# اخبار کیش

AKHBARKISH.COM

روزنامه فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی و گردشگری

دوشنبه ۲۵ آبان ۱۴۰۵ ۱۶ نوامبر ۲۰۲۶ سال ششم

شماره ۲۲۵۰ دوره جدید شماره ۸۱ قیمت: ۱۰۰هزارتومان



Akhbarkish.com


غروب آفتاب: ۱۷:۰۴

طلوع آفتاب فردا: ۰۶:۱۴

کیش را هر روز کشف کنید



خبر ورزشی

## تجلیل از برترین‌های ورزش‌های آبی کیش

این مراسم با حضور فرزاد رادبوی، معاون ورزش و تفریحات سالم کیش، در سالن تنیس روی میز مجموعه ورزشی المپیک برگزار شد و طی آن از ورزشکاران برتر رقابت‌های برگزارشده به مناسبت هفته تربیت بدنی و هفته کیش، همچنین داوران و عوامل اجرایی مسابقات به پاس تلاش و ...


۰۷


تیتر یک

# ۶۵۲ هکتار؛ فرصت تاریخی توسعه کیش

## بازگشت سرمایه ملی، آزمونی بزرگ برای حکمرانی اقتصادی و ساختن آینده پایدار جزیره است


۰۶


عکاس: رهانوری

اخبار کیش
AKHBARKISH.com
کیش راهروز کشف کنید
akhbar_kish
دوشنبه ۲۵ آبان ۱۴۰۵ ۱۶ نوامبر ۲۰۲۶ سال ششم دوره جدید شماره ۸۱

گزارش جزیره

# کبیری: مشارکت بخش خصوصی پشتوانه رونق اقتصادی کیش است

## مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش در نشست هم‌اندیشی با سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی جزیره، برحمایت از کسب‌وکارها، توسعه زیرساخت‌های گردشگری و حمل‌ونقل هوایی و تقویت نقش بخش خصوصی در تصمیم‌گیری‌های اقتصادی تأکید کرد.



به گزارش روابط عمومی و امور بین‌الملل سازمان منطقه آزاد کیش، نشست هم‌اندیشی محمد کبیری، مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش، با جمعی از سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی جزیره به مناسبت هفته کیش برگزار شد. در این نشست اعضای هیئت‌مدیره، معاونان و مدیران سازمان و نمایندگان بخش‌های مختلف سرمایه‌گذاری، تجارت، بازارها، هتلداری و گردشگری حضور داشتند.

در این نشست، فعالان اقتصادی به بیان دیدگاه‌ها، مطالبات و پیشنهادهای خود درباره وضعیت کسب‌وکارها، حمایت از سرمایه‌گذاری، توسعه گردشگری، تقویت حمل‌ونقل هوایی و رفع موانع فعالیت‌های اقتصادی پرداختند و راهکارهای گسترش همکاری میان سازمان منطقه آزاد کیش و بخش خصوصی مورد بررسی قرار گرفت.

محمد کبیری در این نشست با قدردانی از همراهی سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی اظهار داشت: در ماه‌های گذشته، با وجود شرایط دشوار اقتصادی، فعالان اقتصادی برای حفظ پویایی کسب‌وکارها، تداوم سرمایه‌گذاری و روشن نگه داشتن چراغ امید و زندگی در کیش تلاش کرده‌اند. این همراهی و مسئولیت‌پذیری، سرمایه‌ای ارزشمند برای جزیره و پشتوانه‌ای مهم برای آینده اقتصادی آن است.

وی با اشاره به نقش مردم و فعالان اقتصادی در حفظ جریان فعالیت‌های جزیره افزود: همان‌طور که در نشست اخیر با رئیس‌جمهور نیز تأکید کردم، پیش از هر چیز باید از مردمی قدردانی کرد که در جنوب کشور و به‌ویژه جزیره کیش، برای حفظ امید، زندگی و فعالیت‌های اقتصادی تلاش کرده‌اند.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش با تأکید بر ضرورت استمرار این همراهی تصریح کرد: سازمان نیز در کنار فعالان اقتصادی تلاش خواهد کرد با بهره‌گیری از ظرفیت‌های قانونی و مدیریتی، زمینه فعالیت بهتر کسب‌وکارها را فراهم کند و پاسخ‌گوی اعتماد و همراهی سرمایه‌گذاران باشد.

### پیگیری حمایت‌های اقتصادی و رفع موانع کسب‌وکارها

کبیری با اشاره به اقدامات انجام‌شده برای حمایت از فعالیت‌های اقتصادی جزیره گفت: در نشست اخیر با رئیس‌جمهور، ضمن ارائه گزارشی از روند توسعه کیش، افزایش حجم سرمایه‌گذاری و اقدامات عمرانی، مسائل و مطالبات فعالان اقتصادی نیز مطرح شد و بر ضرورت توجه ویژه به شرایط کسب‌وکارهای موجود و استمرار حمایت‌های دولت تأکید کردیم.

وی رشد چندبرابری سرمایه‌گذاری در کیش را نشانه ظرفیت‌های ارزشمند اقتصادی جزیره دانست و افزود: در کنار اجرای پروژه‌های جدید، حفظ پویایی کسب‌وکارهای فعال و تقویت توان اقتصادی آن‌ها نیز اهمیت دارد و باید از ظرفیت‌های موجود برای فراهم‌کردن شرایط مناسب‌تر فعالیت این مجموعه‌ها استفاده کرد.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش با اشاره به اجرای بسته تاب‌آوری اقتصادی دولت اظهار داشت: بخشی از حمایت‌های پیش‌بینی‌شده در حوزه‌های مالیاتی، تأمین اجتماعی، تسهیلات بانکی و امور گمرکی در کیش اجرایی شده است و پیگیری استمرار و تکمیل این اقدامات، از اولویت‌های سازمان برای پشتیبانی از فعالان اقتصادی خواهد بود. کبیری همچنین افزایش سقف معافیت کالای همراه مسافر به سه هزار دلار و توسعه رویه‌های گمرکی را از ظرفیت‌های جدید برای رونق تجارت و تنوع‌بخشی به فعالیت‌های اقتصادی برشمرد و گفت: این فرصت‌ها می‌توانند زمینه تقویت کسب‌وکارهای کوچک و متوسط و ایجاد مسیرهای تازه برای فعالیت بخش خصوصی را فراهم کنند.

وی درباره برخی مطالبات مطرح‌شده در نشست، از جمله مسائل مرتبط با قراردادهای سرمایه‌گذاری، دوره ساخت پروژه‌ها و مشکلات فعالان حوزه گردشگری و هتلداری نیز خاطرنشان کرد: پیشنهادهای ارائه‌شده بررسی خواهد شد و در مواردی که امکان قانونی و اجرایی وجود داشته باشد، با همکاری بخش‌های مرتبط، راهکارهای مناسبی برای تسهیل فعالیت سرمایه‌گذاران پیش‌بینی می‌کنیم.

### توسعه پروازها و تقویت زیرساخت‌های گردشگری

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش، حمل‌ونقل هوایی را یکی از زیرساخت‌های اساسی اقتصاد جزیره دانست و اظهار داشت: بخش عمده رفت‌وآمد مسافران به کیش از طریق خطوط هوایی انجام می‌شود و توسعه ظرفیت پروازی، ارتباط مستقیم با رونق گردشگری و افزایش فعالیت هتل‌ها، بازارها و دیگر مجموعه‌های اقتصادی دارد.

وی افزود: افزایش تعداد پروازها، تقویت ناوگان هواپیمایی کیش و توسعه همکاری با سایر شرکت‌های هواپیمایی از جمله موضوعاتی است که پیگیری می‌کنیم. در این مسیر، استفاده از ظرفیت سرمایه‌گذاران بخش خصوصی نیز می‌تواند به توسعه پایدارتر خدمات حمل‌ونقل هوایی کمک کند.

کبیری با تأکید بر ضرورت نگاه بلندمدت به توسعه صنعت حمل‌ونقل هوایی تصریح کرد: با همفکری و مشارکت سرمایه‌گذاران، هتلداران و دیگر فعالان اقتصادی می‌توان راهکارهای تازه‌ای برای افزایش ظرفیت پروازی و پشتیبانی از صنعت گردشگری کیش طراحی کرد.

وی همچنین ایجاد اطمینان خاطر برای مسافران، برگزاری رویدادهای فرهنگی، هنری و گردشگری و فراهم‌سازی تسهیلات مناسب سفر را از عوامل مؤثر در افزایش استقبال گردشگران از جزیره دانست و گفت: رونق گردشگری زمانی به نتیجه مطلوب می‌رسد که توسعه حمل‌ونقل، خدمات اقامتی، فعالیت بازارها و برنامه‌های رویدادمحور به‌صورت هم‌زمان دنبال شود.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش با اشاره به ظرفیت همکاری مجموعه‌های بانکی و اعتباری افزود: توسعه تسهیلات سفر و خرید می‌تواند به افزایش قدرت خرید گردشگران و تقویت گردش مالی بازارهای جزیره کمک کند. در این زمینه، همکاری با بانک‌ها و مجموعه‌های ارائه‌دهنده خدمات اعتباری دنبال می‌شود.

### فعال‌سازی ظرفیت‌های سرمایه‌گذاری و تقویت اقتصاد محلی

کبیری با تأکید بر ضرورت استفاده مؤثر از ظرفیت‌های اقتصادی کیش اظهار داشت: توسعه سرمایه‌گذاری تنها به آغاز پروژه‌های جدید محدود نمی‌شود، بلکه باید از ظرفیت‌های موجود نیز به بهترین شکل استفاده کرد و فرصت‌هایی را که می‌توانند به افزایش فعالیت اقتصادی و ایجاد ارزش افزوده برای جزیره منجر شوند، فعال ساخت.

وی ساماندهی اراضی سرمایه‌گذاری و بازگرداندن زمین‌هایی را که در آن‌ها سرمایه‌گذاری مؤثری صورت نگرفته است به بانک زمین سازمان، فرصتی برای واگذاری مجدد این ظرفیت‌ها به سرمایه‌گذاران توانمند دانست و افزود: این اقدام می‌تواند به تسریع اجرای طرح‌های توسعه‌ای و استفاده بهینه از ظرفیت‌های جزیره کمک کند.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش همچنین تقویت گردش مالی در داخل جزیره را یکی از اولویت‌های برنامه‌ریزی اقتصادی عنوان کرد و گفت: هر اقدامی که بتواند تقاضا برای کالا و خدمات را افزایش دهد و منابع اقتصادی را در چرخه فعالیت‌های جزیره به گردش درآورد، در تقویت پویایی اقتصاد کیش مؤثر خواهد بود.

