم شدند.

**۱۵ تا ۱۹ سال:** مهرانا احمدی، مریم رمضانی و فرح فلاح عناوین اول تا سوم را کسب کردند.

**۲۰ تا ۲۹ سال:** آیدا عباسی مقدم و دیبا صوفی آبادی به ترتیب اول و دوم شدند.

**۳۰ تا ۳۹ سال:** شکوه طیاره خواجویی، ندا حاتمی نیا و پریسا خسروی پور در جایگاه‌های اول تا سوم قرار گرفتند.

**۴۰ سال و بالاتر:** سحر حافظی، شیوا یزدی و نازنین موسوی عناوین برتر را به خود اختصاص دادند.

برگزاری این رقابت‌ها در راستای توسعه ورزش بانوان و استفاده از ظرفیت‌های دریایی کیش، بخشی از برنامه‌های ورزشی هفته کیش بود.





رسمی ۲
زندگی ۳
قاب کیش ۴
#کیش ۵
کافه بازار ۶
کیش اسپورت ۷

# اخبار کیش

AKHBARKISH.COM
akhbar_kish

* روزنامه فرهنگی، اجتماعی اقتصادی و گردشگری*
* شنبه ۲۳ آبان ۱۴۰۵ *
۱۴ نوامبر ۲۰۲۶ *
سال ششم * شماره ۲۲۴۸ *
دوره جدید شماره ۷۹ *

صاحب امتیاز: **شرکت رسا آوا کیش**
مدیر عامل: **علی گلزاری**
مدیر مسئول: **امیررضا غربانی**
مدیر اجرایی و سردبیر: **مجید خرمی**
مدیر شبکه های اجتماعی: **محسن رضایی**
نشانی: **جزیره کیش، برج مونا، طبقه هفت واحد ۳۰**
تلفن: ۰۷۶۴۴۴۸۰۶۲۱۴ تلفکس: ۰۷۶۴۴۴۸۰۵۷۲
تلفن سازمان آگهی ها و امور مشترکین: ۰۹۱۰۸۱۰۵۰۱۴
چاپ و لیتوگرافی: **نوآوران کیش**
تلفن: ۰۹۱۱۱۱۱۳۹۲۶


# توسعه، پیش از آنکه دیر شود



**مجید خرمی|** توسعه یک جزیره، بیش از آنکه به شمار پروژه‌ها و حجم سرمایه‌گذاری ها وابسته باشد، به نوع نگاه مدیران به آینده آن بستگی دارد. تصمیم‌هایی که امروز گرفته می‌شوند، تنها در محدوده یک دوره مدیریتی باقی نمی‌مانند؛ آثار آن‌ها ممکن است دهه‌ها بر زندگی مردم، سیمای شهر و فرصت‌های نسل‌های بعد سایه بیندازد. به همین دلیل، مدیریت توسعه در جزیره‌ای مانند کیش، مسئولیتی فراتر از اجرای طرح‌های عمرانی و جذب سرمایه است.

یادداشت سردبیر

کیش از مزیت‌هایی برخوردار است که بسیاری از مناطق کشور از آن بی‌بهره‌اند؛ موقعیت جغرافیایی ممتاز، ظرفیت گردشگری، امکان ارتباط با بازارهای منطقه و برخورداری از ساختار حقوقی مناطق آزاد. اما هیچ‌یک از این مزیت‌ها به‌تنهایی تضمین‌کننده موفقیت نیستند. آنچه یک فرصت را به دستاورد تبدیل می‌کند، کیفیت تصمیم‌گیری و توانایی در ایجاد توازن میان منافع کوتاه‌مدت و مصالح بلندمدت است.

در این میان، نباید فراموش کرد که جزیره فقط یک مقصد گردشگری یا پهنه‌ای برای فعالیت اقتصادی نیست؛ خانه مردمی است که باید نتیجه توسعه را در زندگی روزمره خود احساس کنند.

اگر رشد اقتصادی با آرامش اجتماعی، امید به آینده، دسترسی مناسب به خدمات و امکان زندگی شرافتمندانه همراه نباشد، نمی‌توان آن را توسعه‌ای کامل و پایدار دانست. رضایت کیشوندان نباید در حاشیه گزارش‌های عملکرد قرار گیرد؛ این رضایت یکی از مهم‌ترین معیارهای سنجش موفقیت مدیریت جزیره است.

از سوی دیگر، سرمایه‌گذار برای ورود به یک محیط اقتصادی، بیش از هر چیز به اطمینان نیاز دارد؛ اطمینان از ثبات تصمیم‌ها، روشن بودن مقررات و قابل پیش‌بینی بودن مسیر فعالیت. تغییرات ناگهانی، تصمیم‌های متعارض و فرایندهای پیچیده اداری، حتی جذاب‌ترین فرصت‌ها را کم‌اثر می‌کنند. اعتماد اقتصادی با وعده ساخته نمی‌شود؛ حاصل رفتار منظم، شفاف و پاسخ‌گوی نهادهای مسئول است.