وی افزود: در کنار پیگیری حمایت‌های دولتی، باید با استفاده از تجربه فعالان اقتصادی و ظرفیت‌های بخش خصوصی، راهکارهای تازه‌ای برای تقویت بازارها، توسعه خدمات گردشگری و افزایش فرصت‌های سرمایه‌گذاری شناسایی شود. تحقق این هدف به هماهنگی و همکاری مستمر میان مجموعه‌های مختلف اقتصادی جزیره نیاز دارد.

### مشارکت بخش خصوصی در تصمیم‌سازی‌های اقتصادی

کبیری در بخش پایانی این نشست، استمرار گفت‌وگو با سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی را ضروری دانست و اظهار داشت: این نشست‌ها فرصتی ارزشمند برای شنیدن مسائل و مطالبات و بهره‌گیری از تجربه افرادی است که سال‌ها در حوزه‌های مختلف اقتصاد کیش فعالیت کرده‌اند و شناخت دقیقی از ظرفیت‌ها و نیازهای جزیره دارند.

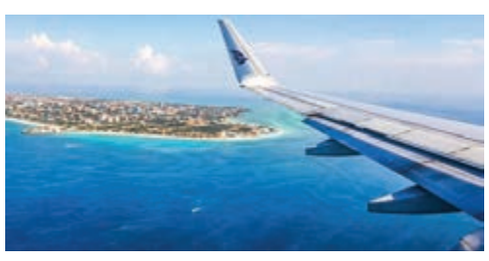
وی با تأکید بر ضرورت پیگیری پیشنهادهای مطرح‌شده افزود: شناخت دقیق مسائل اقتصادی و دستیابی به راهکارهای مؤثر، بدون مشارکت و همراهی فعالان بخش خصوصی امکان‌پذیر نیست. تلاش مجموعه مدیریتی سازمان نیز بر این است که تصمیم‌های مهم اقتصادی با بررسی دقیق، گفت‌وگو و استفاده از دیدگاه‌های مختلف اتخاذ شود.

مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش با اشاره به جایگاه مردم و بخش خصوصی در آینده جزیره تصریح کرد: بخش خصوصی و مردم، صاحبان اصلی فعالیت‌های اقتصادی هستند و باید زمینه‌ای فراهم شود تا همکاری میان سرمایه‌گذاران و مجموعه مدیریتی سازمان به الگویی موفق از مشارکت و تصمیم‌سازی مشترک تبدیل شود؛ الگویی که بتوان از تجربه آن در دیگر مناطق آزاد کشور نیز بهره گرفت.

کبیری در پایان با قدردانی از تلاش سرمایه‌گذاران، فعالان اقتصادی و همکاران سازمان منطقه آزاد کیش خاطرنشان کرد: آنچه آینده کیش را روشن می‌سازد، همدلی، اعتماد متقابل و انگیزه‌ای است که در میان مردم و فعالان اقتصادی وجود دارد. امیدواریم با حفظ این همراهی و استمرار تلاش‌های مشترک، مسیر توسعه، سرمایه‌گذاری و رونق اقتصادی جزیره با قدرت بیشتری ادامه یابد.

در نشست هم‌اندیشی مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش با فعالان اقتصادی، مهم‌ترین مطالبات بخش خصوصی در حوزه حمایت‌های اقتصادی، تسهیل سرمایه گذاری، توسعه پروازها، تقویت گردشگری و رفع موانع کسب‌وکارها مورد بررسی قرار گرفت.









# بررسی ظرفیت‌های تولیدی هما بتن برای پشتیبانی از پروژه‌های عمرانی کیش

## مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش در بازدید از مجموعه هما بتن، ظرفیت‌های تولیدی این واحد صنعتی را در تأمین نیاز پروژه‌های عمرانی و ساختمانی جزیره بررسی کرد.

به گزارش روابط عمومی و امور بین‌الملل سازمان منطقه آزاد کیش، محمد کبیری، مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش، با حضور در مجموعه هما بتن کیش، از بخش‌های مختلف این واحد تولیدی بازدید کرد و در جریان روند فعالیت، توان تولیدی و ظرفیت‌های آن قرار گرفت.

در این بازدید، نقش مجموعه هما بتن در تأمین بتن مورد نیاز پروژه‌های عمرانی، توسعه زیرساخت‌ها و پشتیبانی از طرح‌های ساختمانی جزیره مورد بررسی قرار گرفت.

این بازدید در راستای شناسایی و ارزیابی ظرفیت واحدهای تولیدی و صنعتی کیش و تقویت نقش آن‌ها در زنجیره تأمین مصالح ساختمانی انجام شد؛ ظرفیتی که بهره‌گیری مؤثر از آن می‌تواند ضمن پشتیبانی از اجرای پروژه‌های عمرانی، به کاهش وابستگی به تأمین مصالح از خارج جزیره و تسهیل روند اجرای طرح‌های توسعه‌ای کمک کند.

مجموعه هما بتن کیش از واحدهای فعال در حوزه تولید و تأمین بتن در جزیره است و توسعه ظرفیت فعالیت چنین مجموعه‌هایی می‌تواند نقش مؤثری در پشتیبانی از سرمایه‌گذاری، ساخت‌وساز و پیشبرد برنامه‌های عمرانی کیش داشته باشد.



گزارش جزیره

# کیش دروازه تازه‌ای به تجارت تلفن همراه می‌گشاید

**امیررضا غربانی|** واردات رسمی تلفن همراه به مناطق آزاد، فرصتی برای توسعه بازار، جذب سرمایه، تقویت کسب‌وکارها و افزایش قدرت انتخاب مصرف‌کنندگان در جزیره کیش ایجاد کرده است.

گاهی یک تصمیم تجاری، فراتر از کالایی که قرار است وارد بازار شود، ظرفیت ایجاد تحرک در بخش‌های مختلف اقتصاد را دارد.

فراهم شدن امکان واردات رسمی تلفن همراه برای بازرگانان مناطق آزاد، از جمله کیش، می‌تواند یکی از همین فرصت‌ها باشد؛ اتفاقی که اهمیت آن تنها به افزایش تعداد گوشی‌ها در ویترین فروشگاه‌ها محدود نمی‌شود و می‌تواند زمینه شکل‌گیری فعالیت‌های تازه اقتصادی در جزیره را فراهم کند.

تلفن همراه امروز یکی از پرتقاضاترین کالاهای مصرفی است و بازار آن به مجموعه‌ای از فعالیت‌های اقتصادی، از واردات و توزیع تا فروش، حمل‌ونقل و خدمات پس از فروش وابسته است. به همین دلیل، ایجاد مسیر رسمی واردات این کالا می‌تواند برای کیش فراتر از یک امتیاز تجاری و به فرصتی برای توسعه زنجیره‌ای از کسب و کارهای مرتبط تبدیل شود.

این مسیر پس از بیش از ۱۸ ماه پیگیری و با فراهم شدن امکان ثبت آماری تلفن همراه در سامانه جامع تجارت برای بازرگانان هفت منطقه آزاد کشور، از جمله کیش، وارد مرحله اجرایی شد.

بر اساس ضوابط اعلام‌شده، ثبت آماری به تأمین ارز از مسیر بانکی، برخورداری از خدمات پس از فروش فعال و دریافت مجوز دبیرخانه شورای عالی مناطق آزاد وابسته است.

همچنین در یازدهم آبان ۱۴۰۵، سقف ۸۰ میلیون دلار برای واردات تلفن همراه در مجموع هفت منطقه آزاد تعیین شد؛ رقمی که سهم اختصاصی کیش از آن باید به‌طور جداگانه مشخص شود.

### فرصتی فراتر از فروش گوشی

اهمیت این تصمیم را باید در ظرفیت اقتصادی زنجیره واردات و عرضه تلفن همراه جست‌وجو کرد. با فعال شدن این مسیر، امکان حضور بیشتر بازرگانان، توسعه شرکت‌های توزیع، گسترش مراکز فروش و تقویت خدمات پس از فروش فراهم می‌شود.

فعالیت‌هایی که می‌توانند تقاضا برای نیروی انسانی، خدمات لجستیکی، انبارداری و سایر کسب‌وکارهای وابسته را افزایش دهند. برای کیش، این تحول از آن جهت اهمیت دارد که اقتصاد جزیره به توسعه فعالیت‌های تجاری و گردش سرمایه نیاز دارد. هرچه سهم بیشتری از مراحل تأمین، توزیع و خدمات کالا در داخل جزیره انجام شود، ارزش افزوده بیشتری در اقتصاد محلی شکل می‌گیرد. در چنین شرایطی، کیش می‌تواند به‌تدریج از یک بازار عرضه کالا به یکی از حلقه‌های فعال تجارت و توزیع آن تبدیل شود.

### رقابت بیشتر؛ انتخاب بهتر برای مردم

یکی از مهم‌ترین آثار مورد انتظار این طرح، افزایش تنوع عرضه و تقویت رقابت در بازار تلفن همراه است.

حضور عرضه‌کنندگان بیشتر و دسترسی به مسیرهای رسمی تأمین کالا می‌تواند امکان مقایسه مدل‌ها، قیمت‌ها و خدمات را برای خریداران افزایش دهد و فروشندگان را به ارائه خدمات بهتر و قیمت‌گذاری رقابتی‌تر ترغیب کند. البته واردات رسمی به‌تنهایی به معنای کاهش قطعی قیمت گوشی نیست. قیمت نهایی به عواملی مانند بهای خرید خارجی، نرخ تأمین ارز، هزینه حمل‌ونقل، عوارض و هزینه‌های قانونی ورود، رجیستری و خدمات پس از فروش بستگی دارد.

با این حال، افزایش عرضه و رقابت، در صورت مدیریت صحیح هزینه‌ها، می‌تواند زمینه بهبود شرایط خرید و افزایش قدرت انتخاب مردم را فراهم کند.

### تقویت جایگاه تجاری کیش

این فرصت می‌تواند بر جذابیت اقتصادی کیش نیز اثرگذار باشد.



بازار تلفن همراه به دلیل تقاضای مستمر و ارتباط با طیف گسترده‌ای از مصرف‌کنندگان، ظرفیت مناسبی برای توسعه فعالیت‌های تجاری دارد. اگر واردات با عرضه متنوع، قیمت رقابتی و خدمات معتبر همراه شود، این بازار می‌تواند در کنار سایر ظرفیت‌های خرید و تجارت جزیره، به تقویت جذابیت مراکز تجاری و افزایش فعالیت اقتصادی کمک کند.

البته نباید انتظار داشت واردات موبایل به‌تنهایی رونق بازار و گردشگری کیش را تضمین کند؛ بلکه ارزش آن در کنار سایر فرصت‌های اقتصادی و در قالب یک زنجیره فعالیت‌های مکمل آشکار خواهد شد.

### اعتماد؛ شرط موفقیت بازار جدید

در این میان، اصالت کالا، ضمانت معتبر، خدمات پس از فروش و شفافیت شرایط رجیستری اهمیت ویژه‌ای دارد. به‌ویژه باید وضعیت قانونی گوشی‌های واردشده به کیش برای استفاده در سرزمین اصلی به‌روشنی اعلام شود؛ زیرا واردات تجاری به محدوده منطقه آزاد با امکان انتقال و فعال‌سازی گوشی در سرزمین اصلی یکسان نیست.

از سوی دیگر، اعلام سهم اختصاصی کیش، تسهیل فرآیندهای اجرایی، جلوگیری از انحصار و فراهم کردن فرصت مشارکت برای فعالان اقتصادی، می‌تواند به افزایش اثربخشی این تصمیم کمک کند .

### از ظرفیت قانونی تا رونق اقتصادی

واردات تجاری تلفن همراه به کشور در سال ۱۴۰۴ حدود ۸.۴ میلیون دستگاه به ارزش تقریبی یک میلیارد و ۶۰۰ میلیون دلار بوده است؛ آماری که ابعاد قابل توجه این بازار را نشان می‌دهد. اکنون کیش نیز فرصت حضور فعال‌تر در بخشی از این بازار را به دست آورده است.

فرصتی که اگر با برنامه‌ریزی، رقابت سالم و اجرای شفاف همراه شود، می‌تواند به جذب سرمایه، توسعه کسب‌وکارها، ایجاد اشتغال و افزایش گردش مالی جزیره کمک کند.

ارزش واقعی این تصمیم زمانی مشخص می‌شود که آثار آن از آمار واردات فراتر برود: در فعالیت بیشتر بازار، شکل‌گیری کسب‌وکارهای جدید، دسترسی بهتر مردم به کالا و خدمات و سهم بیشتری که از گردش این تجارت در اقتصاد کیش باقی می‌ماند.

تلفن همراه امروز یکی از پرتقاضاترین کالاهای مصرفی است و بازار آن به مجموعه‌ای از فعالیت‌های اقتصادی، از واردات و توزیع تا فروش، حمل‌ونقل و خدمات پس از فروش وابسته است. به همین دلیل، ایجاد مسیر رسمی واردات این کالا می‌تواند برای کیش فراتر از یک امتیاز تجاری و به فرصتی برای توسعه زنجیره‌ای از کسب و کارهای مرتبط تبدیل شود.

---

اقتصاد کشور به فرماندهی و راهبرد جدید نیاز دارد

# مناطق آزاد از مأموریت اصلی خود فاصله گرفته‌اند

**زهرا ترابی|** معاون کل اسبق سازمان توسعه تجارت با تأکید بر اینکه اداره اقتصاد در شرایط اضطراری با قوانین و نسخه‌های دوران عادی امکان‌پذیر نیست، گفت: مناطق آزاد کشور به‌جای تمرکز بر مأموریت‌های اصلی خود، در سال‌های اخیر به سمت واردات خودرو حرکت کرده‌اند؛ در حالی که امروز اولویت اقتصاد ایران تأمین کالاهای اساسی، دارو، مواد اولیه و پشتیبانی از تولید و تجارت است.

کیومرث کرمانشاهی، معاون کل اسبق سازمان توسعه تجارت، در گفت‌وگو با اخبار کیش، با اشاره به تأثیر شرایط سیاسی و اقتصادی کشور بر سرمایه‌گذاری در مناطق آزاد اظهار کرد: امروز اقتصاد ایران با مجموعه‌ای از محدودیت‌ها و شرایط ویژه مواجه است؛ از تحریم‌های گذشته و تشدید آن‌ها گرفته تا وضعیت نه جنگ و نه صلح و ناامنی در حوزه سرمایه‌گذاری و کسب‌وکار.

این شرایط با موضوعاتی مانند محاصره دریایی، محدودیت‌های مرزی و آنچه اخیراً از سوی سنتکام درباره ایجاد یک دروازه آهنین مطرح شده، پیچیده‌تر شده است.

وی افزود: معتقدم در شرایط ویژه تجاری امروز، کشور برای اداره امور بازرگانی به نسخه‌ای جدید و راهکارهایی متناسب با محدودیت‌های موجود نیاز دارد. در سال‌های گذشته نیز موضوع دور زدن تحریم‌ها مطرح بود، اما متأسفانه این روند آن‌گونه که باید مدیریت نشد و در نتیجه، برخی رانت‌ها و زمینه‌های سوءاستفاده شکل گرفت و افرادی نیز از این فرصت‌ها استفاده کردند و منابع مالی قابل‌توجهی را از کشور خارج کردند.

### اداره اقتصاد اضطراری با قوانین دوران عادی امکان‌پذیر نیست

کرمانشاهی با بیان اینکه نمی‌توان با قوانین و سازوکارهای متناسب با شرایط عادی، بحران‌های اقتصادی و تجاری را مدیریت کرد، گفت: اگر بپذیریم که شرایط امروز کشور با وضعیت عادی تفاوت دارد، باید برای مدیریت آن نیز راهکارهای ویژه‌ای در نظر بگیریم.

وی با اشاره به فاصله گرفتن مناطق آزاد از اهداف اولیه تأسیس آن‌ها اظهار کرد: متأسفانه مناطق آزاد نیز در کشور ما به‌جای آنکه به بستری برای توسعه تجارت، تولید و صادرات تبدیل شوند، در مواردی خود به مسئله‌ای تازه در اقتصاد تبدیل شده‌اند. طی یکی دو سال اخیر، شاهد بوده‌ایم که مناطق آزاد به‌جای تمرکز بر مأموریت اصلی خود، به مناطقی برای ورود خودرو تبدیل شده‌اند. معاون کل اسبق سازمان توسعه تجارت ادامه داد: امروز به هر یک از مناطق آزاد مراجعه کنید، می‌بینید که بخش مهمی از انگیزه فعالان اقتصادی به موضوع واردات خودرو و استفاده از امتیازهای مربوط به تعرفه‌ها و تردد خودرو در این مناطق گره خورده است. این در حالی است که چنین رویکردی نه‌تنها به کاهش قیمت خودرو منجر نشده، بلکه خود به معضل تازه‌ای تبدیل شده است.

وی افزود: قرار بوده است خودروهای واردشده به مناطق آزاد در محدوده شعاع ۶۰ کیلومتری مورد استفاده قرار گیرند، اما در برخی موارد، استان‌های مختلف نیز تفاهم‌نامه‌هایی امضا کرده‌اند تا امکان تردد خودروها میان آن‌ها فراهم شود. این موضوع نشان می‌دهد که بخشی از ظرفیت مناطق آزاد به‌جای آنکه در مسیر اهداف توسعه‌ای و اقتصادی به کار گرفته شود، به سمت موضوع واردات و تردد خودرو سوق پیدا کرده است.

### اولویت مناطق آزاد باید تأمین نیازهای اساسی و پشتیبانی از تولید باشد

کرمانشاهی با طرح این پرسش که مناطق آزاد در شرایط فعلی چه نقشی می‌توانند در اقتصاد کشور ایفا کنند، گفت: باید ببینیم در شرایطی که محدودیت‌های تجاری و مرزی، اقتصاد کشور را تحت فشار قرار داده و آثار آن در معیشت مردم و سفره خانوارها نمایان شده و به تشدید رکود تورمی انجامیده است، مناطق آزاد چه مسئولیتی بر عهده دارند و چگونه می‌توانند به کمک اقتصاد کشور بیایند.

وی با اشاره به تجربه چند دهه‌ای ایران در ایجاد مناطق آزاد اظهار کرد: ما بیش از ۳۰ سال است که مناطق آزاد را ایجاد کرده‌ایم و اکنون در دهه چهارم تجربه استفاده از این مناطق قرار داریم. فعالیت مناطق آزاد در ابتدا با سه منطقه کیش، قشم و چابهار آغاز شد که هرکدام مأموریت مشخصی داشتند؛ اولویت چابهار با توجه به موقعیت آن، ارتباط با سرزمین اصلی و موضوع ترانزیت بود، کیش با محوریت گردشگری تعریف شد و قشم نیز قرار بود در مسیر توسعه صنعتی حرکت کند.

معاون کل اسبق سازمان توسعه تجارت ادامه داد: با این حال، به‌جای آنکه کیفیت و کارآمدی مناطق آزاد را توسعه دهیم، به سمت افزایش کمیت حرکت کردیم.

به دلایل مختلف، از جمله رقابت‌ها، چشم‌وهم‌چشمی‌ها یا فشار برخی نمایندگان، تعداد مناطق آزاد افزایش یافت؛ بدون آنکه به همان میزان برای مأموریت‌ها، ساختار مدیریتی و نحوه اداره آن‌ها برنامه‌ریزی شود. وی یکی از مشکلات اساسی مناطق آزاد را تضعیف جایگاه مدیریتی آن‌ها دانست و گفت: در گذشته، مدیریت مناطق آزاد از جایگاه بالاتری برخوردار بود و دبیر شورای عالی مناطق آزاد زیر نظر مستقیم رئیس‌جمهور فعالیت می‌کرد، اما بعداً این جایگاه تنزل پیدا کرد و مدیریت مناطق آزاد در حد یکی از معاونت‌های وزارت اقتصاد قرار گرفت. این نخستین مشکلی بود که در ساختار مدیریتی مناطق آزاد ایجاد شد.

کرمانشاهی افزود: مشکل دیگر به قانون مناطق آزاد بازمی‌گردد. این مناطق قانون خاص خود را داشتند، اما از ظرفیت‌های آن به‌درستی بهره‌برداری نشد. بنابراین، هم در جایگاه مدیریتی و هم در اجرای قانون، با مشکلاتی مواجه شدیم که به‌تدریج کارکرد مناطق آزاد را تحت تأثیر قرار داد.

### هر منطقه آزاد باید مأموریت مشخص و متناسب با شرایط امروز داشته باشد

وی با تأکید بر ضرورت بازتعریف مأموریت مناطق آزاد در شرایط فعلی اظهار کرد: همان‌طور که دولت در شرایط جدید اقتصادی، اختیاراتی را به استانداران واگذار کرد، باید برای مناطق آزاد نیز راهبرد و استراتژی مشخصی تعریف کند. امروز تعداد مناطق آزاد و ویژه اقتصادی نسبت به گذشته بسیار بیشتر شده و باید با توجه به گستردگی جغرافیایی، موقعیت هر منطقه و محدودیت‌هایی که در مرزهای کشور به وجود آمده است، برای هرکدام مأموریتی ویژه در نظر گرفته شود.

معاون کل اسبق سازمان توسعه تجارت ادامه داد: امروز شرایط عادی نیست و باید مسائل اقتصادی، پولی و بانکی، تولید، تأمین مواد اولیه، کالاهای اساسی و دارو را با اولویت‌بندی جدید مدیریت کنیم. در چنین شرایطی، واردات خودرو باید در اولویت‌های پایانی قرار گیرد، نه اینکه به یکی از محورهای اصلی فعالیت مناطق آزاد تبدیل شود.