امروز کیش در مقطعی قرار دارد که می‌تواند از تجربه سال‌های گذشته برای ساختن الگویی کارآمدتر بهره بگیرد. این مسیر نه با نفی اقدامات انجام‌شده هموار می‌شود و نه با بزرگ‌نمایی دستاوردها؛ بلکه به ارزیابی صادقانه، اصلاح مستمر و شجاعت در تصمیم‌گیری نیاز دارد.

آینده کیش را نمی‌توان صرفاً با آنچه ساخته می‌شود سنجید؛ باید دید چه چیزی برای مردم باقی می‌ماند. توسعه زمانی معنا پیدا می‌کند که جزیره‌ای آبادتر، اقتصادی توانمندتر و جامعه‌ای امیدوارتر به نسل بعد تحویل دهیم. این همان مسئولیتی است که امروز بر دوش همه تصمیم‌گیران و فعالان اقتصادی کیش قرار دارد.

رطوبت ۴۰٪ | صبح ۸° ۲۴° | ظهر ۱۲° ۳۰° | شب ۱۲° ۲۶°

* اذان ظهر ۱۱:۳۸ * غروب آفتاب ۱۷:۰۴ * اذان مغرب ۱۷:۲۲
* نیمه شب شرعی ۲۲:۵۹ * اذان صبح فردا ۰۴:۵۴ * طلوع آفتاب فردا ۰۶:۱۳

## برنامه امروز کلینیک‌های تخصصی و فوق تخصصی بیمارستان کیش

ساعات کاری کلینیک تخصصی
صبح ۱۳:۰۰ تا ۰۹:۰۰
عصر: ۱۷:۳۰ تا ۲۰:۳۰

| | |
|---|---|
| **عفونی:** دکتر سعید جاودان سیرت | **چشم:** دکتر سحر بریجانی (صبح) |
| **داخلی:** دکتر مصطفی نادعلی‌نژاد (صبح وعصر)، دکترداود شیرازی | **کودکان ونوزادان:** دکتر زهرا موسوی (صبح وعصر) |
| **ارتوپدی:** دکترحسین ادهمی (صبح وعصر) | **بیهوشی:** دکتر پویا رستمی (۱۳ تا ۱۳:۳۰) |
| **زنان وزایمان:** دکتر فاطمه‌اشتری(صبح)، دکترعاطفه‌محمودی(صبح وعصر) | **روانشناس بالینی:** مریم حق‌شناس، فاطمه شایانی (صبح و عصر) |
| **سونوگرافی:** دکتر شیرین رحمانی(۹:۰۰ تا ۱۶:۰۰) | **بینایی سنجی:** ماندانا افشاری نفر(صبح) |
| **جراحی کلیه ومجاری ادراری (اورولوژی):** دکتر افشین شادمهر(صبح) | **تغذیه:** عاطفه سلطانی نژاد (صبح) |
| **جراحی مغزواعصاب:** دکتر سعید فارغ‌بال | **تغذیه:** ندا میرمسیب (صبح) |
| **جراحی عمومی:** دکتر بیژن آریا (عصر)، دکترمهدی نوری (صبح) | **پزشکان عمومی:** دکترمیرزایی(۷:۳۰ الی ۱۴:۳۰)، دکترنورشاد(۱۰:۰۰ الی ۱۷:۰۰) |
| **قلب وعروق:** دکتر حبیبه پاکدین (صبح) | دکتردهقان(۱۴:۳۰ الی ۲۱:۳۰)، دکتررحمانی(۱۷:۰۰ الی ۲۴:۰۰)، دکترروشن(۲۱:۳۰ الی ۰۷:۳۰) |

## برنامه پروازی فرودگاه بین المللی کیش



**پروازهای ورودی**
* مبدا: تهران: ۱۰:۰۰/۱۴:۰۰/۱۷:۴۰/۱۹:۴۰ | مشهد: ۱۵:۵۰ | اصفهان: ۱۷:۲۵ | شیراز: ۱۷:۴۵

**پروازهای خروجی**
* مقصد: مشهد: ۱۱:۰۰ | تهران: ۱۵:۰۰/۱۶:۵۰/۱۸:۴۰/۲۰:۴۰ | شیراز: ۱۸:۲۵ | اصفهان: ۲۱:۱۵

## برنامه حرکت شناورهای مسافربری و خودرویی فردا

**حرکت شناورهای مسافربری از کیش به چارک و بالعکس**

| | |
|---|---|
| حرکت از کیش به چارک | ۰۷:۰۰ تا ۱۷:۰۰ |
| حرکت از چارک به کیش | ۰۷:۰۰ تا ۱۷:۰۰ |

**برنامه حرکت شناورهای خودرویی (لندینگ کرافت):**
(در صورت تکمیل ظرفیت و وجود شناور)

| | |
|---|---|
| بندر چارک به کیش: | ساعت ۰۶:۰۰ تا ۲۰:۳۰ |
| بندر آفتاب به کیش: | ساعت ۰۵:۳۰ و ۱۰:۰۰ و ۱۶:۰۰ |
| کیش به بنادر چارک و آفتاب: | ساعت ۰۷:۰۰ تا ۱۸:۰۰ |