### گردشگری مهم است، اما در شرایط اضطرار اولویت نخست نیست

کرمانشاهی با اشاره به وضعیت فعلی مناطق آزاد گفت: اگر امروز به مناطق آزاد مراجعه و اولویت‌های کاری آن‌ها را بررسی کنید و مأموریت‌هایی را که از ابتدا برایشان تعریف شده است با عملکرد فعلی مقایسه کنید، متوجه می‌شوید که متأسفانه بسیاری از این مناطق کارکرد مشخص و مؤثری در چارچوب مأموریت‌های اصلی خود ندارند.

وی با تأکید بر اینکه کشور در شرایط فعلی به فرماندهی اقتصادی و تقسیم کار ملی نیاز دارد، اظهار کرد: بارها گفته‌ام که در این شرایط به یک فرماندهی اقتصادی نیاز داریم؛ باید راهبرد داشته باشیم و تقسیم کار ملی انجام دهیم. ابتدا باید اولویت‌های کشور را مشخص کنیم و سپس برای مناطق آزاد نیز متناسب با این اولویت‌ها مأموریت‌های جدیدی تعریف کنیم.

معاون کل اسبق سازمان توسعه تجارت درباره جایگاه گردشگری در اقتصاد مناطق آزاد نیز گفت: من منکر اهمیت گردشگری نیستم. گردشگری یکی از ابزارهای مهم برای جذب سرمایه، جذب سرمایه‌گذار و ایجاد کسب‌وکار است، اما معتقدم در شرایط اضطراری امروز کشور، گردشگری اولویت نخست اقتصاد نیست. وی افزود: باید واقعیت‌ها را بپذیریم. زمانی که هنوز با محدودیت‌ها و شرایط فعلی مواجه نبودیم نیز گردشگری کشور در وضعیت مطلوبی قرار نداشت و تا حدی به حاشیه رفته بود. بنابراین، نمی‌توان انتظار داشت در شرایطی که کشور با محاصره و محدودیت‌های تجاری و مرزی روبه‌روست، گردشگری به‌تنهایی بتواند نقش اصلی را در حل مشکلات اقتصادی ایفا کند.

کرمانشاهی ادامه داد: البته پس از عبور از شرایط فعلی و کاهش محدودیت‌ها، باید گردشگری را به‌طور جدی توسعه دهیم. گردشگری می‌تواند به‌عنوان یکی از حوزه‌های پیشرو در تولید، اشتغال، سرمایه‌گذاری و صادرات و توسعه صادرات خدمات نقش مهمی داشته باشد، اما در شرایط اضطراری امروز، اولویت‌های فوری دیگری پیش روی اقتصاد کشور قرار دارد.

### سرمایه‌گذاری بدون امنیت و ثبات امکان‌پذیر نیست

وی با اشاره به ارتباط مستقیم امنیت با سرمایه‌گذاری گفت: همان‌طور که می‌دانید، سرمایه‌گذاری به امنیت نیاز دارد. تا زمانی که شرایط نه جنگ و نه صلح بر کشور حاکم است و نااطمینانی در حوزه کسب‌وکار و تجارت وجود دارد، نمی‌توان انتظار داشت سرمایه‌گذاری با همان منطق و شرایط دوران عادی پیش برود.

کرمانشاهی تأکید کرد: سخنانی که مطرح می‌کنم ناظر بر وضعیت امروز کشور و شرایط اضطراری فعلی است؛ شرایطی که در آن موضوع محاصره دریایی و محدودیت‌های مرزی مطرح شده و اقتصاد با تنگناهای جدی مواجه است. در چنین وضعیتی باید برای هر شرایطی نسخه‌ای متناسب با همان وضعیت داشته باشیم.

وی در پایان خاطرنشان کرد: با یک نسخه واحد نمی‌توان هم شرایط عادی تجارت را مدیریت کرد و هم در وضعیت اضطرار اقتصادی و تجاری پاسخگوی نیازهای کشور بود. مناطق آزاد نیز باید از این قاعده مستثنا نباشند و مأموریت، اولویت و ساختار مدیریتی آن‌ها متناسب با شرایط جدید بازتعریف شود.



اخبار کیش
AKHBARKISH.COM
کیش را هر روز کشف کنید
akhbar_kish
دوشنبه ۲۵ آبان ۱۴۰۵ * ۱۶ نوامبر ۲۰۲۶ * سال ششم * دوره جدید شماره ۸۱

## کیش؛ بعضی مسیرها مقصد نیستن، خودشون تمامِ قشنگیِ سفرن...

عکاس: پارسا دانشور
@parsa_danshvr



اخبار کیش
AKHBARKISH.COM
کیش را هر روز کشف کنید
akhbar_kish
دوشنبه ۲۵ آبان ۱۴۰۵ * ۱۶ نوامبر ۲۰۲۶ * سال ششم * دوره جدید شماره ۸۱

# برگزاری نمایشگاه روزنامه دیواری با صدف بمناسبت روز کیش

## دبستان و کودکستان دکتر حسابی / ۲۰ آبانماه ۱۴۰۵
































اخبار کیش
AKHBARKISH.COM
کیش را هر روز کشف کنید
akhbar_kish
دوشنبه ۲۵ آبان ۱۴۰۵ ۱۶ نوامبر ۲۰۲۶ سال ششم دوره جدید شماره ۸۱

# ۶۵۲ هکتار؛ فرصت تاریخی توسعه کیش

## بازگشت سرمایه ملی، آزمونی بزرگ برای حکمرانی اقتصادی و ساختن آینده پایدار جزیره است.



**فاطمه یزداندوست|** در تاریخ پرفرازونشیب توسعه اقتصادی معاصر ایران، مقاطعی وجود دارد که فراتر از روال جاری مدیریت اجرایی به نقطه عطفی تعیین کننده در سرنوشت یک منطقه جغرافیایی بدل می‌شوند؛ مقاطعی که در آن‌ها وسعت و ارزش یک دستاورد، مختصات تحلیل را ارتقا داده و مجالی تاریخی برای بازتعریف بنیان‌های توسعه فراهم می‌آورد. جزیره کیش به‌عنوان پیشانی مناطق آزاد کشور نماد پیوند اقتصاد ملی با تجارت فرامرزی و یکی از جذاب‌ترین مقاصد سرمایه‌گذاری و گردشگری در حوضه خلیج فارس، این روزها در کانون یکی از عمیق‌ترین و سرنوشت سازترین تحولات حقوقی و دارایی‌محور خود قرار گرفته است. بازگرداندن بیش از ۶۵۰ هکتار از اراضی مرغوب و استراتژیک این جزیره به ارزش کارشناسی تخمینی بالغ بر ۷۰۰ هزار میلیارد تومان به بیت‌المال که سهم چشمگیری از آن محصول حل‌وفصل و تعیین‌تکلیف قطعی یکی از پیچیده‌ترین دعاوی حقوقی دهه‌های اخیر یعنی پرونده گل‌شرق با پهنه‌ای فراتر از ۲۴۰ هکتار در موقعیتی کم‌نظیر بوده است، رویدادی ساده در بوروکراسی اداری نیست. این پیروزی حقوقی و نهادی، خط پایانی بر سال‌ها تعلیق، بلاتکلیفی و مسدود ماندن ظرفیت‌های ملی است و اراده‌ای قاطع را در صیانت از انفال و حاکمیت قانون به نمایش می‌گذارد.

با این وجود، اهمیت بنیادین این رخداد نه در بایگانی احکام دادگاه‌ها و صدور اسناد مالکیت دولتی بلکه در فردای پس از بازپس‌گیری نهفته است. ارزش واقعی این حجم عظیم از سرمایه ملی تنها زمانی فعلیت پیدا می‌کند و حلاوت آن بر کام مردم می‌نشیند که از دالان‌های هوشمندانه تدبیر اقتصادی عبور داده شود. اگر این دارایی‌ها نتوانند به موتور محرک تولید، ارتقای زیست‌پذیری، اشتغال مولد و بازسازی زیرساخت‌های بنیادین جزیره تبدیل شوند، پیروزی حقوقی در نیمه‌راه متوقف خواهد ماند. پرسش راهبردی پیش روی نخبگان و سیاست‌گذاران توسعه این است که سازمان منطقه آزاد کیش و مجموعه مدیریت حاکم بر اقتصاد کشور چگونه می‌خواهند این موهبت بزرگ را از قالب یک دارایی دفتری به جریان پویای ارزش‌آفرینی ملی بدل سازند و مانع از لغزش دوباره در دام‌چاله‌های گذشته شوند.

### جغرافیای محدود و اقتصاد سیاسی زمین در کیش

برای درک ژرفای این تحول باید به ویژگی‌های منحصربه‌فرد اقتصاد جزیره‌ای توجه داشت. در جزیره‌ای مرجانی و محصور در آب با وسعتی در حدود نود کیلومترمربع، زمین تنها یک عامل تولید در کنار سایر عوامل نیست؛ زمین حیاتی‌ترین، کمیاب‌ترین و ارزنده‌ترین مؤلفه بقا و شکوفایی است. هر مترمربع از پهنه کیش دربردارنده ارزشی استراتژیک است که بر تعادل اکولوژیک، جاذبه‌های گردشگری، جریان‌های سرمایه‌گذاری و آینده نسل‌های آتی اثر مستقیم می‌گذارد. هنگامی که سخن از ۶۵۰ هکتار زمین به میان می‌آید، در واقع درباره سرزمینی صحبت می‌کنیم که مساحتش نزدیک به پانزده برابر کشور واتیکان و بالغ بر سه برابر کل مساحت پرنس‌نشین موناکو است و تنها پهنه رهاشده گل‌شرق، مساحتی معادل چندین برابر بزرگ‌ترین سایت‌های گردشگری موضوعی جهان را پوشش می‌دهد. بازگشت چنین پهنه عظیمی در جزیره‌ای با مرزهای جغرافیایی مشخص و ثابت، به‌منزله بازیابی بیش از هفت درصد از کل عرصه جزیره و سهمی بسیار چشمگیرتر از سواحل قابل‌توسعه آن است. در دهه‌های گذشته به دلایل گوناگون از جمله خطاهای ارزیابی، قراردادهای نامتوازن، تعهدات مبهم سرمایه‌گذاری و درگیری‌های فرسایشی حقوقی در مراجع بین‌المللی و داخلی، بخش‌های گسترده‌ای از این پهنه‌های طلایی در وضعیت انجماد قرار گرفته بودند. زمین‌هایی که می‌بایست سال‌ها پیش میزبان زیرساخت‌های بین‌المللی گردشگری، فناوری، اقامتی و رفاهی باشند به حصارهای متروکه و اراضی بایر بدل شده و در عمل، جریان توسعه بخش شرقی و ساحلی جزیره را به گروگان گرفته بودند. از سوی دیگر، مسدود شدن این منابع عظیم، سازمان منطقه آزاد را از درآمدهای پایدار ناشی از ارزش افزوده این طرح‌ها محروم ساخته و فشار بودجه‌ای فزاینده‌ای بر سایر بخش‌های مدیریت شهری وارد می‌کرد. حل‌وفصل این گره کور از این منظر، صرفاً بازیابی زمین نیست؛ بلکه آزادسازی ظرفیت تنفسی و جهش اقتصادی کیش از یک انسداد خودخواسته است.

### کالبدشکافی نقش راهبردی سازمان منطقه آزاد کیش

در مرکز ثقل این معماری نوین، بدون تردید سازمان منطقه آزاد کیش قرار دارد. این سازمان بر اساس فلسفه قانون چگونگی اداره مناطق آزاد، نقشی فراتر از یک شهرداری یا یک بنگاه تصدی‌گر دولتی بر عهده دارد؛ سازمان، حکمران محلی، نهاد تنظیم‌گر، متولی برنامه آمایش سرزمین و امین انفال در این پهنه تجاری و راهبردی است. تجربه دهه‌های پیشین اثبات کرده است که هرگاه نقش حاکمیتی سازمان تقلیل یافته و به یک بنگاه املاک متمرکز بر تأمین هزینه‌های جاری تبدیل شده، آسیب‌های کالبدی و مالی جبران‌ناپذیری بر پیکره جزیره وارد آمده است. از این رو مواجهه سازمان با این ۶۵۰ هکتار اراضی بازگشتی، مهم‌ترین آزمون تاریخی برای بازتعریف کارکرد و هویت سازمانی آن در دوره جدید مدیریت است. نخستین وظیفه حیاتی سازمان، نهایی‌سازی و شفاف‌سازی سند جامع بهره‌برداری از اراضی آزادشده در انطباق کامل با طرح جامع کیش است. دوره آزمون و خطا تغییر سلیقه‌ای کاربری‌ها و واگذاری‌های شتاب‌زده به پایان رسیده است. سازمان باید با پرهیز از هرگونه نگاه کوتاه‌مدت بودجه‌ای، نقش پیش‌قراول را در تدوین بسته‌های سرمایه‌گذاری با بالاترین استانداردهای امکان‌سنجی فنی، مالی و زیست‌محیطی ایفا کند. کاربری این زمین‌ها باید با توجه دقیق به آمایش کالبدی جزیره بازتعریف شود؛ به این معنا که تعادلی هوشمندانه میان نیازهای عام‌المنفعه کیشوندان، تقویت زیرساخت‌های پایدار انرژی و آب، ساخت فضاهای گردشگری نسل نوین و ایجاد کانون‌های تجاری و فناوری بین‌المللی برقرار گردد. سازمان باید خود را نه در مقام فروشنده زمین، بلکه در جایگاه توسعه‌گر بالادستی و سیاست‌گذار بازار رقابتی ببیند. دومین تکلیف بنیادین سازمان، تغییر بنیادی الگوهای مشارکت و جذب سرمایه است. اراضی با این مقیاس و ارزش، ظرفیت آن را دارند که به جای روش‌های سنتی واگذاری قطعی عرصه که در گذشته به دلالی و انجماد زمین دامن زد از مسیرهای مدرن حقوقی و مالی به کار گرفته شوند. طراحی مدل‌های اجاره بلندمدت، مشارکت در ساخت، واگذاری حق انتفاع مشروط و استفاده از ساختارهای مشارکت عمومی و خصوصی، سازمان را قادر می‌سازد تا هم جریان درآمدهای پایدار برای توسعه زیرساخت‌های جزیره در دهه‌های آینده را تضمین کند و هم اهرم‌های نظارتی و بازدارنده خود را بر سرعت پیشرفت فیزیکی پروژه‌ها تا مرحله بهره‌برداری کامل حفظ نماید. سازمان منطقه آزاد کیش در این رویکرد، شریک راهبردی توسعه پایدار خواهد بود، نه طرف قراردادی که پس از واگذاری زمین، هیچ ابزاری برای بازخواست از سرمایه‌گذار در صورت توقف پروژه در اختیار ندارد.

افزون بر این، سازمان نقشی بی‌بدیل در اعتمادسازی و ایجاد فضای پیش‌بینی‌پذیر برای کارآفرینان و سرمایه‌گذاران اصیل دارد. یکی از بزرگ‌ترین آسیب‌های ناشی از پرونده‌های کلان زمین در سنوات پیشین، خدشه‌دار شدن امنیت سرمایه‌گذاری و بروز ابهام در حقوق مالکیت بوده است. مدیریت سازمان در دوره نوین، از طریق برقراری یک درگاه واحد، کاملاً شفاف و عاری از رویه‌های بروکراتیک و رانت‌های ارتباطی، باید این پیام روشن را به فعالان اقتصادی معتبر در داخل و خارج کشور ارسال کند که کیش امن‌ترین، قانون‌مدارترین و حرفه‌ای‌ترین بستر را برای استقرار سرمایه‌های مولد مهیا ساخته است. احیای این اعتماد نهادی، پیش‌نیاز هرگونه بهره‌برداری پایدار از ثروت‌های بازگشتی است.

### گره‌گشایی حقوقی در خدمت خلق ارزش اقتصادی

پایان یافتن پرونده‌های سنگین و دعاوی بین‌المللی، گواهی روشن بر تعهد، هوشمندی و همگرایی مجموعه‌های حقوقی، نظارتی و مدیریتی در سطوح عالی تصمیم‌گیری است. اما باید به یاد داشت که در ادبیات اقتصاد توسعه، بازگشت سرمایه به دولت تنها شرط لازم است و شرط کافی نیست. شرط کافی، توانایی نظام مدیریتی در خلق ارزش افزوده پیوسته از محل این سرمایه است. زمین‌های آزادشده نباید به موزه‌ای از دارایی‌های ثبت‌شده در دفاتر اموال عمومی بدل شوند. ثروت منجمد، حتی اگر وسعتی به بزرگی صدها هکتار داشته باشد و بر روی کاغذ صدها همت ارزش‌گذاری شود، به‌خودی‌خود نه می‌تواند ناترازی‌های بنیادین جزیره را مهار کند، نه اشتغالی برای جوانان و متخصصان فراهم می‌آورد و نه قادر است جایگاه تضعیف‌شده گردشگری کشور را در مقایسه با رقبای منطقه‌ای ارتقا بخشد. پهنه گل‌شرق و دیگر اراضی آزادشده، نگین‌های سرمایه‌گذاری کیش هستند. این پهنه‌ها می‌توانند میزبان مجموعه‌های بین‌المللی سرگرمی و اقامتی، مراکز خدمات مالی و بانکداری آف‌شور، پایگاه‌های پیشرفته اقتصاد دریاپایه، پردیس‌های علمی و فناوری با تمرکز بر اقتصاد هوش مصنوعی و هاب‌های بزرگ سلامت و درمان برای جذب بیماران منطقه باشند. ورود به این عرصه‌ها، مستلزم عبور قاطع از تفکر ساخت‌وسازهای سنتی، احداث پاساژهای تکراری و فروش تراکم بی‌ضابطه است. توسعه باید در خدمت زنجیره ارزش و تکمیل مزیت‌های انحصاری کیش قرار گیرد تا جزیره بتواند در بازارهای رقابتی خلیج فارس، صدایی رسا و محصولی متمایز برای عرضه داشته باشد.

### ابزارهای نوین مالی: ضرورت عبور از روش‌های سنتی تأمین اعتبار

تحقق پروژه‌های مقیاس‌بزرگ در صدها هکتار زمین آزادشده، نیازمند حجم عظیمی از منابع سرمایه‌ای است که تأمین آن به‌هیچ‌وجه در توان بودجه‌های جاری اداری یا منابع محدود محلی نیست. اینجاست که نقش بازار سرمایه و شبکه بانکی کشور به‌عنوان شریان‌های حیاتی تأمین مالی برجسته می‌شود. رویکرد مدیریت جزیره باید به سمت بهره‌گیری از پیچیده‌ترین و مدرن‌ترین ابزارهای مالی معطوف گردد. اراضی با چنین ارزش کارشناسی بالایی، بهترین دارایی پایه برای تأسیس صندوق‌های جسورانه، صندوق‌های زمین و ساختمان، و انتشار انواع اوراق مرابحه و صکوک با پشتوانه عواید آتی پروژه‌ها هستند. اتصال پروژه‌های توسعه‌ای کیش به بازار سرمایه، دو دستاورد بنیادین به همراه دارد. از یک‌سو، مانع از شکل‌گیری انحصارات ناسالم و ورود خریداران صوری با اتکا به رانت تسهیلات می‌شود؛ زیرا سازوکارهای بورس، شفافیت، شفاف‌سازی جریان نقدی و حسابرسی دقیق را الزام می‌کنند. از سوی دیگر، این روش امکان مشارکت عموم شهروندان، نخبگان و سرمایه‌گذاران خرد و کلان کشور را در منافع توسعه کیش فراهم می‌آورد و پیوند عاطفی و اقتصادی آحاد ملت را با این جزیره ملی تحکیم می‌بخشد. همچنین تشکل‌های بخش خصوصی اصیل، جامعه بازاریان، سرمایه‌گذاران خوش‌نام و هتلداران باسابقه کیش باید در کانون این زنجیره مالی قرار گیرند و با تشکیل کنسرسیوم‌های تخصصی، مسئولیت پیشبرد بخش‌های عملیاتی را بپذیرند تا توسعه نه از بالا به پایین و دستوری، بلکه برآمده از نبض واقعی بازار شکل گیرد.

### جمع‌بندی: دوراهکار عملیاتی برای عبور از کلی‌گویی

برای آنکه این فرصت تاریخی به ورطه آزمون و خطاهای گذشته سقوط نکند و بازگشت ۶۵۰ هکتار زمین به یک نتیجه عینی و ملموس در معیشت و کالبد کیش بدل شود، فراتر از توصیه‌های کلی، اتخاذ دو سازوکار عملیاتی و الزام‌آور در سطح سیاست‌گذاری اجتناب‌ناپذیر است. نخستین گام عملیاتی، بازتعریف ساختار تصمیم‌گیری از طریق تأسیس یک نهاد مشترک راهبری و نظارت بر مولدسازی با ترکیبی متوازن از نمایندگان ارشد سازمان منطقه آزاد، چهره‌های مستقل کارشناسی و نخبگان بخش خصوصی و تشکل‌های اقتصادی شناسنامه‌دار جزیره است. سپردن تمام فرآیند تعیین کاربری، تدوین بسته‌های سرمایه‌گذاری و ارزیابی اهلیت متقاضیان به راهروهای بسته اداری، پاشنه‌آشیل طرح‌های گذشته بوده است. حضور رسمی، شفاف و نظام‌مند بخش خصوصی در این نهاد تصمیم‌ساز، تضمین‌کننده کشف نیازهای واقعی بازار، طراحی فراخوان‌های رقابتی و نظارت مستمر بر پیشرفت پروژه‌ها خواهد بود؛ امری که راه را بر هرگونه مداخله سلیقه‌ای، رانت اطلاعاتی و تکرار واگذاری‌های ناکارآمد مسدود می‌سازد. دومین سازوکار راهبردی که ضامن تبدیل این ثروت به رفاه واقعی است، ایجاد یک حساب ویژه و مسدود به نام حساب توسعه زیرساخت و مسکن کیشوندان و الزام قانونی سازمان به واریز سهم مشخصی از کلیه عواید حاصل از مولدسازی، مشارکت و حق انتفاع این ۶۵۰ هکتار به این حساب است. خطای بزرگ گذشته همواره آن بوده که درآمدهای حاصل از دارایی‌های سرمایه‌ای و زمین، به چاه ویل هزینه‌های جاری اداری سرازیر شده و پس از چندی اثری از آن باقی نمی‌ماند. با برقراری یک قفل حقوقی و حسابداری متقن، این منابع باید انحصاراً در دو جهت حیاتی سرمایه‌گذاری شوند: نخست، تأمین مالی پایدار پروژه‌های راهبردی زیرساختی نظیر رفع قطعی ناترازی تولید و توزیع آب شیرین و برق پایدار، نوسازی ناوگان فرسوده حمل‌ونقل شهری و دریایی، و ارتقای خدمات درمانی؛ و دوم، احداث و عرضه واحدهای مسکونی استیجاری و حمایتی برای کارکنان، کارآفرینان و خانواده‌های ساکن جزیره جهت مهار جهش‌های بی‌ضابطه اجاره‌بها. پیام به سرانجام رسیدن پرونده‌های تاریخی زمین در کیش و احیای دارایی‌های کلان بیت‌المال این است که دوران مسامحه سپری شده و حاکمیت در پیوند با تدبیر سازمانی، توانسته است پیچیده‌ترین پرونده‌های حقوقی را به نفع ملت حل‌وفصل کند. اینک با تکیه بر این دو راهکار عملیاتی یعنی شفاف‌سازی فرآیند تصمیم‌گیری با مشارکت بخش خصوصی و گره زدن عواید دارایی‌ها به زیرساخت و مسکنکیش ۱۴۱۴ می‌تواند فراتر از یک رویابه الگویی تمام‌عیار از حکمرانی قانون‌مدار، انضباط نهادی و خلق ثروت پاک و ماندگار برای تمامی ایرانیان تبدیل شود.

جزیره کیش به‌عنوان پیشانی مناطق آزاد کشور نماد پیوند اقتصاد ملی با تجارت فرامرزی و یکی از جذاب‌ترین مقاصد سرمایه‌گذاری و گردشگری در حوضه خلیج فارس، این روزها در کانون یکی از عمیق‌ترین و سرنوشت سازترین تحولات حقوقی و دارایی‌محور خود قرار گرفته است.

# توسعه عمودی، زیرساخت افقی؛ معادلات تازه عمرانی در مروارید خلیج فارس

## بررسی موازنه میان کلنگ‌زنی‌های تازه، بازپس‌گیری اراضی راکد و ظرفیت واقعی شبکه زیرساختی کیش

**زیبا حسین‌زاده|** در کیش، خبر افتتاح یک پروژه فقط خبر پایان ساخت یک ساختمان نیست. هر طرح تازه، به زمین، آب، برق، راه دسترسی و نیروی کار نیاز دارد؛ منابعی که باید هم‌زمان با رشد جزیره توسعه پیدا کنند. از همین رو، دو خبر آبان‌ماه را باید کنار هم خواند: اعلام بازگشت اراضی بلاتکلیف، از جمله زمین‌های پروژه «گل شرق»، و بهره‌برداری از ۱۷ طرح در کنار آغاز عملیات اجرایی چهار طرح دیگر. پرسش اصلی این است که آیا آزادسازی زمین و تکمیل پروژه‌ها به توسعه‌ای ماندگار برای کیش منجر می‌شود، یا بدون اصلاح شیوه واگذاری و تأمین زیرساخت، چرخه توقف طرح‌ها دوباره تکرار خواهد شد؟

### ۲۱ طرح؛ اما در دو مرحله متفاوت

در آیین ۱۹ آبان، به گفته مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش، ۱۷ طرح با سرمایه‌گذاری اعلام‌شده ۵۴ هزار و ۶۴۲ میلیارد تومان به بهره‌برداری رسید و عملیات اجرایی چهار طرح دیگر با سرمایه‌گذاری پیش‌بینی‌شده ۵۹ هزار و ۹۰۰ میلیارد تومان آغاز شد. مجموع این دو رقم حدود ۱۱۴ هزار میلیارد تومان است. برای این مجموعه نیز ظرفیت ایجاد ۱۲ هزار و ۳۰۰ فرصت شغلی مستقیم و غیرمستقیم اعلام شده است. این عدد، برآورد ظرفیت اشتغال طرح‌هاست، نه شمار شغل‌هایی که تاکنون ایجاد شده‌اند. همچنین نباید چهار طرح تازه‌آغازشده را در شمار پروژه‌های پایان‌یافته آورد. همین تمایز، نقطه شروع یک گزارش دقیق درباره «اتمام پروژه‌ها» است. افتتاح رسمی، بهره‌برداری آزمایشی و آغاز عملیات اجرایی سه وضعیت متفاوت‌اند. برای نمونه، مدیرعامل سازمان اعلام کرده است سه مجموعه هتلی با مجموع سرمایه‌گذاری بیش از ۲۰ هزار میلیارد تومان وارد بهره‌برداری آزمایشی شده‌اند تا افتتاح رسمی آن‌ها در آینده انجام شود. بنابراین ارزیابی نتیجه طرح‌ها به فهرستی نیاز دارد که وضعیت هر پروژه، تاریخ شروع فعالیت، ظرفیت فعال‌شده و خدماتی را که واقعاً ارائه می‌کند، جداگانه نشان دهد.

### گل شرق؛ بزرگ‌ترین گره در آمار بازگشت زمین

به گفته محمد کبیری، مدیرعامل سازمان منطقه آزاد کیش، تا ۱۴ آبان ۱۴۰۵، با پیگیری‌های حقوقی ۴۱۲ هکتار زمین در قالب ۷۶ پرونده به بانک زمین سازمان بازگشته بود. او در همان گزارش اعلام کرد که با رأی قطعی دادگاه فرانسه در پرونده بین‌المللی گل شرق، بیش از ۲۴۰ هکتار دیگر نیز به بیت‌المال بازگشته است. به این ترتیب، رقم اعلامی مجموع اراضی بازگشته از ۶۵۰ هکتار فراتر می‌رود؛ کبیری چند روز بعد این مجموع را حدود ۶۵۲ هکتار عنوان کرد. ارزش اعلام‌شده برای مجموع اراضی و اموال بازگردانده‌شده نیز بیش از ۷۰۰ هزار میلیارد تومان است. این رقم برآورد ارزش دارایی‌هاست و نباید آن را پول نقد واردشده به اقتصاد جزیره دانست. گل شرق از این جهت مهم است که بخش بزرگی از رقم تازه اعلام‌شده برای بازگشت زمین به همین پرونده مربوط می‌شود. با این حال، یک مرز اطلاعاتی باید در گزارش روشن بماند؛ خبر بازگشت بیش از ۲۴۰ هکتار، نقل اظهارات مدیرعامل سازمان درباره رأی دادگاه فرانسه است. متن رأی، جزئیات تعهدات احتمالی طرفین و برنامه بعدی استفاده از زمین در منابع بررسی‌شده منتشر نشده است. از اعلام نتیجه حقوقی نمی‌توان نتیجه گرفت که تمام این مساحت اکنون آماده واگذاری یا ساخت‌وساز است. این‌ها پرسش‌هایی است که پاسخ مستند سازمان می‌تواند مرحله بعدی پیگیری پرونده گل شرق باشد. مقایسه آمارها نیز نیازمند دقت است. سازمان در ۱۷ شهریور ۱۴۰۵ از بازگشت بیش از ۴۱۱ هکتار در ۷۵ پرونده راکد خبر داده بود؛ در گزارش ۱۴ آبان، این بخش به ۴۱۲ هکتار در ۷۶ پرونده رسید و زمین‌های گل شرق جداگانه به آن افزوده شد. این ارقام گزارش‌های مقطعی از یک روندند، نه چند مجموعه مستقل که بتوان همه آن‌ها را با هم جمع کرد. در گزارش شهریور همچنین از تعیین تکلیف ۱۸ پروژه و پرونده سنواتی و بازگشت بیش از ۱۱۰ هزار میلیارد تومان سرمایه متوقف‌شده به چرخه سرمایه‌گذاری سخن گفته شده بود. برای سنجش اثر واقعی این اقدامات، باید دید کدام‌یک از آن پروژه‌ها امروز فعال‌اند.

### زمین آزادشده چه زمانی به توسعه تبدیل می‌شود؟

بازگشت زمین، پیش‌شرط مهمی برای تصمیم‌گیری دوباره درباره کاربری آن است؛ اما به‌تنهایی پروژه نمی‌سازد. میان رفع مانع حقوقی و بهره‌برداری، مراحلی مانند تعیین کاربری، بررسی آثار محیطی، فراهم‌کردن زیرساخت، انتخاب مجری، تأمین مالی و اجرای طرح قرار دارد. اگر این مراحل شفاف نباشند، زمینی که سال‌ها بلاتکلیف مانده، ممکن است این بار با نام سرمایه‌گذاری تازه، دوباره از چرخه استفاده مؤثر خارج شود. برای کیش، سنجه موفقیت صرفاً «چند هکتار بازپس گرفته شد» نیست. سنجه مهم‌تر این است که از اراضی بازگشته، چه مقدار به طرح‌های دارای زمان‌بندی و تأمین مالی قابل اتکا اختصاص یافته، چه مقدار برای خدمات عمومی یا نیازهای آینده جزیره حفظ شده و چه پروژه‌هایی به مرحله فعالیت رسیده‌اند.

### اهلیت سرمایه‌گذار؛ پیشگیری از زمین‌های فریزشده بعدی

اگر هدف جلوگیری از توقف دوباره پروژه‌هاست، سخت‌گیری باید پیش از واگذاری زمین آغاز شود. پیشنهاد قیمت بالاتر، به‌تنهایی نشان نمی‌دهد متقاضی توان ساخت و بهره‌برداری دارد. طرحی که هزینه اجرای آن در جزیره به حمل تجهیزات، دسترسی دریایی، تأمین انرژی و نیروی متخصص وابسته است، به برنامه مالی واقع‌بینانه و تجربه اجرایی متناسب نیاز دارد. اهلیت‌سنجی مؤثر باید توان تأمین منابع، سابقه تکمیل پروژه‌های مشابه و امکان اداره طرح پس از ساخت را بررسی کند؛ نه فقط توان امضای قرارداد را. سخت‌گیری البته زمانی به توسعه کمک می‌کند که ضابطه‌مند و قابل پیش‌بینی باشد، نه سلیقه‌ای. می‌توان برای هر واگذاری، زمان‌بندی مرحله‌ای، مدارک تأمین مالی، تعهدات زیرساختی و ضمانت اجرای متناسب تعریف کرد و پیشرفت را در موعدهای مشخص سنجید. در مقابل، باید موانعی را هم که خارج از اختیار سرمایه‌گذار است، شفاف ثبت و به‌موقع حل کرد. چنین روشی هم از دارایی عمومی حفاظت می‌کند و هم به سرمایه‌گذار توانمند اطمینان می‌دهد که قرارداد با قواعد روشن اداره خواهد شد.

### زیرساخت؛ آزمون اصلی طرح‌های تکمیل‌شده

در گزارش‌های تازه سازمان، نشانه‌هایی از افزایش ظرفیت زیرساختی دیده می‌شود. مدیرعامل منطقه آزاد اعلام کرده با بهره‌برداری از واحدهای جدید، ۳۸ مگاوات به ظرفیت نیروگاه گازی افزوده شده، نیروگاه خورشیدی ۳٫۲ مگاواتی به بهره‌برداری رسیده و ظرفیت تولید روزانه آب با افزایش ۱۰ هزار مترمکعبی به ۴۰ هزار مترمکعب رسیده است. وی همچنین گفته ناترازی تولید آب و برق جزیره برطرف شده است. این‌ها آمار و ارزیابی اعلامی مدیریت منطقه‌اند؛ برای قضاوت درباره کفایت بلندمدت زیرساخت، باید آن‌ها را کنار مصرف واقعی، اوج تقاضا و نیاز طرح‌های در دست ساخت گذاشت. بنابراین صورت مسئله امروز را نمی‌توان، مانند نسخه قبلی این گزارش، صرفاً «کمبود فعلی آب و برق» توصیف کرد. پرسش دقیق‌تر این است که ظرفیت ایجادشده تا چه زمانی پاسخ‌گوی توسعه برنامه‌ریزی‌شده خواهد بود؟ یک هتل یا مجموعه مسکونی تازه فقط در روز افتتاح به آب و برق نیاز ندارد؛ مصرف آن در فصل اوج گردشگری، همراه با نیازهای خدمات شهری، باید پیش از صدور مجوز محاسبه شود. همین بررسی درباره تردد، پسماند و خدمات عمومی نیز لازم است. اعلام رقم تولید، آغاز پاسخ است؛ انتشار تراز عرضه و تقاضای آینده، پاسخ کامل‌تری خواهد بود.

### فرصت تازه، مشروط به پاسخ‌گویی

بازگشت زمین‌های گل شرق و دیگر اراضی بلاتکلیف، در کنار تکمیل طرح‌های عمرانی، می‌تواند فرصت مهمی برای کیش باشد؛ اما اثر اقتصادی آن با ارزش‌گذاری زمین یا شمار مراسم افتتاح سنجیده نمی‌شود. گزارش قابل اتکا باید مسیر هر دارایی و هر پروژه را دنبال کند؛ از رفع مانع حقوقی و انتخاب سرمایه‌گذار تا تأمین زیرساخت، پیشرفت ساخت و شروع خدمت‌رسانی. اکنون سازمان منطقه آزاد می‌تواند با انتشار یک کارنامه پروژه‌به‌پروژه، به چند پرسش روشن پاسخ دهد: کدام زمین‌های بازگشته آماده تصمیم‌گیری‌اند؟ سرنوشت اجرایی گل شرق چیست؟ از ۱۸ پرونده تعیین‌تکلیف‌شده چند طرح فعال شده‌اند؟ چهار پروژه تازه‌آغازشده چه برنامه مالی و زمان‌بندی‌ای دارند؟ و ظرفیت آب و برق جدید برای چه افقی از رشد جزیره طراحی شده است؟ پاسخ به این پرسش‌ها روشن می‌کند که کیش فقط زمین‌های فریزشده را پس گرفته، یا توانسته آن‌ها را به توسعه‌ای سنجیده و پایدار پیوند دهد.

# ورزشکار کیش عازم رقابت‌های جام پیمان شانگهای در روسیه می‌شود

خبر ورزشی

بهاره مصلایی، ورزشکار رشته ترامپولین جزیره کیش، به‌عنوان عضو تیم ملی جمهوری اسلامی ایران، در رقابت‌های بین‌المللی جام پیمان شانگهای در کشور روسیه حضور خواهد یافت.

به گزارش روابط عمومی شرکت عمران، آب و خدمات منطقه آزاد کیش، اردوی آماده‌سازی تیم ملی ترامپولین برای حضور در این رقابت‌ها، از ۲۰ تا ۲۸ آبان‌ماه به میزبانی شهر یزد در حال برگزاری است و ملی‌پوشان پس از پایان این مرحله از اردو، راهی روسیه خواهند شد.

حضور بهاره مصلایی در ترکیب تیم ملی اعزامی به این رقابت‌ها، نشان‌دهنده ظرفیت و استعداد ورزشکاران جزیره کیش در رشته‌های تخصصی ورزشی و فراهم شدن زمینه حضور آنان در عرصه‌های ملی و بین‌المللی است.

این حضور بین‌المللی می‌تواند زمینه‌ساز معرفی توانمندی‌های ورزشی کیش و انگیزه‌بخش نسل جوان ورزشکار جزیره برای دستیابی به موفقیت‌های بیشتر در میادین ورزشی باشد.



# تجلیل از برترین‌های ورزش‌های آبی کیش

**مراسم تجلیل از ورزشکاران برتر رشته‌های شنا و واترپلو در بخش آقایان و بانوان با حضور معاون ورزش و تفریحات سالم منطقه آزاد کیش برگزار شد.**



خبر ورزشی

به گزارش روابط عمومی شرکت عمران، آب و خدمات منطقه آزاد کیش، این مراسم با حضور فرزاد رادبوی، معاون ورزش و تفریحات سالم کیش، در سالن تنیس روی میز مجموعه ورزشی المپیک برگزار شد و طی آن از ورزشکاران برتر رقابت‌های برگزارشده به مناسبت هفته تربیت بدنی و هفته کیش، همچنین داوران و عوامل اجرایی مسابقات به پاس تلاش و همراهی در برگزاری این رویدادها تجلیل شد.

در بخش پایانی این مراسم، بهرام سعادت، رئیس هیأت ورزش‌های آبی کیش، طرح راهبردی توسعه و برندینگ ورزش‌های آبی جزیره با افق زمانی ۱۴۰۵ تا ۱۴۱۰ را به فرزاد رادبوی ارائه کرد.

این طرح با محوریت توسعه شنا در آب‌های آزاد و واترپلوی ساحلی، بر بهره‌گیری از ظرفیت‌های طبیعی جزیره، توسعه زیرساخت‌های تخصصی، میزبانی رویدادهای ملی و بین‌المللی و گسترش گردشگری ورزشی تمرکز دارد.

تبدیل کیش به یکی از قطب‌های شاخص ورزش‌های آبی ایران و منطقه، از مهم‌ترین اهداف این برنامه راهبردی عنوان شده است.

# استعدادهای هندبال کیش در لیگ آیندگان کشور

**دو بازیکن نوجوان هندبال جزیره کیش با حضور در ترکیب تیم ستاره‌ساز خلیج فارس، در رقابت‌های لیگ آیندگان کشور به میدان می‌روند**

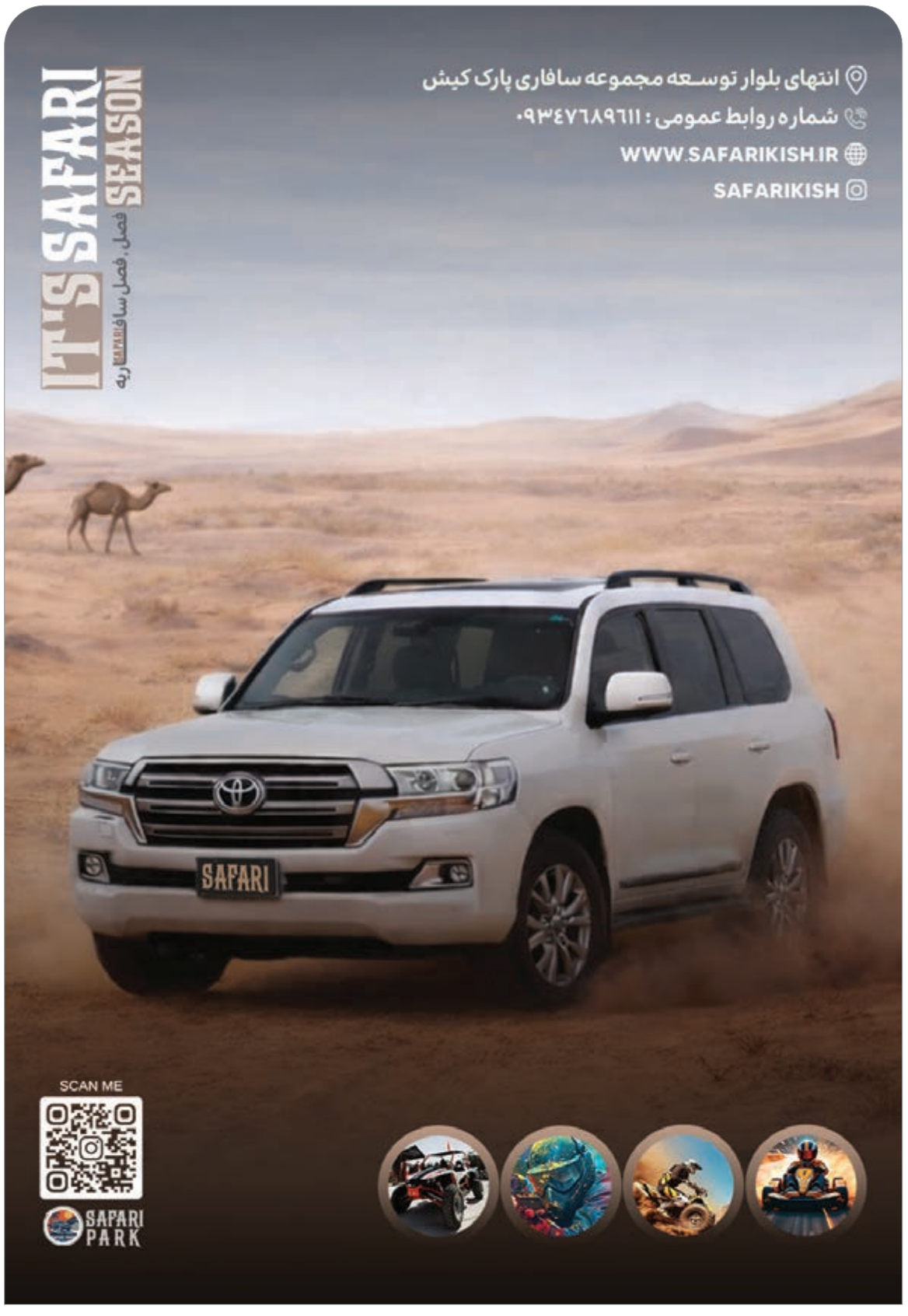


به گزارش روابط عمومی شرکت عمران، آب و خدمات منطقه آزاد کیش، آرشام گندم‌کار و بنیامین اسدی، از بازیکنان مدرسه هندبال کرانه، به همراه جواد دیهیم در جایگاه عضو کادر فنی، نمایندگان هندبال کیش در تیم ستاره‌ساز خلیج فارس هستند.

رقابت‌های لیگ آیندگان کشور با حضور تیم‌هایی از استان کرمان، فولاد مبارکه سپاهان و سیستان و بلوچستان، به میزبانی شهر کرمان در حال برگزاری است.

حضور این دو بازیکن نوجوان در مسابقات کشوری، فرصتی ارزشمند برای کسب تجربه، ارتقای توانمندی‌های فنی و نمایش ظرفیت‌های هندبال جزیره کیش در سطح ملی به شمار می‌رود.

معاونت ورزش و تفریحات سالم شرکت عمران، آب و خدمات منطقه آزاد کیش با آرزوی موفقیت برای بازیکنان و کادر فنی، ابراز امیدواری کرد با تداوم حمایت از استعدادهای ورزشی، شاهد حضور پررنگ‌تر نوجوانان کیش در رقابت‌های ملی و رشد و شکوفایی هندبال جزیره باشیم.






# اخبار کیش

AKHBARKISH.COM

akhbar_kish

* روزنامه فرهنگی، اجتماعی اقتصادی و گردشگری*

*دوشنبه ۲۵ آبان ۱۴۰۵*

۱۶ نوامبر ۲۰۲۶*

سال ششم* شماره ۲۲۵۰*

دوره جدید شماره ۸۱*

صاحب امتیاز: **شرکت رسا آوا کیش**

مدیر عامل: **علی گلزاری**

مدیر مسئول: **امیررضا غربانی**

مدیر اجرایی و سردبیر: **مجید خرمی**

مدیر شبکه های اجتماعی: **محسن رضایی**

نشانی: **جزیره کیش، برج مونا، طبقه هفت واحد ۳۰**

تلفن: ۰۷۶۴۴۴۸۰۶۲۱۴ تلفکس: ۰۷۶۴۴۴۸۰۵۷۲

تلفن سازمان آگهی ها و امور مشترکین: ۰۹۱۰۸۱۰۵۰۱۴

چاپ و لیتوگرافی: **نوآوران کیش**

تلفن: ۰۹۱۱۱۱۱۳۹۲۶


# ثروتی که باید به زندگی مردم بازگردد



**مجید خرمی|** بعضی اتفاق‌ها را نباید صرفاً با اعداد و ارقام سنجید؛ اهمیت آن‌ها در فرصتی است که برای تغییر مسیر آینده ایجاد می‌کنند. بازگشت صدها هکتار از اراضی ارزشمند کیش به چرخه دارایی‌های ملی، از همین جنس اتفاق‌هاست؛ رویدادی که می‌تواند نقطه شروع فصل تازه‌ای در مدیریت اقتصادی و عمرانی جزیره باشد.

یادداشت سردبیر

اما در کنار اهمیت این دستاورد، یک پرسش اساسی وجود دارد: سهم مردم از این اتفاق بزرگ چیست؟

کیش امروز بیش از هر زمان دیگری به تصمیم‌های بزرگ، دقیق و آینده‌نگر نیاز دارد. جزیره‌ای که ظرفیت‌های کم‌نظیری در گردشگری، تجارت و سرمایه‌گذاری دارد، نباید همچنان با دغدغه‌هایی مانند مسکن، هزینه‌های بالای زندگی، ناترازی زیرساخت‌ها و محدودیت خدمات عمومی دست‌وپنجه نرم کند. فاصله میان ظرفیت‌های اقتصادی کیش و کیفیت زندگی بخشی از ساکنان آن، واقعیتی است که نمی‌توان در برنامه‌ریزی‌های توسعه‌ای نادیده گرفت.

از این منظر، بازگشت اراضی ارزشمند باید آغازی برای بازتعریف رابطه میان ثروت عمومی و رفاه اجتماعی باشد. توسعه زمانی معنا پیدا می‌کند که آثار آن در زندگی روزمره مردم دیده شود؛ وقتی یک خانواده برای تأمین مسکن با نگرانی کمتری مواجه باشد، وقتی کسب‌وکارها از زیرساخت‌های مطمئن برخوردار باشند و وقتی جوانان جزیره بتوانند آینده شغلی خود را در همین جغرافیا جست‌وجو کنند.

البته تحقق چنین چشم‌اندازی به تصمیم‌های شجاعانه و در عین حال مسئولانه نیاز دارد. مدیریت این دارایی‌ها نباید تابع ضرورت‌های مالی کوتاه‌مدت یا تغییرات مدیریتی باشد. آنچه امروز درباره این زمین‌ها تصمیم‌گیری می‌شود، ممکن است مسیر اقتصادی و کالبدی کیش را برای چند دهه آینده تعیین کند.

بنابراین شفافیت، پاسخ‌گویی و مشارکت واقعی بخش خصوصی و جامعه محلی باید به اصول جدایی‌ناپذیر این مسیر تبدیل شوند.

در این میان، انتظار می‌رود سازمان منطقه آزاد کیش با تکیه بر این فرصت کم‌نظیر، الگویی متفاوت از مدیریت دارایی‌های عمومی ارائه کند؛ الگویی که در آن موفقیت نه با میزان زمین‌های واگذارشده، بلکه با میزان سرمایه‌گذاری مولد، اشتغال پایدار و بهبود کیفیت زندگی سنجیده شود.

۶۵۲ هکتار زمین، فقط یک عدد بزرگ در ترازنامه دارایی‌های کشور نیست؛ امانتی برای آینده کیش است.

اکنون زمان آن رسیده که این فرصت تاریخی به تصمیم‌هایی ماندگار تبدیل شود؛ تصمیم‌هایی که نتیجه آن نه فقط در آمارهای اقتصادی، بلکه در رضایت و امید مردم جزیره دیده شود.

کیش برای آینده‌ای بهتر، بیش از هر چیز به تدبیری ماندگار نیاز دارد.

رطوبت ۳۶٪ | صبح ۸ ۲۷° | ظهر ۱۲ ۳۰° | شب ۱۲ ۲۶°

* اذان ظهر ۱۱:۳۹ * غروب آفتاب ۱۷:۰۴ * اذان مغرب ۱۷:۲۱

* نیمه شب شرعی ۲۲:۵۹ * اذان صبح فردا ۰۴:۵۶ * طلوع آفتاب فردا ۰۶:۱۴

## برنامه امروز کلینیک‌های تخصصی و فوق تخصصی بیمارستان کیش

**ساعات کاری کلینیک تخصصی**

صبح: ۱۳:۰۰ تا ۰۹:۰۰

عصر: ۱۷:۳۰ تا ۲۰:۳۰

**عفونی:** دکتر سعید جاودان سیرت

**داخلی:** دکتر مصطفی نادعلی‌نژاد (عصر)، دکترداود شیرازی(صبح)

**ارتوپدی:** دکترعلی اصغرحاتمی پور(صبح وعصر)

**زنان‌وزایمان:** دکتر فاطمه‌اشتری(صبح)، دکترعاطفه‌محمودی(صبح وعصر)

**سونوگرافی:** دکتر شیرین رحمانی(۹:۰۰ تا ۱۶:۰۰)

**جراحی کلیه‌ومجاری ادراری (اورولوژی):** دکتر افشین شادمهر(صبح)

**جراحی مغزواعصاب:** دکتر سعید فارغ‌بال

**جراحی عمومی:** دکتر بیژن آریا (عصر)، دکترمهدی نوری (صبح)

**قلب‌وعروق:** دکتر حبیبه پاکدین (صبح)

**چشم:** دکتر سحر بریجانی (صبح)

**کودکان‌ونوزادان:** دکتر زهرا موسوی (صبح وعصر)

**بیهوشی:** دکتر پویا رستمی (۱۳ تا ۱۳:۳۰)

**روانشناس بالینی:** مریم حق‌شناس، فاطمه شایانی (صبح و عصر)

**بینایی سنجی:** ماندانا افشاری نفر (صبح)

**تغذیه:** عاطفه سلطانی نژاد (صبح)

**شنوایی سنجی:** ندا میرمسیب

**پزشکان عمومی:** دکترجمالی(۷:۳۰ الی ۱۴:۳۰)، دکتروشن(۱۰:۰۰ الی ۱۷:۰۰)

دکترنسیمی(۱۴:۳۰ الی ۲۱:۳۰)، دکتررحمانی(۱۷:۰۰ الی ۲۴:۰۰)، دکترنورشاد(۲۱:۳۰ الی ۰۷:۳۰)

## برنامه پروازی فرودگاه بین المللی کیش

**پروازهای ورودی**

* مبدا: شیراز: ۰۷:۳۰/ ۱۶:۲۰/ ۱۸:۴۰ | تهران: ۰۷:۴۵/ ۰۹:۲۵/ ۱۰:۰۰/ ۱۹:۱۵

بندرعباس: ۱۰:۳۰ | مشهد: ۱۲:۲۵/ ۱۵:۵۰ | کرمان: ۱۴:۳۰ | اصفهان: ۱۶:۲۵

**پروازهای خروجی**

* مقصد: بندرعباس: ۰۸:۱۵ | تهران: ۰۹:۰۰/ ۱۰:۳۵/ ۱۶:۳۰/ ۱۶:۵۰/ ۲۰:۱۵

اصفهان: ۱۳:۱۰ | مشهد: ۱۱:۰۰/ ۱۷:۱۵ | شیراز: ۱۱:۱۵/ ۱۷:۱۰/ ۱۹:۴۰ | کرمان: ۱۵:۱۵

## برنامه حرکت شناورهای مسافربری و خودرویی فردا

**حرکت شناورهای مسافربری از کیش به چارک و بالعکس**

حرکت از کیش به چارک: ۰۷:۰۰ تا ۱۷:۰۰

حرکت از چارک به کیش: ۰۶:۴۵ تا ۱۷:۰۰

**برنامه حرکت شناورهای خودرویی (لندینگ کرافت):**

(در صورت تکمیل ظرفیت و وجود شناور)

بندر چارک به کیش: ساعت ۰۶:۰۰ تا ۲۱:۳۰

بندر آفتاب به کیش: ساعت ۰۵:۳۰ و ۱۰:۰۰ و ۱۶:۰۰

کیش به بنادر چارک و آفتاب: ساعت ۰۷:۰۰ تا ۱۸:۰۰





